

平成 25 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目 1 番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール jyln@po.sphere.ne.jp

公益社団法人 山形県畜産協会

目 次

1	はじめに	1
2	要 約	1
3	経営診断分析結果	
	(1)収益性	2
	(2)生産技術	5
	(3)財務内容	8
	(4)経営間所得格差	9
	(5)損益分岐点分析	10
4	ま と め	11
5	所得要因分析	
	(1)時系列比較	12
	(2)経営間格差比較	13
6	経営分析数値階層別総括比較表	
	(1)経営の規模・構造	14
	(2)生産性・生産技術	15
	(3)収益性・安全性	16
	(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	17
	(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	18
7	経営診断分析結果の平均数値	
	(1)当期生産費用	19
	(2)損益計算書	19
	(3)貸借対照表	20
	(4)簡易資金運用表	20
	(5)資産構成表	21
8	経営分析数値時系列比較表	
	(1)経営の規模・構造	22
	(2)生産性・生産技術	23
	(3)収益性・安全性	24
	(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	25
	(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	26

1 はじめに

平成25年度畜産経営高度化促進事業において、経営改善の支援・指導を実施しましたが、このうち記帳等が明確な酪農経営11事例の経営診断分析結果について、平成20年度以降の分析数値と比較しながら、その経営動向を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

2 要 約

(1)収益性

- ① 経産牛換算飼養頭数規模は26.1頭で前年より3.6頭減少した(図-1)。
- ② 家族労働1日(8時間)当りの所得額は4,597円、所得率は12.4%で、前年に比べ増加した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は110,172円で、前年より増加した(図-3)。
- ③ 収益性の集約指標である総資本利益率は-38.2%で、前年から1.1%減少した(表-5)。
- ④ 乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は9,996円で、前年より109円減少した(図-4)。

(2)生産技術

- ① 経産牛1頭当りの年間産乳量は7,335kgで、前年より155kg減少した(図-5)。
- ② 乳成分は乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.74%となっている(図-11)。
- ③ 繁殖管理は、分娩間隔が16.5ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数は2.1回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④ 飼料調達関係では、乳飼比が53.2%、TDN自給率は22.2%で、流通飼料に依存した経営体質となっている(図-8)。

(3)財務内容

- ① 経産牛1頭当りの投下資本額は719千円で、このうち633千円は固定負債となっている。自己資本比率は-111.7%で、他人資本に依存した経営体質となっている。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は595千円で、前年より74千円増加した(図-9)。
- ② 資本固定比率は-165.1%で、固定資産構成比率は72.9%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

(4)所得較差

- ① 1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は322千円で、生産原価の差(図-12)に起因した経営間の所得較差が生じている(図-10)。

(5)損益分岐点

- ① 頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価104円01銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,334.5kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は31,103千円で限界利益率は34.13%、頭数は81.5頭となる(表-1、表-2)。

3 経営診断分析結果

(1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は26.1頭で前年より3.6頭減少。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は10.9頭で、前年から0.4頭増加した(図-1)。

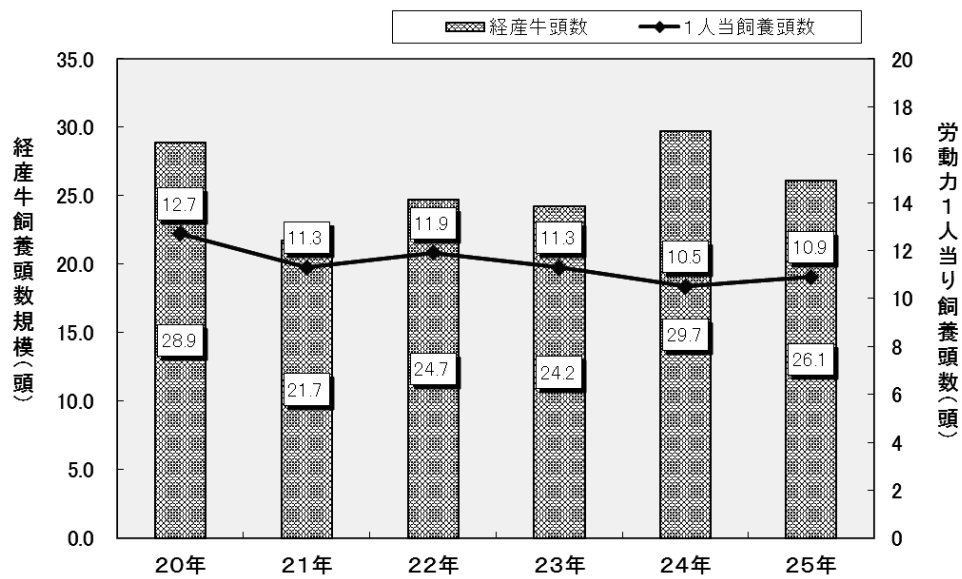
家族労働1日(8時間)当り所得額は4,597円で、前年の3,583円から1,014円増加した。また、所得率は12.4%で前年よりも2.4%上昇した(図-2)。

経産牛1頭当りの売上高は847,365円で、ここから産出される経産牛1頭当りの所得額は110,172円となっており、前年の86,312円から23,860円増加した(図-3)。

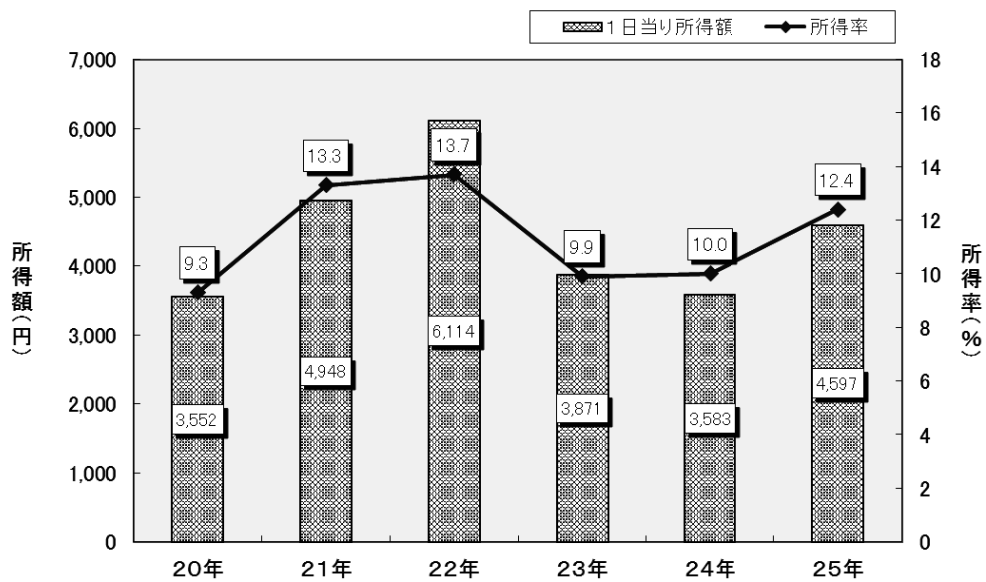
家族労働1日(8時間)当り所得額は4,597円となっており、平成25年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均8,759円、女子平均8,051円を大きく下回り、また、平成25年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の製造業推定平均賃金18,348円と比較しても低い所得水準となっている。

また、収益性の集約指標である総資本利益率は-38.2%で、前年の-37.1%から1.1%低下し、利益率はマイナスで純利益が確保できない状況となっている(表-5)。

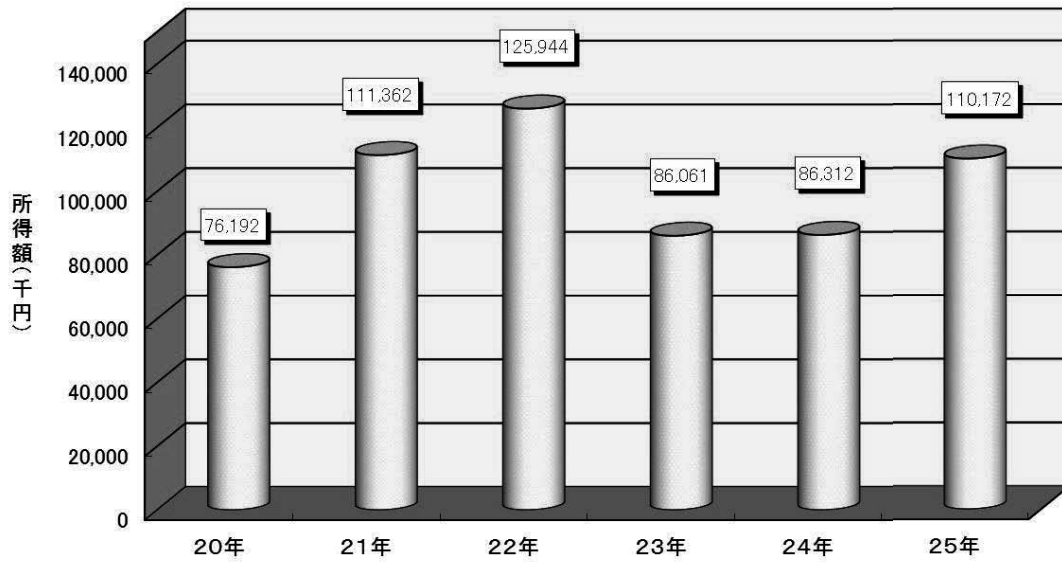
生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は9,996円で、前年の10,105円から109円減少したものの、平均販売乳価104.01円に対し利幅が小さい実態となっている(図-4)。



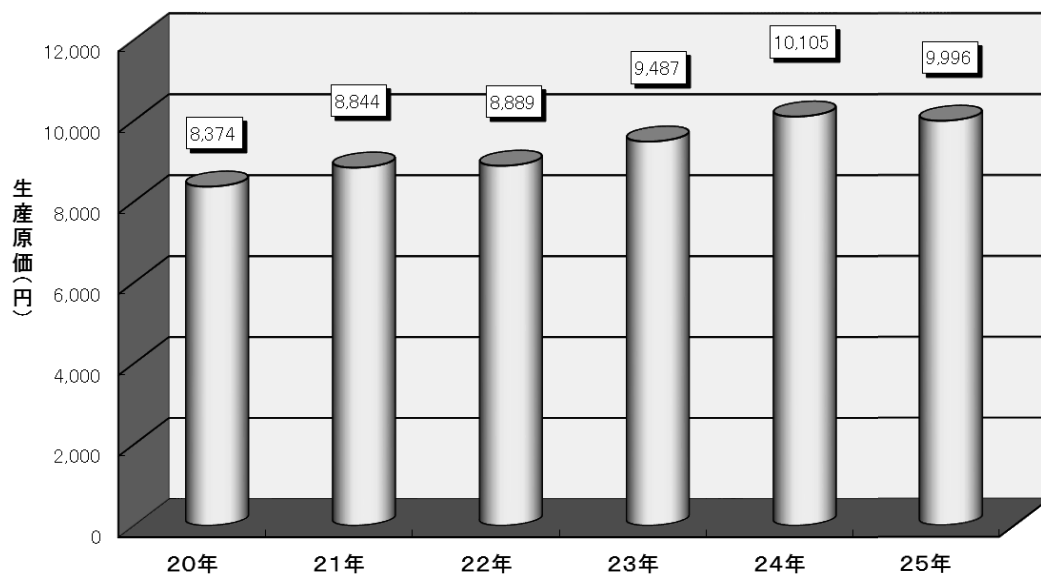
【図-1】 経産牛飼養頭数規模と労働力1人当飼養頭数



【図-2】 1日当り所得額と所得率



【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

(2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、7,335kgで前年の7,490kgと比べて155kg減少し、平成20年以降8,000kgを下回る低い産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は7,984kgで、平成24年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,294kgを大幅に下回っている。

