

平成 22 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況  
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目 1 番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール [jyln@po.sphere.ne.jp](mailto:jyln@po.sphere.ne.jp)

社団法人 山形県畜産協会

# 目 次

1. はじめに	1
2. 要 約	1
3. 経営診断分析結果	
(1)収益性	2
(2)生産技術	5
(3)財務内容	8
(4)経営間所得較差	9
(5)損益分岐点分析	10
4. ま と め	11
5. 所得要因分析	
(1)標準値比較	12
(2)時系列比較	13
(3)経営間較差比較	14
6. 経営分析数値階層別総括比較表	
(1)経営の規模、構造	15
(2)生産性、生産技術	16
(3)収益性、安全性	17
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	18
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	19
7. 経営診断分析結果の平均数値	
(1)当期生産費用	20
(2)損益計算書	20
(3)貸借対照表	21
(4)簡易資金運用表	21
(5)資産構成表	22
8. 経営分析数値時系列比較表	
(1)経営の規模、構造	23
(2)生産性、生産技術	24
(3)収益性、安全性	25
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	26
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	27

## 1. はじめに

平成22年度畜産経営高度化促進事業において、経営改善の支援・指導を実施しましたが、このうち記帳が明確な酪農経営10事例の経営診断分析結果について、平成17年度以降の分析数値と比較しながら、その経営動向を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

## 2. 要 約

### (1) 収益性

- ①経産牛換算飼養頭数規模は24.7頭で前年より増加した(図-1)。
- ②家族労働1日(8時間)当りの所得額は6,114円、所得率は13.7%で、前年に比べ増加した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は125,944円で、前年より増加した(図-3)。
- ③収益性の集約指標である総資本利益率は-10.3%で、前年から5.3%増加した(表-5)。
- ④乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は8,889円で、過去6年間で最も高くなっている(図-4)。

### (2) 生産技術

- ①経産牛1頭当りの年間産乳量は7,529kgで、前年より166kg増加した(図-5)。
- ②乳成分は乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.72%となっている(図-11)。
- ③繁殖管理は、分娩間隔が14.8ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数は1.9回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④飼料調達関係では、乳飼比が46.4%、TDN自給率は28.7%で、流通飼料に依存した経営体質となっている(図-8)。

### (3) 財務内容

- ①経産牛1頭当りの投下資本額は823千円で、このうち573千円は負債である。自己資本比率は16.6%と減少した。期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は357千円で、前年より11千円増加した(図-9)。
- ②資本固定比率は19.4%で、固定資産構成比率は76.7%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

### (4) 所得較差

- ①1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は236千円で、生産費用の差(図-13)に起因した経営間の所得較差が生じている(図-10)。

### (5) 損益分岐点

- ①頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価103円87銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,529kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は25,541,858円で限界利益率は37.2%、頭数は49.5頭となる(表-1、表-2)。

### 3. 経営診断分析結果

#### (1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は24.7頭で、前年より3.0頭増加した。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は11.9頭で、前年から0.6頭増加した(図-1)。

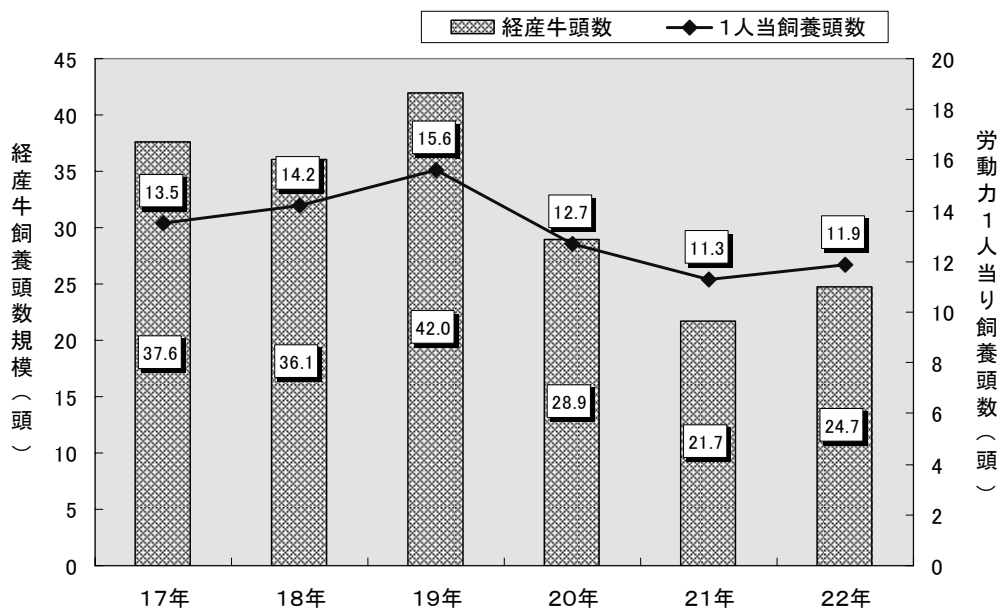
家族労働1日(8時間)当り所得額は6,114円で、前年の4,948円から1,166円増加し、所得率も13.7%で前年よりも0.4%増加した(図-2)。