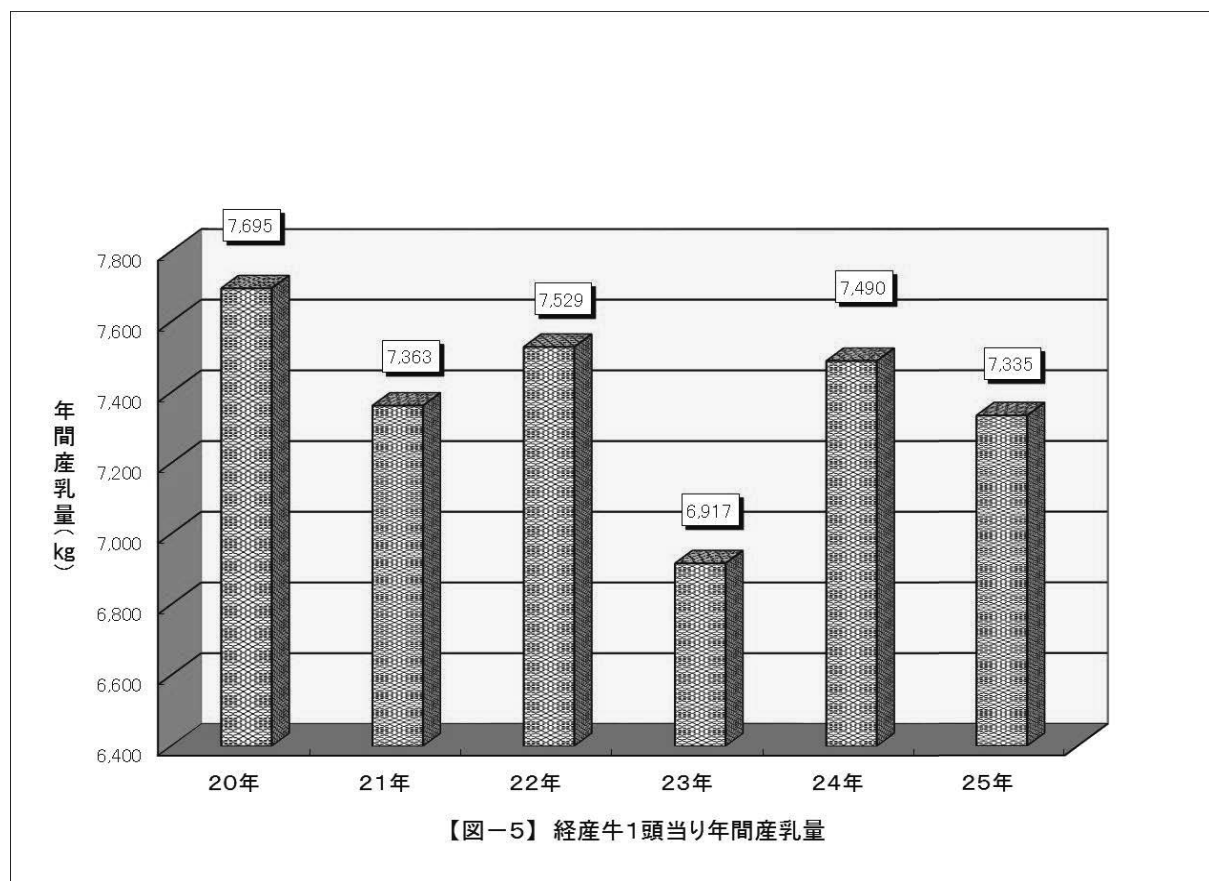
乳成分については、乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.74%といずれも基準値を上回っている(図-11)。

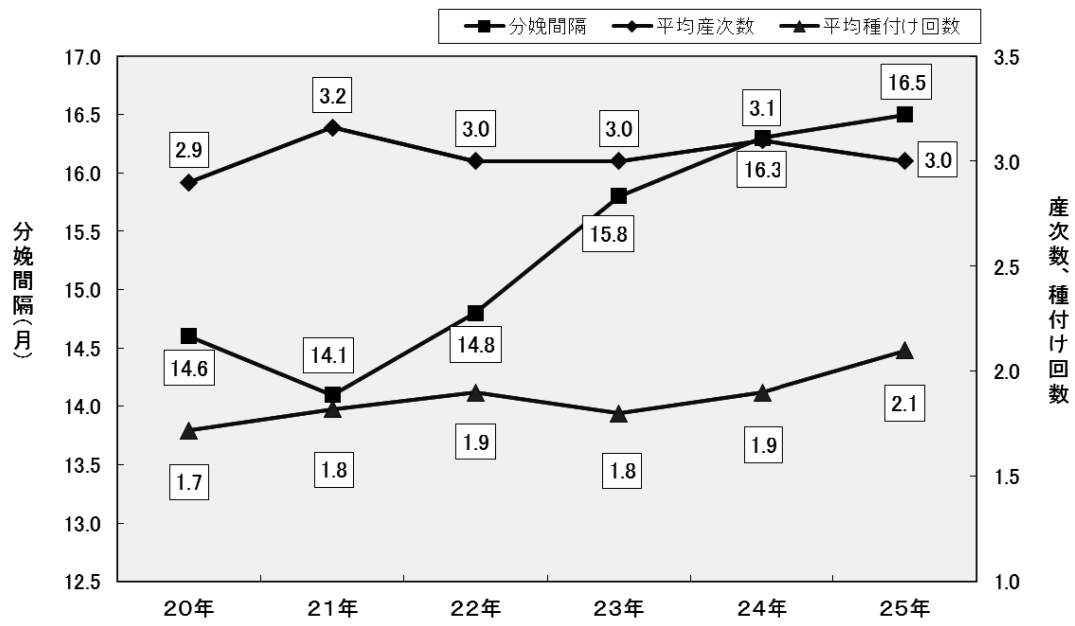
繁殖管理は、分娩間隔が16.5ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数2.1回で、平成20年以降分娩間隔の遅延がみられることに加え(図-6)、分娩後受胎までに要する日数は241.5日で前年より39日遅延していることなどから、これらの短縮による繁殖成績の向上が課題となっている(図-11)。

また、経産牛廃用更新率は24.3%で前年の25.7%から1.4%減少しており(表-4)、淘汰対象牛の継続飼養が生産性を低下させる一要因となっている。

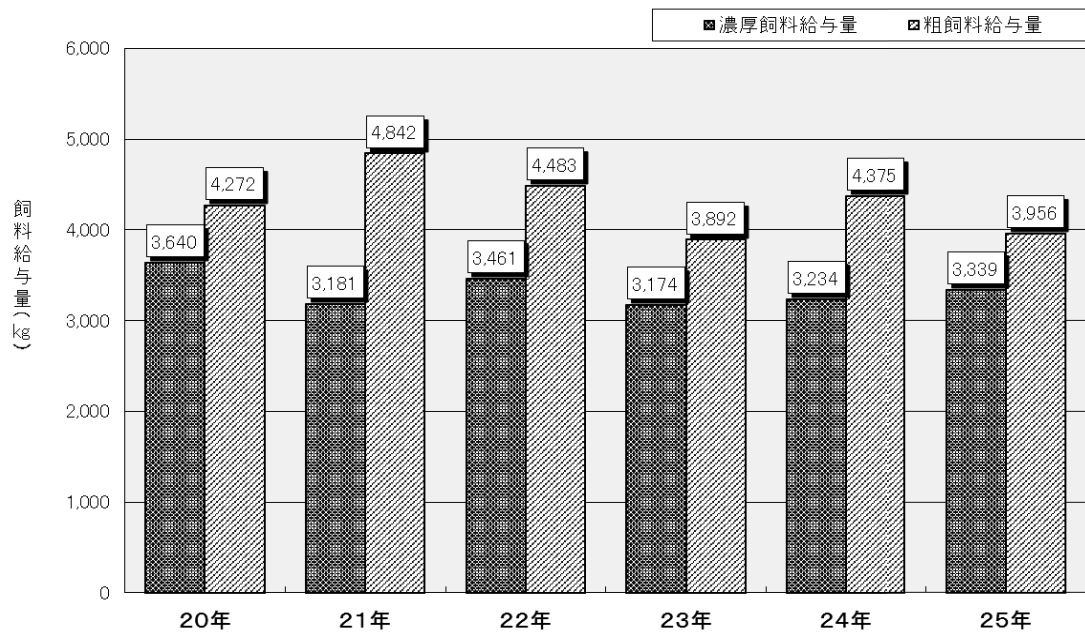
経産牛1頭当りの飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,339kg、粗飼料給与量が3,956kgとなっている(図-7)。

飼料調達関係では、乳飼比が53.2%で前年より0.5%増加し、飼料価格の高止まりを背景として50%を超える高い水準が続いている。また、TDN自給率は22.2%で前年より3.9%増加したものの依然低い飼料自給率となっており、購入飼料に強く依存した経営体質が見受けられる(図-8)。

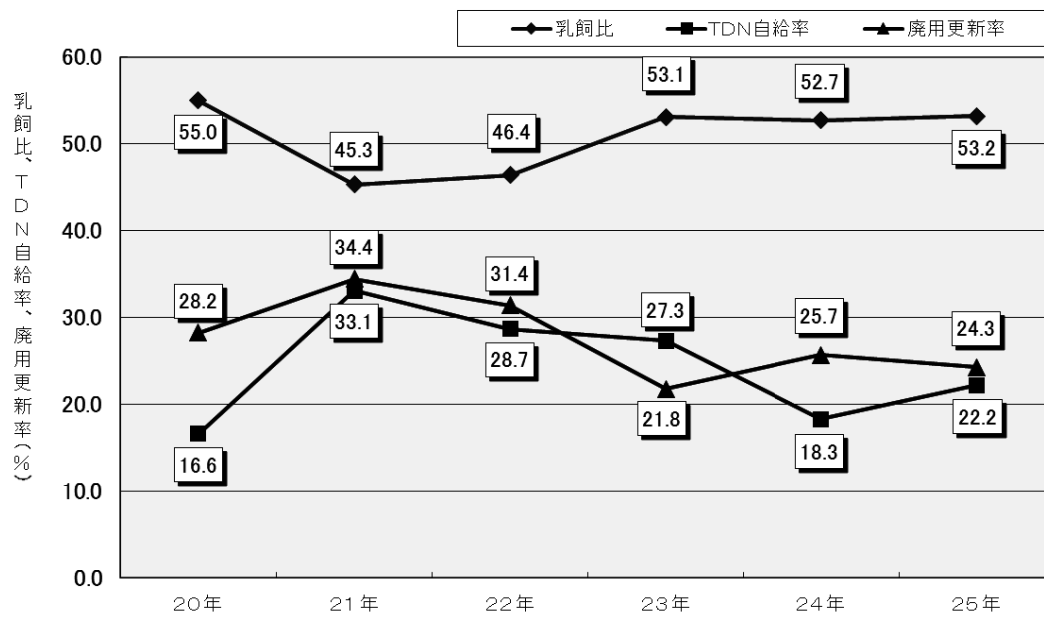




【図-6】繁殖成績



【図-7】経産牛1頭当り飼料給与量(DM)



【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

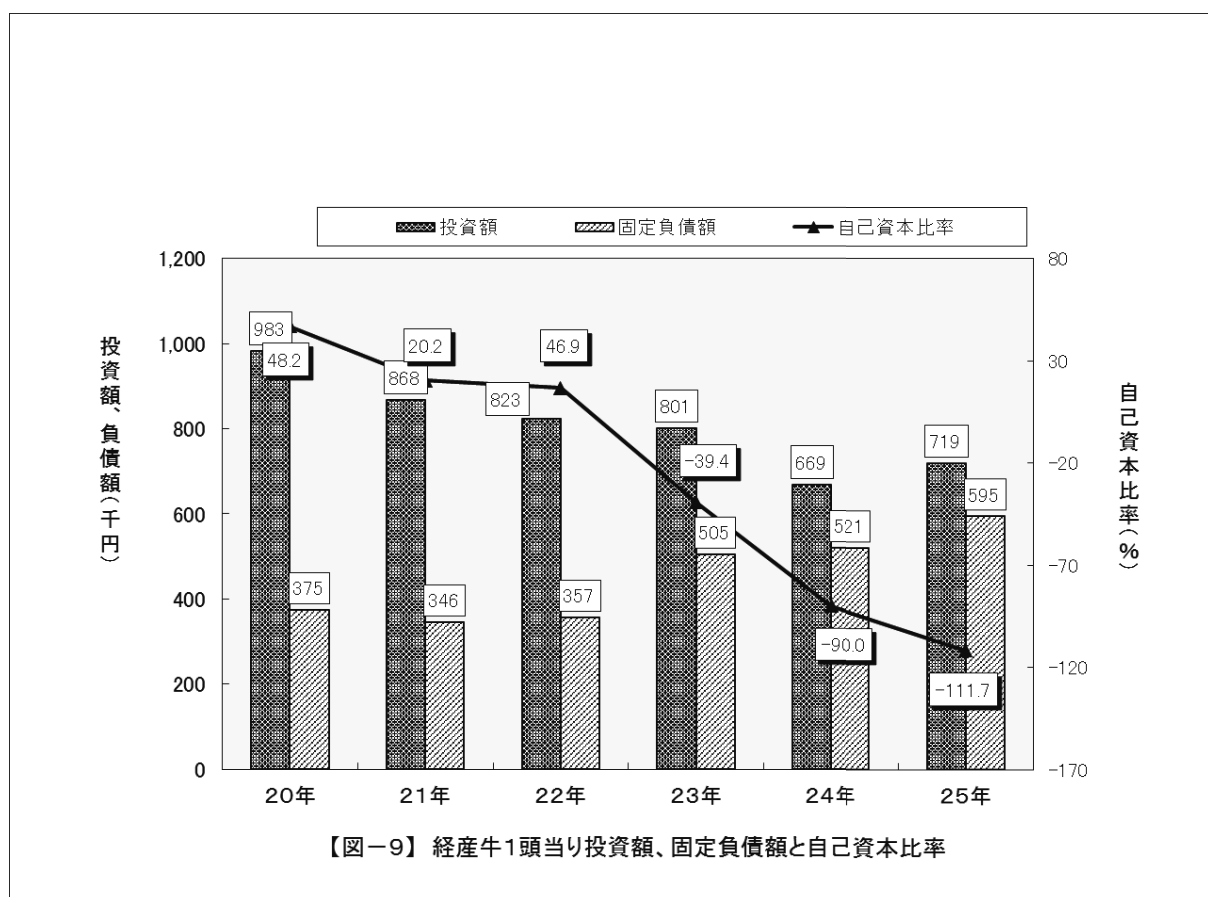
(3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は719千円で、このうち633千円は固定負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は595千円で、前年より74千円増加した(図-9)。

また、分析の対象とした11事例の酪農経営うち、6事例の経営で流動負債を含む負債総額が資産額を上回っていることから、自己資本比率は-111.7%まで低下し、資本固定比率も-165.1%となっている。また、固定資産構成比率は72.9%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

資金運用においては3,003千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にあるが、昨今の厳しい酪農情勢下においては、酪農経営部門内での資本回収が困難な状況となっている。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

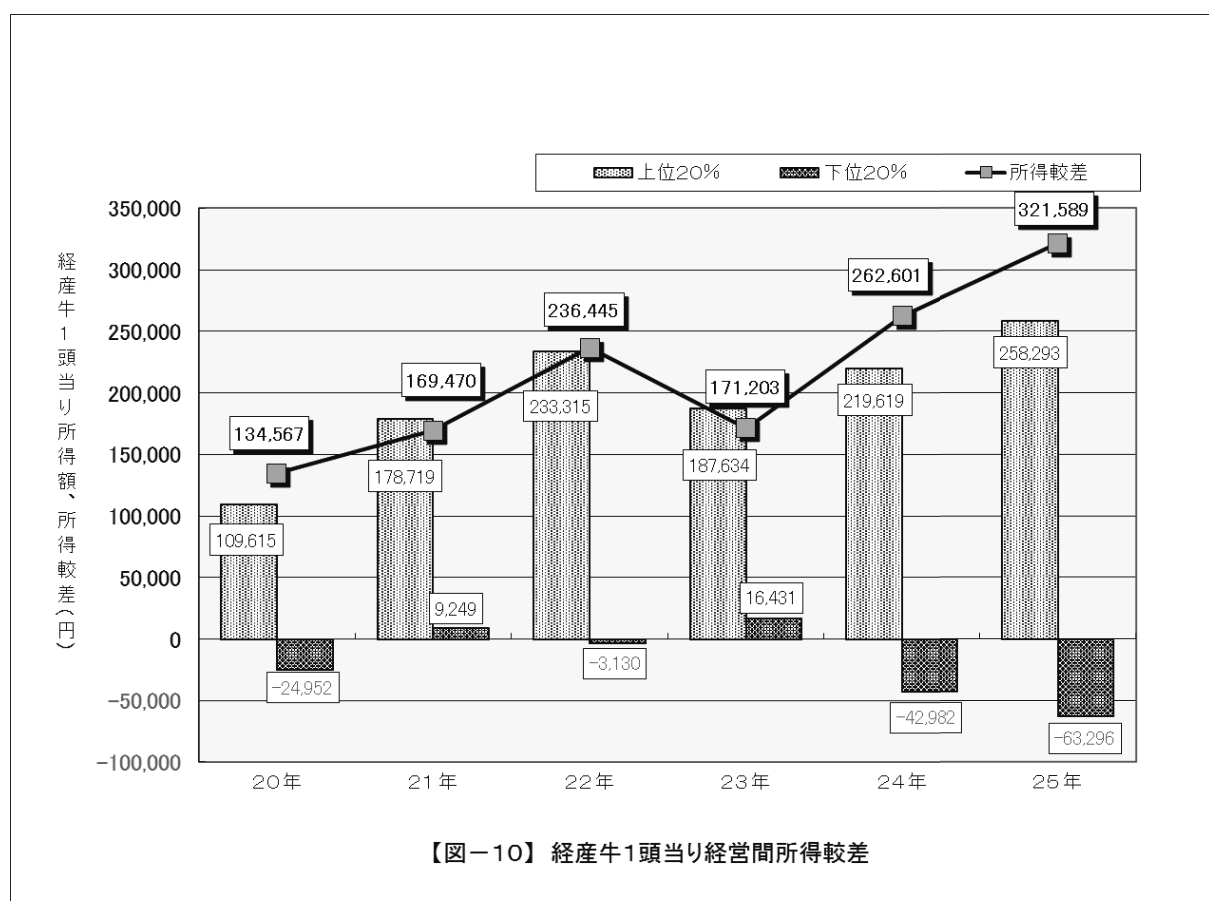


(4) 経営間所得格差

平成25年度コンサル対象農家11事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-12)、経産牛1頭当りの所得額の差額は322千円で、前年度より59千円増加した(図-10)。

この所得格差の要因として、経産牛1頭当りの売上高を比べてみると、上位が1,047千円、下位は800千円で267千円の差が生じている。さらに、酪農収益に直接影響する生産乳量を比較すると、経産牛1頭当りの年間産乳量は1,772kgの差が生じている(図-12)。

また、経産牛1頭当りの差引生産原価を比較すると、上位が817千円であるのに対し、下位は881千円で63千円の差が生じている。牛乳1kg当り生産原価では33.96円の差となっており、購入飼料費や投下労働時間に比例する労働費などの生産コストの違いが所得格差拡大の要因となっている。



(5) 損益分岐点分析

平成25年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価104円01銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,334.5kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は21,412,279円で限界利益率は39.58%、損益分岐点頭数は29.2頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は22,776,214円で限界利益率は41.45%、損益分岐点頭数は35.9頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は31,103,518円で限界利益率は34.13%、損益分岐点頭数は81.5頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね80頭が目安となる。

平成25年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は、変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質であるといえる。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	21,412,279円	22,776,214円	31,103,518円
安全率	-1.6%	1.1%	-20.1%
損益分岐点産乳量	213,854kg	263,416kg	598,060kg
損益分岐点産頭数	29.2頭	35.9頭	81.5頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	21,074,169円	23,025,978円	25,899,100円
原価・総費用	21,206,958円	22,922,266円	27,674,578円
固定費	8,474,980円	9,440,741円	10,615,631円
変動費	12,731,978円	13,481,525円	17,058,947円
限界利益	8,342,191円	9,544,453円	8,840,153円
限界利益率	39.58%	41.45%	34.13%

4 まとめ

県内の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成18年以降、購入飼料や生産資材の高騰等により厳しい経営環境に置かれ、経産牛1頭当りの所得額は15万円に満たない低い水準で推移しており、飼料費等の流動負債が累積し固定化する経営体が目立つ状況となっている。

収益性の向上を図るためには産乳量の増大が前提条件となるが、そのためには高度な飼養管理技術が必要であり、搾乳牛への負担も大きくなりがちである。また、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結し、経営改善を難しいものにしていく。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

また、飼料価格の高騰などといった経営環境の変化に伴う生産コストの増大に対応できうる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料の生産と給与等によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

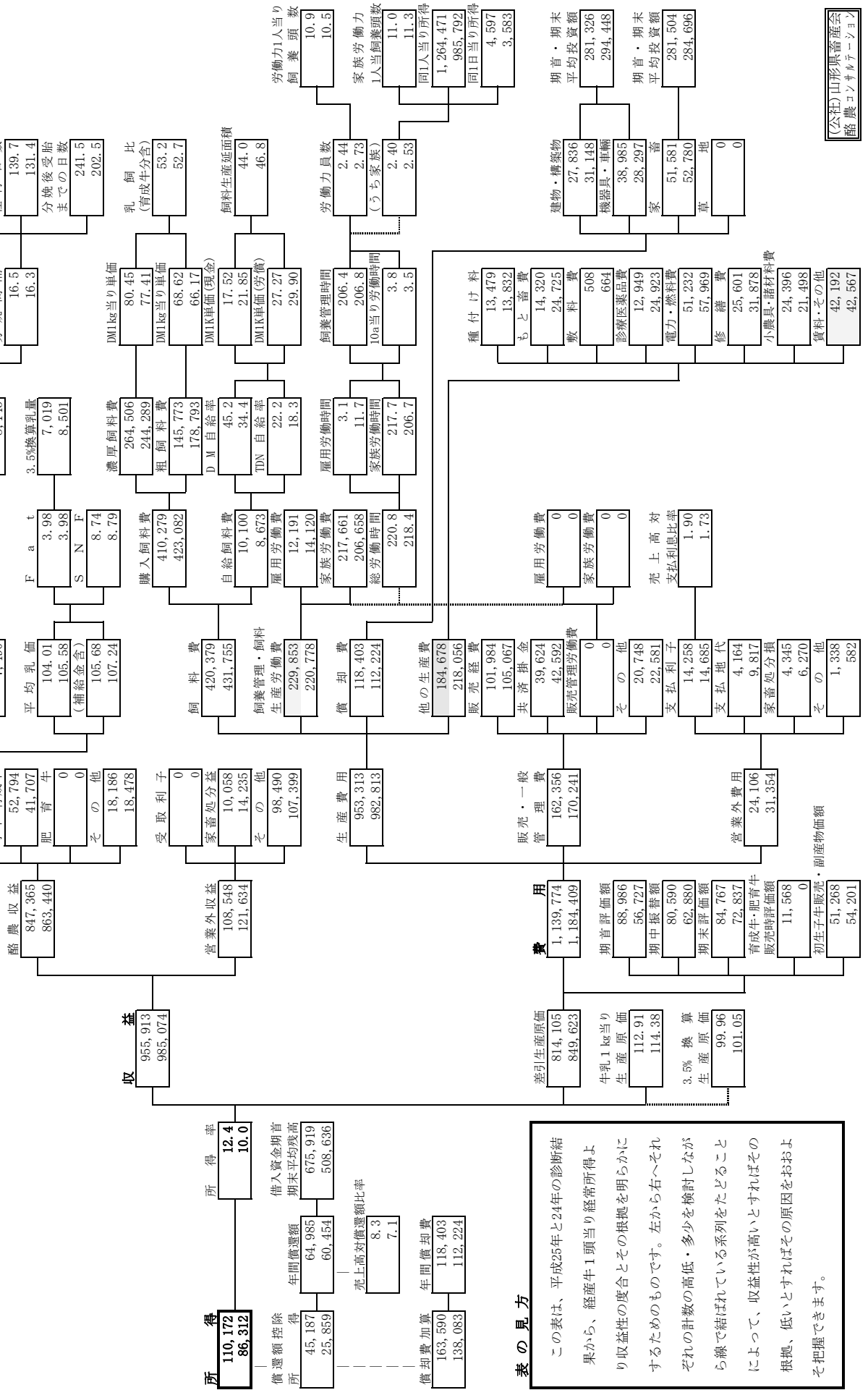
さらに、現在の困難な状況を乗り切るためには、安易な借入れは避け、必要最小限の資本投下に留めるとともに、綿密な計画を基にしたマネジメントサイクルを実践し、経営状態を常に正確に把握するとともに、課題点を早期に改善する経営者能力が求められている。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