また、経産牛1頭当りの所得額は125,944円で、収益性の向上並びに差引生産原価の減少により、前年の111,362円から14,582円増加した(図-3)。

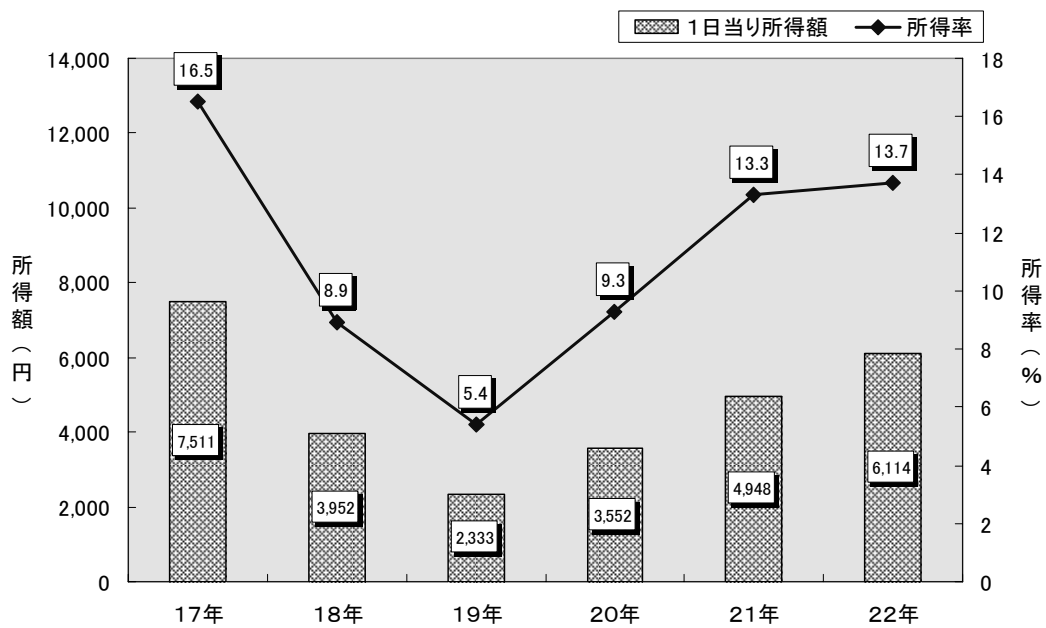
家族労働1日(8時間)当り所得額6,114円は、平成22年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均9,166円、女子平均8,646円を大きく下回り、また、平成22年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の男女製造業推定平均賃金14,594円と比較しても大きく下回っており、低い所得水準となっている。