5 所得の要因分析

(1) 時系列比較 【図-11】
(経産牛1頭当り)

上段値 … 平成25年コンナール平均
下段値 … 平成24年コンナール平均



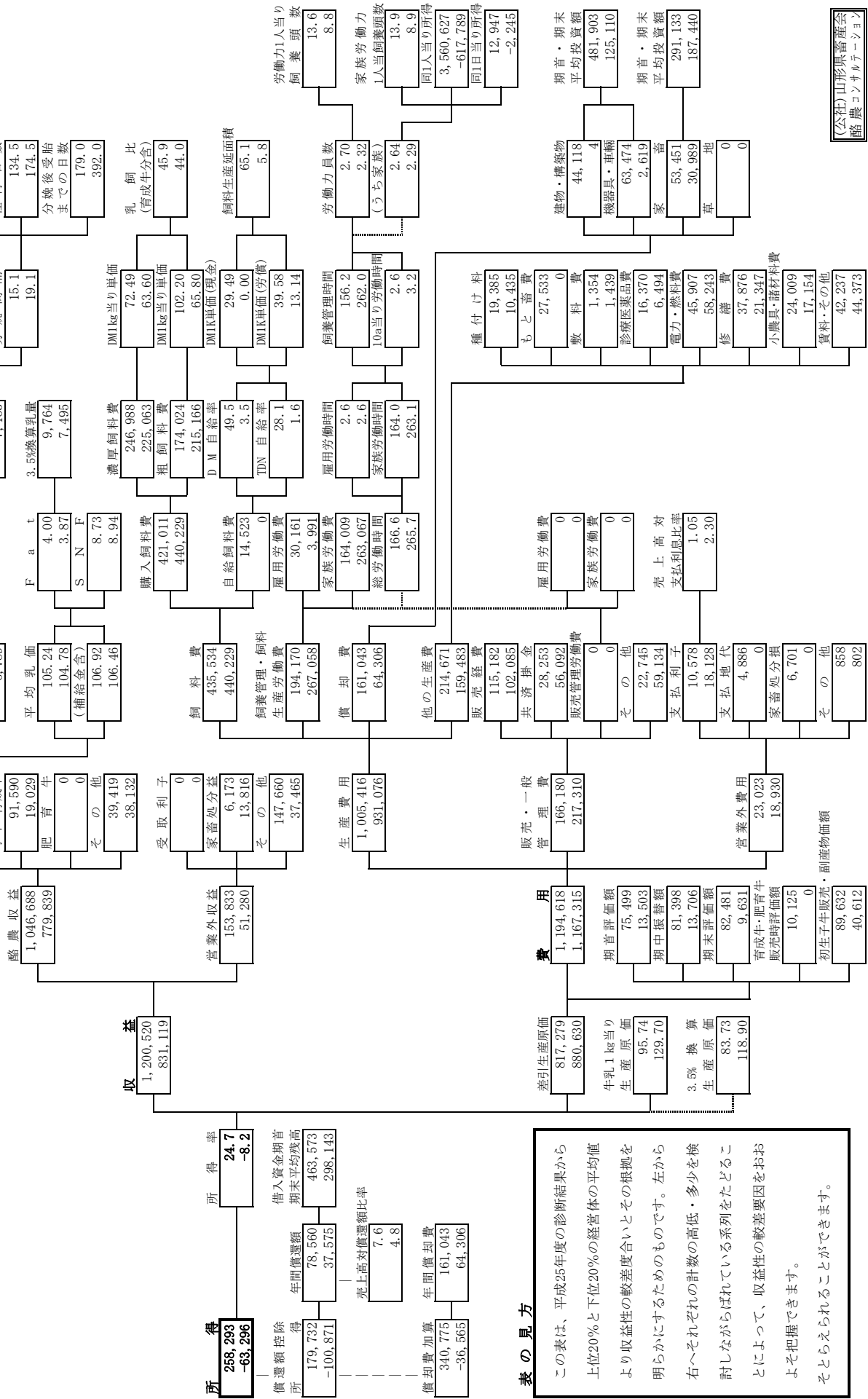
表の見方

この表は、平成25年と24年の診断結果から、経産牛1頭当り経常所得より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれ計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因をおおよそ把握できます。

(2) 経営間較差比較 【図-1-2】

(経産牛1頭当り)

上 段 値 … 上位20%経営体平均
下 段 値 … 下位20%経営体平均



表の見方

この表は、平成25年度の診断結果から上位20%と下位20%の経営体の平均値より収益性の較差度合いとその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながらはれられている系列をたどることによって、収益性の較差要因をおおよそ把握できます。そとえられることができます。

そとえられることができます。

(公社)山形県畜産会
酪農コンサルテーション

6 経営分析数値階層別総括比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-3】

区 分	先 進 的 畜 産 営 業 診 断 事 例 平 均		1 日 (8 時 間) 当 り 所 得 階 層 別 平 均 値 比 較		農 業 診 断 事 例 平 均		1 日 (8 時 間) 当 り 所 得 階 層 別 平 均 値 比 較		畜 特 農 家		平 成 2 4 年 度 と の 比 較	
	平 成 2 5 年 度 N=2(A)	平 成 2 4 年 度 N=2(A)	上 位 2 0 % N=2(D)	中 位 2 0 % N=4(E)	下 位 2 0 % N=2(F)	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 % N=3(G)	中 間 2 0 % N=2	多 額 2 0 % N=2(H)	差 異 (G)-(H)	平 成 2 4 年 度 N=11(I)	対 比 % (C)/(I)
所 得 率	22.6	20.2	24.7	18.0	-8.2	32.9	10.0	7.7	15.5	3.4	-5.5	123.1
個 別 耕 地 面 積	580.5	593.0	205.5	639.0	736.2	-530.7	486.5	320.0	615.0	738.3	-128.5	631.6
利 用 地 面 積	60.0	352.5	0.0	175.0	0.0	0.0	0.0	0.0	415.0	95.0	-415.0	243.2
耕 地 以 外 の 農 用 地 面 積	500.0	555.0	1,259.0	442.5	0.0	1,259.0	570.0	759.0	500.0	275.0	70.0	579.8
地 面 積	500.0	555.0	1,078.5	442.5	0.0	1,078.5	570.0	578.5	500.0	275.0	70.0	547.0
圃 別 有 山 林 ・ 原 野 面 積	0.0	0.0	0.0	50.0	144.0	-144.0	26.7	104.0	0.0	104.1	26.7	39.8
農 業 勞 働 力 員 数	3.2	3.5	3.4	3.0	2.4	1.0	3.0	2.7	2.5	3.0	0.6	88.2
内 家 族 勞 働 力 員 数	3.1	3.4	3.4	2.9	2.4	1.0	3.0	2.6	2.4	2.9	0.6	92.8
畜 産 部 門 投 下 勞 働 力 員 数	3.2	2.6	2.7	2.6	2.3	0.4	2.6	2.3	2.0	3.3	0.6	89.6
内 家 族 勞 働 力 員 数	3.1	2.5	2.6	2.6	2.3	0.3	2.6	2.2	2.0	3.3	0.6	95.1
1 時 間 当 り 勞 働 単 価 (男、女)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	0.0	100.0
経 産 牛 飼 養 頭 数	43.0	33.3	38.6	25.4	20.9	17.8	32.6	24.8	17.5	35.2	15.1	29.7
飼 未 経 産 牛 頭 数	0.6	6.5	4.0	2.3	0.5	3.5	1.9	4.0	2.0	2.9	-0.0	2.7
畜 産 成 肥 育 牛 飼 養 頭 数	3.8	12.4	6.6	6.6	0.9	5.7	6.2	4.8	4.9	8.4	1.3	112.9
勞 働 力 1 人 当 り 経 産 牛 飼 養 頭 数	13.1	12.5	13.6	9.8	8.8	4.9	11.8	11.0	8.4	10.7	3.3	104.2
家 族 勞 働 力 1 人 当 り 経 産 牛 飼 養 頭 数	13.5	13.1	13.9	9.9	8.9	5.0	12.0	11.2	8.6	10.9	3.4	97.6
農 家 所 得 年 間 総 額	9,006,065	6,620,697	10,059,106	4,231,893	-1,453,558	11,512,664	5,745,050	2,012,744	2,418,426	3,474,324	3,326,624	3,036,974
畜 産 部 門 年 間 所 得 総 額	8,894,555	6,322,985	9,726,380	3,533,213	-1,488,058	11,214,438	5,503,386	1,757,028	1,960,385	2,256,181	3,543,002	2,599,274
畜 産 部 門 資 金 借 入 額	18,296,101	10,597,166	13,841,817	20,899,211	15,384,938	-1,543,122	13,460,457	17,412,564	31,430,232	29,587,453	-17,969,775	22,502,328

【注1】所得階層区分

1 日 当 り 所 得 額 平 均 土 (標 準 偏 差 × 0. 8 4) 及 び 土 (標 準 偏 差 × 0. 2 5) よ り 次 に 階 層 区 分 し た。

『上 位 2 0 % 階 層』 …… 1 日 当 り 所 得 額 が 8, 9 4 8 円 以 上 の 営 業 体

『中 位 2 0 % 階 層』 …… 1 日 当 り 所 得 額 が 3, 3 0 3 円 以 上、 5、 8 9 2 円 未 満 の 営 業 体

『下 位 2 0 % 階 層』 …… 1 日 当 り 所 得 額 が 2 4 7 円 未 満 の 営 業 体

【注2】負債残高階層区分

経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 平 均 土 (標 準 偏 差 × 0. 8 4) 及 び 土 (標 準 偏 差 × 0. 2 5) と 畜 特 資 金 借 入 農 家 よ り 次 に 階 層 区 分 し た。

『少 額 2 0 % 階 層』 …… 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 1 8 5、 5 5 2 円 未 満 の 営 業 体

『中 間 3 1 % 階 層』 …… 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 4 7 2、 7 9 5 円 以 上、 7 1 8、 6 5 6 円 未 満 の 営 業 体

『多 額 2 0 % 階 層』 …… 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 1, 0 0 3、 4 6 5 円 以 上 の 営 業 体

『畜 特 農 家』 …… 畜 特 別 資 金 借 入 営 業 体

(2) 生産性・生産技術【表-4】

区分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均											平成24年度との比較	
	平成25年度	平成24年度	上位20%	中位20%	下位20%	差異	少額20%	経産牛1頭当り	中間20%	多額20%	蓄特農家	差異	平成24年度	平成24年度との比較	
	N=2(A)	N=2(A)	N=2(D)	N=4(E)	N=2(F)	(D)-(F)	N=3(G)	N=2	N=3(H)	N=2(H)	(G)-(H)	N=1(I)	(C)/(I)		
乳牛	経産牛1頭当り	33.3	129.3	38.6	25.4	20.9	17.8	32.6	24.8	17.5	35.2	15.1	29.7	87.9	
	搾乳率%	92.3	97.5	91.1	92.1	91.0	0.1	88.6	93.9	94.9	91.6	-6.3	92.0	100.2	
	未経産牛率%	12.5	7.2	10.4	6.3	1.7	8.8	4.0	11.2	8.7	5.5	-4.7	6.9	105.2	
	育成牛率%	24.0	31.5	15.0	18.1	3.0	12.0	12.4	13.6	21.1	14.9	-8.7	13.3	131.9	
	経産牛平均体重kg	635.8	100.0	548.1	687.1	633.0	-84.9	696.7	659.5	652.5	536.6	44.2	648.5	99.6	
牛	平均産次	3.1	114.8	3.1	2.8	3.6	-0.5	3.3	3.0	3.4	3.1	-0.1	3.1	95.3	
	平均産回	2.1	102.5	1.9	1.9	3.1	-1.2	2.5	2.0	1.7	2.5	0.9	1.9	107.1	
	平均産間隔月	15.1	99.3	15.1	15.7	19.1	-4.0	16.5	16.6	15.6	17.7	0.9	16.3	100.9	
	経産牛利用率%	30.6	39.6	25.6	20.8	21.6	4.0	28.4	25.6	25.5	23.7	3.0	25.7	94.5	
	経営体年間総産乳量kg	266,393.7	124.9	334,792.0	181,504.9	141,414.5	193,377.5	276,764.0	184,588.5	107,851.2	261,013.4	168,912.8	221,155.0	89.4	
産乳	経産牛1頭当り年間産乳量kg	8,138.5	89.7	8,561.0	7,234.5	6,789.0	1,772.0	8,088.7	7,536.0	6,238.0	7,303.0	1,850.7	7,489.5	97.9	
	平均脂肪率%	3.92	100.4	4.00	3.03	3.87	0.13	3.85	4.15	1.91	4.13	1.94	3.98	100.0	
	平均乳価円	105.84	100.3	105.24	105.30	104.78	0.46	105.25	104.71	98.82	105.01	6.43	105.58	98.50	
	経産牛1頭当り飼料付付面積a	29.5	114.6	65.1	40.6	5.8	59.3	15.8	59.5	63.8	16.1	-47.9	46.8	94.1	
	10a当り平均収量kg	2,022.0	33.8	586.0	1,432.5	312.5	273.5	392.0	898.5	937.5	1,175.5	-545.5	1,906.3	53.2	
飼料生産	飼料付付地に占める草地割合%	50.0	100.0	24.7	44.6	24.7	33.3	33.3	24.7	24.7	33.3	22.8	130.9		
	飼料付付地の借地依存率%	91.9	47.2	88.8	54.7	88.8	59.8	59.8	49.1	69.9	36.4	-10.1	54.3	108.5	
	購入濃厚飼料kg	3,966.4	79.2	3,405.7	3,664.2	3,520.5	-114.9	4,176.2	3,155.3	3,169.4	2,797.5	1,006.8	3,234.1	103.2	
	購入粗飼料kg	2,038.7	136.4	1,927.3	1,705.5	3,274.4	-1,347.1	2,372.9	2,457.0	982.2	3,236.3	1,390.7	2,706.0	75.2	
	自給飼料kg	1,349.5	80.1	3,081.7	1,955.6	140.3	2,941.4	434.2	2,962.1	3,622.5	802.1	-3,188.3	1,669.2	115.0	
給与	経産牛1頭当り年間TDN消費量kg	4,967.7	90.4	5,708.6	5,310.2	4,803.0	905.5	5,122.5	5,644.7	5,134.1	4,288.2	-11.6	5,341.8	94.0	
	TDN摂取濃厚飼料%	57.9	89.3	50.5	55.5	57.8	-7.3	66.6	44.7	47.1	43.1	19.5	49.1	105.1	
	購入粗飼料%	25.4	134.5	21.5	20.7	40.8	-19.3	28.3	29.1	11.6	45.0	16.7	32.6	80.4	
	T D N 自給率%	16.8	84.8	28.1	23.8	1.6	26.5	5.2	26.3	41.4	12.1	-36.2	18.3	121.3	
	T D N 1kg当り産乳量kg	1.5	98.8	1.5	1.4	1.4	0.1	1.6	1.3	1.2	1.8	0.4	1.4	104.6	
1頭当り投資額	建物平均投資額円	171,853	119.5	295,716	95,048	122,067	173,650	142,194	266,833	99,626	201,622	42,568	177,121	92.1	
	年間償却費負担額円	29,552	122.4	44,118	20,323	30,699	13,419	20,215	55,942	17,969	43,917	2,247	31,148	89.4	
	機械器具平均投資額円	147,364	290.5	372,373	346,188	6,087	366,287	50,302	346,154	117,319	124,983	-67,017	234,655	100.8	
	年間償却費負担額円	28,218	152.1	63,474	51,004	2,619	60,855	12,497	57,977	27,810	19,471	-15,313	28,297	137.8	
	平均投資額円	463,334	80.7	386,611	420,682	239,027	147,584	350,125	374,741	329,073	363,668	21,053	375,318	101.3	
乳牛	年間償却費負担額円	50,305	77.7	53,451	55,149	30,989	22,462	46,224	51,131	39,103	53,039	7,121	52,780	97.7	
	乳牛比(育成牛含む)%	47.2	115.6	45.9	55.0	60.9	-15.1	57.5	51.3	53.8	57.2	3.7	52.7	101.0	

(3) 収益性・安全性【表-5】

区分	単位	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均		
		平成25年度 N=2(A)	平成24年度 N=2(A)	上 位 2 0 %	中 位 2 0 %	下 位 2 0 %	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 %	中 間 2 0 %	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	差 異 (G)-(H)	平 成 2 4 年 度 の 比 較	対 比 %	平 成 2 5 年 度 N=11(C)	平 成 2 4 年 度 N=11(D)	差 異 (I)-(J)	平 成 2 4 年 度 の 比 較	対 比 %
		(A)/(B)	(A)/(B)	N=2(F)	N=4(E)	N=2(F)	(D)-(F)	N=3(G)	N=2	N=2(H)	N=2	(C)/(D)		N=11(C)	N=11(D)	(G)-(H)	(C)/(D)	
経産牛1頭当り売上高	円	846,873	939,430	90.1	847,365	1,046,688	819,022	779,839	286,849	956,132	899,430	683,064	842,745	273,068	863,440	98.1		
経産牛1頭当り所得額	円	191,883	187,534	102.3	110,172	258,293	141,620	-63,296	321,589	109,584	92,642	105,205	37,760	4,380	86,312	127.6		
家族1日(8時間)当り所得額	円	10,026	9,012	111.2	4,597	12,947	4,978	-2,245	15,192	6,487	3,806	3,366	1,380	3,122	3,583	128.3		
家族労働1人当り所得額	円	2,758,839	2,480,968	111.2	1,264,471	3,560,627	1,369,368	-617,789	4,178,416	1,783,113	1,046,145	925,908	379,407	857,205	985,792	128.3		
所得率	%	22.6	20.2	112.2	12.4	24.7	18.0	-8.2	32.9	10.0	7.7	15.5	3.4	-5.5	10.0	123.1		
経産牛1頭当り純利益	円	20,251	18,456	109.7	-107,490	94,284	-90,072	-326,363	420,647	-102,256	-104,174	-153,053	-164,733	50,796	-120,345	89.3		
家族労働1人当り純利益	円	557,016	278,260	200.2	-935,692	1,360,295	-831,182	-2,817,412	4,177,706	-416,045	-1,153,363	-1,274,505	-1,820,460	858,459	-1,214,694	77.0		
売上高利益率	%	-0.5	2.2	-23.3	-14.5	9.0	-11.5	-41.8	50.8	-13.8	-14.6	-22.3	-20.8	8.5	-14.2	102.2		
総資本回転率	%	96.2	134.3	71.6	160.2	87.2	121.8	354.2	-267.0	263.9	118.8	160.8	153.0	103.2	183.1	87.5		
固定資産回転率	%	114.0	200.3	56.9	237.4	112.9	181.6	566.1	-453.3	433.8	142.9	211.6	189.2	222.2	241.8	98.2		
総資本利益率	%	0.6	3.0	18.3	-38.2	8.1	-13.8	-157.7	165.8	-83.3	-28.4	-35.6	-34.4	-47.7	-37.1	103.0		
経産牛1頭当り固定資産額	円	729,883	470,586	155.1	521,290	949,253	478,483	244,623	704,630	447,100	744,286	322,822	445,947	124,279	534,010	97.6		
経産牛1頭当り流動資産額	円	135,955	229,757	59.2	198,136	301,455	245,885	58,116	243,340	169,878	229,770	102,417	115,484	67,461	134,630	147.2		
自己資本比率	%	25.0	51.3	48.6	-111.7	61.7	-61.8	-327.1	388.8	-172.0	-1.8	-353.0	-46.3	181.0	-90.0	124.0		
固定資産構成比率	%	85.1	67.8	125.6	72.9	76.7	69.8	72.8	3.9	67.3	80.5	76.0	80.8	-8.7	79.6	91.6		
固定比率	%	33.3	70.5	47.2	-165.1	79.1	-61.6	-557.6	636.7	-314.8	2.6	-467.3	-58.4	152.5	-128.3	128.7		
設備投資安全率	%	109.3	101.5	107.7	0.5	126.2	86.6	-353.4	479.6	-199.4	104.3	-27.8	91.2	-171.6	4.9	11.0		
支払利息比率	%	2.1	0.7	315.4	1.9	1.1	2.6	2.3	-1.3	1.8	1.2	3.8	0.3	-2.0	1.7	110.0		
流動比率	%	2,380.2	1,372.8	173.4	584.2	2,560.5	272.9	23.9	2,536.6	1,586.7	235.0	19.9	73.7	1,566.9	318.5	183.4		
経産牛1頭当り購入飼料費	円	420,600	416,244	101.0	410,279	421,011	422,765	440,229	-19,218	494,029	404,185	336,506	443,754	157,524	423,082	97.0		
経産牛1頭当り労働費	円	186,546	185,806	100.4	229,853	194,170	240,271	267,058	-72,888	220,528	225,574	273,999	206,484	-53,471	220,778	104.1		
生乳100kg当り生産原価	円	11,897	9,219	129.0	11,291	9,574	11,651	12,970	-3,397	10,849	11,358	11,804	11,174	-955	11,438	98.7		
経産牛1借入金残高	円	484,397	145,124	333.8	594,508	446,856	568,366	325,724	121,133	173,994	600,750	1,383,110	652,078	-1,209,116	521,103	114.1		
経産牛1元金償還額	円	85,235	61,029	139.7	64,985	78,560	105,147	37,575	40,985	31,547	98,535	76,389	48,090	-44,842	60,454	107.5		
経産牛1支払利息	円	13,289	6,669	199.3	14,258	10,578	17,879	18,128	-7,551	15,140	11,125	25,161	2,023	-10,021	14,685	97.1		
農家所得に占める酪農所得割合	%	99.2	95.0	104.5	81.0	95.8	86.8	101.5	-5.7	95.3	98.0	76.2	88.8	19.1	79.4	102.0		

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-6】

区分	先進的酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均				
	平成25年度		平成24年度		平成25年度		平成24年度		1日(8時間)当り所得別平均値比較		酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均		
	N=2(A)	N=2(B)	N=2(A)	N=2(B)	N=2(C)	N=2(D)	N=2(E)	N=2(F)	上位20% N=2(G)	中位20% N=2(H)	下位20% N=2(I)	差異 (D)-(F)	差異 (G)-(I)	多額20% N=2(J)	多額20% N=2(K)	差異 (J)-(K)	
種付	19,344	25,148	53,810	76.9	13,479	19,385	12,797	10,435	8,951	21,072	10,700	6,886	9,734	11,339	6,886	13,832	97.4
と畜費	27,533	53,810	51.2	14,320	27,533	18,355	0	27,533	27,533	18,355	0	51,230	24,725	51,230	0	24,725	57.9
飼料費	420,600	416,244	101.0	410,279	421,011	422,765	440,229	440,229	-19,218	494,029	404,185	336,506	443,754	336,506	443,754	423,082	97.0
種苗費	586	1,830	32.0	779	586	474	0	586	586	390	0	2,518	237	2,518	237	2,092	37.3
給肥料費	7,620	16,466	-	9,012	13,938	12,058	0	13,938	13,938	16,003	6,318	9,899	1,611	9,899	1,611	6,526	138.1
飼育市価物	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
料その他	165	0	0.0	309	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
費小計	8,206	18,461	44.4	10,100	14,523	13,032	0	14,523	14,523	16,393	6,318	2,548	3,977	12,416	2,548	8,673	116.5
敷入給料費	1,354	0	-	508	1,354	0	1,439	0	-85	903	1,439	0	903	0	1,439	664	76.5
費小計	1,354	0	-	508	1,354	0	1,439	0	-85	903	1,439	0	903	0	1,439	664	76.5
労働力	14,914	16,727	89.2	12,191	30,161	8,579	3,991	26,170	26,170	8,688	28,759	15,742	3,991	15,742	3,991	14,120	86.3
家族	171,632	169,079	101.5	217,661	164,009	231,691	263,067	-99,068	211,840	196,815	258,257	202,493	-46,417	258,257	202,493	206,658	105.3
費小計	186,546	185,806	100.4	229,853	194,170	240,271	267,058	-72,888	220,528	225,574	273,999	206,484	-53,471	273,999	206,484	220,778	104.1
診療・医薬品費	12,830	20,350	63.0	12,949	16,370	9,974	6,494	9,877	12,652	12,354	15,226	10,780	-2,574	15,226	10,780	24,923	52.0
電力・水道費	19,995	19,347	103.3	31,475	26,391	34,374	28,031	-1,641	29,853	31,652	29,178	-8,770	33,639	38,623	29,178	33,639	93.6
燃料費	17,782	7,968	223.2	19,758	19,517	15,405	30,212	-10,696	21,359	29,689	0	27,928	21,359	24,330	21,359	24,330	81.2
減建物・構築物	29,552	24,151	122.4	27,836	44,118	20,323	30,699	13,419	20,215	55,942	17,969	43,917	2,247	17,969	43,917	31,148	89.4
価機器・車輛	42,922	28,218	152.1	38,985	63,474	51,004	2,619	60,855	12,497	57,977	27,810	19,471	-15,313	27,810	19,471	28,297	137.8
償家畜音地	50,305	64,746	77.7	51,581	53,451	55,149	30,989	22,462	46,224	51,131	39,103	53,039	7,121	39,103	53,039	52,780	97.7
却草費	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
費小計	122,780	117,115	104.8	118,403	161,043	126,477	64,306	96,737	78,936	165,050	84,882	116,426	-5,945	84,882	116,426	112,224	105.5
修繕費	11,947	26,690	44.8	25,601	37,876	17,837	21,347	16,530	23,970	40,822	37,160	18,582	-13,189	37,160	18,582	31,878	80.3
小農具費	5,873	3,069	191.3	4,182	3,852	4,702	1,571	2,281	948	4,373	5,836	1,995	-4,888	5,836	1,995	5,857	71.4
消耗諸材料費	15,863	20,172	78.6	20,214	20,158	15,208	15,584	4,574	23,497	10,642	3,805	11,716	19,693	3,805	11,716	15,642	129.2
賃料金その他	54,126	63,806	84.8	42,192	42,237	27,677	44,373	-2,136	27,110	50,971	36,244	57,859	-9,134	36,244	57,859	42,567	99.1
当期生産費用合計	924,776	977,984	94.6	953,313	1,005,416	940,516	931,076	74,341	989,607	993,764	907,264	935,572	82,343	907,264	935,572	982,813	97.0
期首飼養牛評価額	18,378	155,363	11.8	88,986	75,499	103,212	13,503	61,996	65,808	82,722	79,307	68,482	-13,499	79,307	68,482	56,727	156.9
期中経産牛振替額	25,895	185,419	14.0	80,590	81,398	68,846	13,706	67,692	57,190	69,210	113,387	70,654	-56,197	113,387	70,654	62,880	128.2
期末飼養牛評価額	46,366	135,315	34.3	84,767	82,481	105,488	9,631	72,850	68,916	83,307	74,467	63,802	-5,551	74,467	63,802	72,837	116.4
初生子牛販売収入	38,115	57,712	66.0	42,233	78,607	33,058	19,029	59,578	58,655	44,234	35,153	34,280	23,502	35,153	34,280	41,707	101.3
育成牛・肥育牛販売時評価額	10,125	0	-	11,568	10,125	7,171	0	10,125	6,750	0	19,103	587	-12,353	19,103	587	0	-
副産物価	2,622	5,644	46.5	9,035	11,025	6,276	21,583	-10,558	4,933	30,803	6,141	24,517	-1,208	6,141	24,517	12,494	72.3
差引生産原価	820,031	749,259	109.4	814,105	817,279	822,889	880,630	-63,352	858,970	848,933	738,321	810,214	120,649	738,321	810,214	849,623	95.8

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	726	4,354	16.7	682	1,547	858	487	1,061	1,319	1,308	0	487	1,319	1,319	1,624	42.0	
生産負担租税公課・諸負担	10,470	18,151	57.7	18,871	15,175	12,378	58,100	-42,925	43,437	18,858	9,813	16,360	33,624	19,263	19,263	98.0	
経産牛処分損益	1,237	5,750	21.5	5,713	-528	5,035	13,816	-14,344	13,968	2,506	13,120	8,252	848	7,965	7,965	71.7	
特別損益	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
差引生産費	829,990	766,013	108.4	827,945	834,529	831,089	925,401	-90,872	889,757	866,594	735,014	818,809	154,744	735,014	818,809	862,545	96.0
支私利子	13,289	6,669	199.3	14,258	10,578	17,879	18,128	-7,551	15,140	11,125	25,161	2,023	-10,021	25,161	2,023	14,685	97.1
支私地代	3,943	15,271	25.8	4,164	4,886	2,475	4,886	0	4,886	4,212	0	7,715	1,571	9,817	9,817	42.4	
支私利子・支私地代算入生産費	847,221	787,952	107.5	846,368	849,992	851,443	943,529	-93,537	906,469	881,930	760,175	828,546	146,295	760,175	828,546	887,047	95.4

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り)【表-7】

区 分	先進的酪農経営断事例平均										酪農経営断事例平均									
	平成25年度 N=2(A)					平成24年度 N=2(A)					1日(8時間)当り所得断別平均値比較					1日(8時間)当り所得断別平均値比較				
	平成25年度 N=2(A)	平成24年度 N=2(A)	対比 (A)/(B)	上位20% N=2(D)	中位20% N=4(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=3(G)	中間20% N=2	多額20% N=2(H)	畜特農家 N=2	差異 (G)-(H)	平成24年度 N=11(D)	平成24年度との比較 対比 (C)/(I)						
牛乳販売収入	788,114	873,989	90.2	915,680	774,683	722,679	193,001	865,907	801,040	625,377	778,667	240,530	803,256	96.7						
上肥育牛販売収入	51,098	57,712	88.5	91,590	35,372	19,029	72,561	67,311	44,234	51,547	39,562	15,764	41,707	126.6						
高その他の計	7,662	7,730	99.1	39,419	8,968	38,132	1,288	22,915	54,157	6,141	24,517	16,774	18,478	98.4						
期首飼養牛評価額	846,873	939,430	90.1	1,046,688	819,022	779,839	266,849	956,132	899,430	683,064	842,745	273,068	863,440	98.1						
売当期生産費用合計	18,378	155,363	11.8	75,499	103,212	13,503	61,996	65,808	82,722	79,307	68,482	-13,499	56,727	156.9						
上期中経産牛振替額	924,776	977,984	94.6	1,005,416	940,516	931,076	74,341	989,607	993,764	907,264	935,572	82,343	982,813	97.0						
上期中飼養牛評価額	25,895	185,419	14.0	80,590	81,398	13,706	67,692	57,190	69,210	113,387	70,654	-56,197	62,880	128.2						
原価自家利用堆肥評価額	46,366	135,315	34.3	84,767	105,488	9,631	72,850	68,916	83,307	74,467	63,802	-5,551	72,837	116.4						
差引売上原価	870,892	812,613	107.2	917,036	869,393	921,242	-4,207	929,308	923,970	798,717	869,598	130,591	903,824	97.0						
売上総利益	-24,019	126,817	-18.9	129,653	-50,371	-141,403	271,056	26,825	-24,540	-115,653	-26,853	142,477	-40,384	73.2						
販売経費	88,053	111,961	78.6	115,182	100,089	102,085	13,098	115,366	112,077	79,167	99,195	36,199	105,067	97.1						
売共済掛金	26,574	40,042	66.4	39,624	28,253	56,099	-27,839	38,249	52,510	31,708	54,683	6,542	42,592	93.0						
・租税公課・諸負担	10,470	18,151	57.7	15,175	12,378	58,100	-42,925	43,437	18,858	9,813	16,360	33,624	19,263	98.0						
一事務費	726	4,354	16.7	1,547	858	487	1,061	1,319	1,308	0	487	1,319	1,624	42.0						
一般雇費用	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-						
管束費用	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-						
費その他	4,481	4,394	102.0	6,023	5,474	5,474	5,474	2,987	2,091	0	549	2,987	1,695	70.5						
計	130,303	178,901	72.8	166,180	149,424	217,310	-51,131	201,358	186,843	120,688	171,273	80,671	170,241	95.4						
営業利益	-154,322	-52,084	296.3	-36,527	-199,795	-358,713	322,186	-174,534	-211,382	-236,341	-198,125	61,807	-210,625	91.1						
受取利息	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-						
営業外収入	3,938	15,390	25.6	6,173	12,638	13,816	-7,643	18,255	8,093	14,561	10,244	3,694	14,235	70.7						
その他	191,425	88,394	216.6	147,660	127,179	37,465	110,196	77,582	120,841	95,329	35,680	-17,747	107,399	91.7						
計	195,363	103,783	188.2	153,833	139,817	51,280	102,553	95,837	128,933	109,890	45,924	-14,053	121,634	89.2						
当期総利益	41,041	51,699	79.4	117,306	-59,978	-307,433	424,739	-78,697	-82,449	-126,451	-152,202	47,754	-88,991	93.7						
支払利息	13,289	6,669	199.3	10,578	17,879	18,128	-7,551	15,140	11,125	25,161	2,023	-10,021	14,685	97.1						
支払地代	3,943	15,271	25.8	4,886	2,475	4,886	4,886	1,571	4,212	0	7,715	1,571	9,817	42.4						
外経費用	2,701	9,640	28.0	6,701	7,602	6,701	6,701	4,287	5,587	1,441	1,993	2,846	6,270	69.3						
その他	858	1,666	51.5	858	2,138	802	56	2,561	802	0	802	2,561	582	229.9						
計	20,791	33,244	62.5	23,023	30,094	18,930	4,093	23,560	21,725	26,602	12,532	-3,042	31,354	76.9						
経常利益	20,251	18,456	109.7	-107,490	94,284	-326,363	420,647	-102,256	-104,174	-153,063	-164,733	50,796	-120,345	89.3						
特別損失	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-						
特別利益	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-						
当期純利益	20,251	18,456	109.7	-107,490	94,284	-326,363	420,647	-102,256	-104,174	-153,063	-164,733	50,796	-120,345	89.3						
当期所得	191,883	187,534	102.3	258,293	141,620	-63,296	321,589	109,584	92,642	105,205	37,760	4,380	86,312	127.6						
償還額控除	191,883	187,534	102.3	258,293	141,620	-63,296	321,589	109,584	92,642	105,205	37,760	4,380	86,312	127.6						
償還額控除所得	106,648	126,506	84.3	179,732	36,473	-100,871	280,603	78,036	-5,894	28,816	-10,330	49,221	25,859	174.7						
同上償却費加算	229,428	243,620	94.2	340,775	162,949	-36,565	377,340	156,973	159,156	113,697	106,095	43,276	138,083	118.5						

7 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比%
種付け料	371,283	13,479	182	1.4
もと畜費	390,961	14,320	200	1.4
購入飼料費	11,184,171	410,279	5,627	43.3
自給飼料費	16,658	779	11	0.1
飼料市価物	248,699	9,012	112	0.9
その他	0	0	0	-
費用小計	8,945	309	4	-
敷入	274,302	10,100	127	1.0
料給	20,909	508	7	0.1
費用小計	0	0	0	0.00
労働費用	20,909	508	7	0.1
労働費用	300,273	12,191	166	1.2
労働費用A	5,292,273	217,661	3,056	22.9
労働費用	5,592,546	229,853	3,222	24.1
診療・医薬品費	336,131	12,949	180	1.3
電力・水道費	781,510	31,475	440	3.4
燃料	512,170	19,758	272	2.1
減建物・構築物	798,589	27,836	387	3.1
備機器具・車輛	961,662	38,985	522	3.9
償家畜	1,373,733	51,581	701	5.4
却草	0	0	0	-
費用小計	3,133,984	118,403	1,610	12.3
修繕費	594,192	25,601	355	2.6
小農具費	93,815	4,182	60	0.4
消耗諸材料費	482,057	20,214	272	2.2
賃料	1,105,833	42,192	600	4.4
当期生産費用合計	24,873,863	953,313	13,153	100.0

期首飼養牛評価額	D	2,060,969	88,986	1,174	9.1
期中経産牛振替額	E	1,926,597	80,590	1,070	8.1
期末飼養牛評価額	F	2,085,970	84,767	1,136	8.7
初生子牛販売収入	G	1,222,295	42,233	545	4.3
育成牛・肥育牛販売時評価額	H	243,740	11,568	159	1.2
副産物価	I	249,273	9,035	126	1.0
差引生産原価	J	21,206,955	814,105	11,291	85.8

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生産管理費	①	21,175	682	8	0.1
生産負担租税公課・諸負担	②	441,345	18,871	261	2.0
経産牛処分損益	③	150,269	5,713	84	0.7
特別損益	④	0	0	0	-
差引生産費	⑤	21,519,206	827,945	11,476	87.2
支払利子	⑥	301,713	14,258	213	1.6
支払地代	⑦	122,337	4,164	57	0.4
支払利子・支払地代算入生産費	⑧	21,943,256	846,368	11,747	89.2

(2) 損益計算書【表-9】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
牛乳販売収入	21,074,169	776,386	10,568	92.0
子牛・育成牛販売収入	1,489,390	52,794	691	5.9
肥育牛販売収入	0	0	0	-
その他	462,419	18,186	243	2.1
計	K	23,025,979	847,365	11,502
期首飼養牛評価額	L	2,060,969	88,986	1,174
当期生産費用合計	M	24,873,863	953,313	13,153
期中経産牛振替額	N	1,926,597	80,590	1,070
期末飼養牛評価額	O	2,085,970	84,767	1,136
自家利用堆肥評価額	P	0	0	0
差引売上原価	Q	22,922,264	876,942	12,121
売上総利益	R	103,716	-29,576	-619
販売経費	S	2,668,755	101,984	1,388
共同掛金	T	991,525	39,624	548
租税公課・諸負担	U	441,345	18,871	261
一事務費	V	21,175	682	8
労働費用	W	0	0	0
労働家賃	X	0	0	0
費用計	Y	0	0	0
その他	Z	54,019	1,195	14
計	AA	4,176,818	162,356	2,219
営業利益	AB	-4,073,102	-191,932	-2,838
受取利息	AC	0	0	0
営業外経産牛処分益	AD	265,716	10,058	138
その他	AE	2,607,406	98,490	1,415
計	AF	2,873,122	108,548	1,553
当期総利益	AG	-1,199,980	-83,384	-1,285
支払利子	AH	301,713	14,258	213
支払地代	AI	122,337	4,164	57
経産牛処分損	AJ	115,447	4,345	54
その他	AK	35,996	1,338	17
計	AL	575,493	24,106	341
経常利益	AM	-1,775,473	-107,490	-1,627
特別利益	AN	0	0	0
特別損失	AO	0	0	0
当期純利益	AP	-1,775,473	-107,490	-1,627
経常所得	AQ	3,516,799	110,172	1,429
純所得	AR	3,516,799	110,172	1,429
償還額控除	AS	1,810,866	45,187	489
同上償却費加算額	AT	4,944,850	163,590	2,099

☆牛乳1kg当り生産原価 **112.91**

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

- ・牛乳1kg当り生産費 **114.76**
- ・同 支払利子・支払地代算入生産費 **117.47**

(3) 貸借対照表【表-10】

項目	期首 H25.01.01	期末 H25.12.31	増減
現金・預金	1,425,712	1,810,662	384,950
売掛金	901,069	1,191,406	290,338
未収金	10,599	18,398	7,799
家畜(償却外)	2,060,969	2,085,970	25,002
飼料ほか資材	330,406	330,406	
計	4,728,755	5,436,843	708,088
有形建物・構築物	4,860,374	4,504,695	-355,679
固定資産 機器具・車輛	3,531,912	2,672,069	-859,844
土地	1,881,126		
家畜	4,871,934	5,136,209	264,275
計	15,145,346	14,194,098	-951,248
無形固定資産			
外部投資	164,455	164,455	
計	15,309,801	14,358,553	-951,248
繰越資産			
資産合計	20,038,555	19,795,396	-243,159
流動負債	4,816,462	4,812,514	-3,948
未払金	81,898	195,082	113,184
短期借入金	817,498	824,138	6,640
計	5,715,858	5,831,734	115,877
固定負債	15,465,197	14,213,809	-1,251,388
その他	452,695	117,186	-335,509
計	15,917,893	14,330,995	-1,586,897
負債合計	21,633,750	20,162,730	-1,471,021
資本	-1,116,637	-1,116,637	
剰余金			
補助金			
剰余金	-478,558	-478,558	
繰越し利益剰余金・積立金			
経営主勘定元入れ・引出し金		3,003,335	3,003,335
当期純利益		-1,775,473	-1,775,473
利益剰余金合計	-478,558	-867,334	-478,558
資本合計	-1,595,195	-867,334	1,227,861
負債資本合計	20,038,555	19,795,396	-243,159

(4) 簡易資金運用表【表-11】

項目	運用比率%	使途	源泉	運用比率%
現金・預金	8.9	384,950		
売掛金	6.7	290,338		
未収金	0.2	7,799		
家畜(償却外)	0.6	25,002		
飼料ほか資材				
計	16.3	708,088		
有形建物・構築物			355,679	8.2
固定資産 機器具・車輛			859,844	19.8
土地				
家畜	6.1	264,275		
計	6.1	264,275	1,215,523	28.0
無形固定資産				
外部投資				
合計	6.1	264,275	1,215,523	28.0
繰越資産				
資産合計	22.4	972,364	1,215,523	28.0
流動負債	0.1	3,948		
未払金			113,184	2.6
短期借入金			6,640	0.2
計	0.1	3,948	119,824	2.8
固定負債	28.8	1,251,388		
その他	7.7	335,509		
計	36.6	1,586,897		
負債合計	36.7	1,590,845	119,824	2.8
資本				
剰余金				
補助金				
剰余金				
繰越し利益剰余金・積立金				
経営主勘定引出し・元入	40.9	1,775,473	3,003,335	69.2
当期純損失・利益	40.9	1,775,473	3,003,335	69.2
利益剰余金合計	40.9	1,775,473	3,003,335	69.2
資本合計	100.0	4,338,682	4,338,682	100.0

(5) 資産構成表 【表-1.2】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	4,728,755	5,082,799	5,436,843	708,088
固定資産	15,309,801	14,834,177	14,358,553	-951,248
資産合計	20,038,555	19,916,975	19,795,396	-243,159
負債				
流動負債	5,715,858	5,773,796	5,831,734	115,877
固定負債	15,917,893	15,124,444	14,330,995	-1,586,897
負債合計	21,633,750	20,898,240	20,162,730	-1,471,021
自己資本	-1,595,195	-981,265	-367,334	1,227,861
長期資本	14,322,697	14,143,179	13,963,661	-359,036
経産牛1頭当り				
流動資産	192,012	198,136	204,260	12,248
固定資産	541,634	521,290	500,947	-40,687
投下資本	733,646	719,426	705,207	-28,439
流動負債	288,928	297,729	306,530	17,601
固定負債	670,591	632,550	594,508	-76,083
負債合計	959,519	930,279	901,038	-58,481
自己資本	-225,874	-210,852	-195,831	30,042
長期資本	444,718	421,697	398,677	-46,040
流動比率	154.1	584.2	425.8	14.1
固定比率	-155.9	-165.1	-188.2	-32.3
設備投資安全率	17.5	0.5	-28.5	-46.0
自己資本比率	-109.4	-111.7	-116.9	-7.5
固定負債比率	70.5	68.6	66.8	-3.8
固定資産構成比率	74.7	72.9	70.9	-3.9

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。

8 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪農経営診断事例平均						
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	
所得率		%	9.3	13.3	13.7	9.9	10.0	12.4	
経営規模	経営土地	個別耕地面積	a	544.5	414.0	508.7	385.3	631.6	589.6
		内借地面積	a	210.7	210.7	186.7	139.6	243.2	131.4
		耕地以外の農用地面積	a	803.8	935.8	915.8	1,787.8	579.8	621.6
		内借地面積	a	755.7	885.7	865.7	711.7	547.0	588.8
		個別有山林・原野面積	a	0.0	10.0	0.9	0.9	39.8	44.4
	労働力	農業労働力員数	人	3.3	3.0	3.0	2.9	3.2	2.8
		内家族労働力員数	人	3.2	2.9	2.9	2.8	3.0	2.8
		酪農部門投下労働力員数	人	2.4	1.9	2.0	2.1	2.7	2.4
		内家族労働力員数	人	2.3	1.8	1.9	2.0	2.5	2.4
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		経産牛飼養頭数	円	28.9	21.7	24.7	24.2	29.7	26.1
	飼養畜	未經産牛頭数規模	頭	5.1	3.1	2.7	3.0	2.7	2.5
		育成肥育牛飼養頭数	頭	9.0	7.3	6.0	4.8	5.6	6.3
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	12.7	11.3	11.9	11.3	10.5	10.9
	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	12.7	11.9	12.6	11.7	11.3	11.1
	農家所得年間総額		円	2,958,437	2,933,790	3,885,481	2,911,115	3,036,974	4,173,731
	酪農部門年間所得総額		円	2,029,219	2,310,195	3,394,425	2,276,864	2,599,274	3,516,799
	酪農部門資金借入額		円	13,514,784	11,675,714	12,089,295	20,766,103	22,502,328	20,162,730

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	
乳 牛	経産牛頭数	頭	28.9	21.7	24.7	24.2	29.7	26.1	
	搾乳牛率	%	87.8	87.6	87.2	89.7	92.0	92.2	
	未經産牛率	%	13.1	9.0	7.7	9.8	6.9	7.2	
	育成牛率	%	20.0	22.7	18.5	11.8	13.3	17.6	
	経産牛平均体重	kg	605.3	696.1	688.7	654.7	648.5	646.1	
	平均産次数	産	2.9	3.2	3.0	3.0	3.1	3.0	
	平均種付回数	回	1.7	1.8	1.9	1.8	1.9	2.1	
	平均分娩間隔	月	14.6	14.1	14.8	15.8	16.3	16.5	
	経産牛廃用率	%	28.2	34.4	31.4	21.8	25.7	24.3	
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	226,208.4	164,357.2	189,025.1	176,386.3	221,155.0	197,762.2	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,694.7	7,362.8	7,529.1	6,916.6	7,489.5	7,334.5	
	平均脂肪率	%	4.12	4.07	3.98	4.11	3.98	3.98	
	平均乳価	円	97.65	103.59	103.87	106.36	105.58	104.01	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	44.5	62.8	60.3	40.8	46.8	44.0	
	10a 当り平均収量	kg	1,774.5	1,610.7	1,459.1	1,937.9	1,906.3	1,013.5	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	69.7	84.4	74.4	47.5	22.8	29.8	
	飼料作付地の借地依存率	%	80.0	83.0	76.8	56.9	54.3	58.8	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,640.4	3,181.0	3,461.6	3,173.6	3,234.1	3,339.0
		購入粗飼料	kg	2,219.6	1,794.6	1,819.1	2,341.8	2,706.0	2,035.2
		自給飼料	kg	1,534.4	3,047.3	2,664.3	1,550.2	1,669.2	1,920.4
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,340.6	5,739.0	5,744.9	4,642.5	5,341.8	5,023.8	
	TDN 摂取 割合	購入濃厚飼料	%	57.4	45.2	49.6	51.1	49.1	51.6
		購入粗飼料	%	26.1	21.7	21.7	30.8	32.6	26.3
	TDN 自給率	%	16.6	33.1	28.7	27.3	18.3	22.2	
	TDN 1 kg 当り産乳量	kg	1.5	1.3	1.3	2.0	1.4	1.5	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物	平均投資額	円	311,724	311,926	320,586	267,085	177,121	163,078
		年間償却費負担額	円	24,999	35,972	38,450	32,076	31,148	27,836
	機 械 器 具 車 輛	平均投資額	円	224,026	211,938	207,315	251,679	234,655	236,496
		年間償却費負担額	円	22,905	30,941	26,427	36,001	28,297	38,985
	乳 産 牛	平均投資額	円	398,520	401,752	402,446	403,375	375,318	380,276
		年間償却費負担額	円	59,213	55,248	53,723	50,297	52,780	51,581
乳飼比(育成牛含む)		%	55.0	45.3	46.4	53.1	52.7	53.2	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	821,966	842,929	859,386	834,348	863,440	847,365
	経産牛1頭当り所得額	円	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	110,172
	家族1日(8時間)当り所得額	円	3,552	4,948	6,114	3,871	3,583	4,597
	家族労働1人当り所得額	円	976,758	1,360,574	1,681,996	1,065,102	985,792	1,264,471
	所得率	%	9.3	13.3	13.7	9.9	10.0	12.4
	経産牛1頭当り純利益	円	-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	-107,490
	家族労働1人当り純利益	円	-1,223,293	-839,396	-518,696	-1,135,526	-1,214,694	-935,692
	売上高利益率	%	-12.5	-12.1	-9.5	-14.3	-14.2	-14.5
	総資本回転率	%	89.7	112.9	113.5	129.3	183.1	160.2
	固定資産回転率	%	122.9	155.1	150.5	193.7	241.8	237.4
総資本利益率	%	-11.4	-15.6	-10.3	-17.4	-37.1	-38.2	
安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	726,128	647,839	634,529	641,422	534,010	521,290
	経産牛1頭当り流動資産額	円	257,094	219,826	187,982	159,337	134,630	198,136
	自己資本比率	%	46.9	20.2	16.6	-39.4	-90.0	-111.7
	固定資産構成比率	%	73.5	73.7	76.7	76.5	79.6	72.9
	固定比率	%	67.1	28.4	19.4	-65.8	-128.3	-165.1
	設備投資安全率	%	124.2	100.7	102.1	47.0	4.9	0.5
	支払利息比率	%	1.6	1.3	1.3	1.6	1.7	1.9
	流動比率	%	763.8	657.6	816.2	117.9	318.5	584.2
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	413,395	348,223	357,698	384,222	423,082	410,279
	経産牛1頭当り労働費	円	189,730	221,852	210,474	203,001	220,778	229,853
	生乳100kg当り生産原価	円	9,856	10,272	10,132	11,177	11,438	11,291
経産牛1借入金残高	円	375,181	345,645	356,790	505,188	521,103	594,508	
経産牛1元金償還額	円	55,999	131,521	146,158	62,175	60,454	64,985	
経産牛1支払利息	円	12,672	11,289	11,810	11,951	14,685	14,258	
農家所得に占める酪農所得割合	%	94.0	68.5	65.6	65.3	79.4	81.0	

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-16】

区 分	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均						
	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	
種 付 け 料	16,227	16,130	14,807	14,292	13,832	13,479	
も と 畜 費	2,104	725	725	25,180	24,725	14,320	
購 入 飼 料 費	413,395	348,223	357,698	384,222	423,082	410,279	
自 給 飼 料 費	種 苗 費	4,754	3,831	2,974	5,476	2,092	779
	肥 料 費	14,627	27,475	26,118	3,865	6,526	9,012
	有 市 価 物	0	0	0	0	0	0
	そ の 他	0	4,310	4,602	3,688	55	309
	小 計	19,381	35,616	33,694	13,029	8,673	10,100
敷 料 費	購 入	145	695	695	0	664	508
	自 給	362	362	362	0	0	0
	小 計	507	1,057	1,057	0	664	508
労 働 費	雇 用	10,818	12,464	13,266	6,125	14,120	12,191
	家 族	178,912	209,388	197,208	196,876	206,658	217,661
小 計	189,730	221,852	210,474	203,001	220,778	229,853	
診 療 ・ 医 薬 品 費	21,761	16,589	15,691	16,626	24,923	12,949	
電 力 ・ 水 道 費	27,355	22,762	23,909	33,709	33,639	31,475	
燃 料 費	15,177	23,790	21,448	22,015	24,330	19,758	
減 価 償 却 費	建 物 ・ 構 築 物	24,999	35,972	38,450	32,076	31,148	27,836
	機 器 具 ・ 車 輜	22,905	30,941	26,427	36,001	28,297	38,985
	家 畜	59,213	55,248	53,723	50,297	52,780	51,581
	草 地	0	0	0	0	0	0
	小 計	107,117	122,161	118,600	118,373	112,224	118,403
修 繕 費	29,335	30,517	22,917	23,553	31,878	25,601	
小 農 具 費	9,044	4,990	2,690	2,205	5,857	4,182	
消 耗 諸 材 料 費	15,531	20,239	19,685	18,093	15,642	20,214	
賃 料 料 金 そ の 他	41,173	28,448	26,207	20,343	42,567	42,192	
当 期 生 産 費 用 合 計	907,837	893,099	869,600	894,641	982,813	953,313	

期 首 飼 養 牛 評 価 額	111,192	103,010	86,919	63,662	56,727	88,986
期 中 経 産 牛 振 替 額	77,213	87,705	77,919	83,988	62,880	80,590
期 末 飼 養 牛 評 価 額	121,448	92,344	70,330	60,937	72,837	84,767
初 生 子 牛 販 売 収 入	52,251	46,065	45,934	54,622	41,707	42,233
育 成 牛 ・ 肥 育 牛 販 売 時 評 価 額	5,623	10,025	9,434	4,867	0	11,568
副 産 物 価 格	9,346	6,382	6,020	4,536	12,494	9,035
差 引 生 産 原 価	753,149	753,588	746,884	749,354	849,623	814,105

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生 産 管 理 費	4,462	5,346	5,422	3,564	1,624	682
生 産 負 担 租 税 公 課 ・ 諸 負 担	22,739	16,961	20,171	19,751	19,263	18,871
経 産 牛 処 分 損 益	10,285	16,220	6,899	1,660	7,965	5,713
特 別 損 益	0	0	0	0	0	0
差 引 生 産 費	770,064	759,674	765,577	771,010	862,545	827,945
支 払 利 子	12,672	11,289	11,191	12,662	14,685	14,258
支 払 地 代	4,896	10,263	9,822	8,958	9,817	4,164
支 払 利 子 ・ 支 払 地 代 算 入 生 産 費	787,632	781,227	786,590	792,630	887,047	846,368

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
		平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	
売 上 高	牛 乳 販 売 収 入	760,306	775,517	793,635	745,720	803,256	776,386	
	子牛・育成牛販売収入	55,289	61,680	60,093	60,908	41,707	52,794	
	肥 育 牛 販 売 収 入	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	6,372	5,733	5,658	27,720	18,478	18,186	
	計	821,966	842,929	859,386	834,348	863,440	847,365	
売 上 原 価	期 首 飼 養 牛 評 価 額	111,192	103,010	86,919	63,662	56,727	88,986	
	当 期 生 産 費 用 合 計	907,837	893,099	869,600	894,641	982,813	953,313	
	期 中 経 産 牛 振 替 額	77,213	87,705	77,919	83,988	62,880	80,590	
	期 末 飼 養 牛 評 価 額	121,448	92,344	70,330	60,937	72,837	84,767	
	自 家 利 用 堆 厩 肥 評 価 額	1,477	649	362	0	0	0	
	差 引 売 上 原 価	818,891	815,411	807,910	813,378	903,824	876,942	
売 上 総 利 益		3,075	27,518	51,476	20,970	-40,384	-29,576	
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販 売 経 費	104,640	101,001	105,681	103,584	105,067	101,984	
	共 済 掛 金	44,049	47,196	45,709	36,277	42,592	39,624	
	租 税 公 課 ・ 諸 負 担	22,739	16,961	20,171	19,751	19,263	18,871	
	事 務 費	4,462	5,346	5,422	3,564	1,624	682	
	労 働 費	雇 用	0	0	0	0	0	0
		家 族	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0
	そ の 他	1,951	1,302	2,927	1,178	1,695	1,195	
計	177,840	171,805	179,910	164,353	170,241	162,356		
営 業 利 益		-174,765	-144,286	-128,434	-143,383	-210,625	-191,932	
営 業 外 収 益	受 取 利 子	4,099	0	0	0	0	0	
	経 産 牛 処 分 益	18,643	19,625	12,983	12,367	14,235	10,058	
	そ の 他	76,338	52,226	71,638	52,984	107,399	98,490	
	計	99,079	71,851	84,621	65,351	121,634	108,548	
当 期 総 利 益		-75,686	-72,435	-43,813	-78,032	-88,991	-83,384	
営 業 外 費 用	支 払 利 子	12,672	11,289	11,191	12,662	14,685	14,258	
	支 払 地 代	4,896	10,263	9,822	8,958	9,817	4,164	
	経 産 牛 処 分 損	8,358	3,405	6,084	10,708	6,270	4,345	
	そ の 他	1,108	633	355	455	582	1,338	
	計	27,034	25,591	27,451	32,783	31,354	24,106	
経 常 利 益		-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	-107,490	
特 別 利 益		0	0	0	0	0	0	
特 別 損 失		0	0	0	0	0	0	
当 期 純 利 益		-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	-107,490	
当 期	経 常 所 得	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	110,172	
	純 所 得	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	110,172	
償 還 額 控 除 所 得		20,193	-20,159	-20,215	23,887	25,859	45,187	
同 上 償 却 費 加 算 額		127,310	102,003	98,385	142,259	138,083	163,590	