また、収益性の集約指標である総資本利益率は-10.3%で、前年の-15.6%から5.3%増加したが、指標とする市中金利水準を下回る利益率となっている(表-5)。

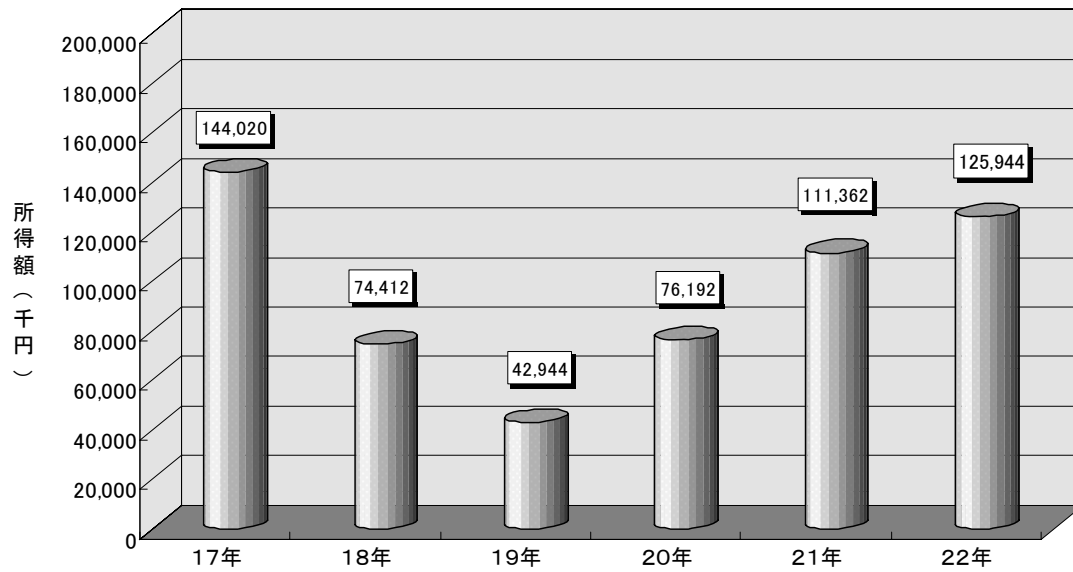
生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は8,889円で、前年の8,844円から45円増加した(図-4)。



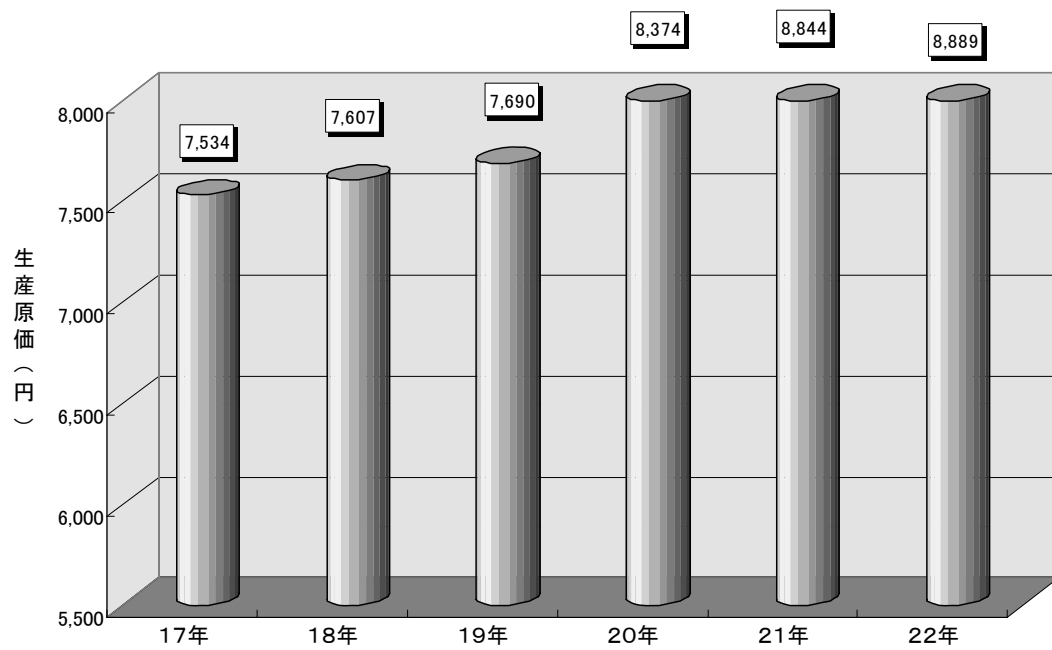
【図-1】 経産牛飼養頭数規模と労働力1人当飼養頭数



【図-2】 1日当り所得額と所得率



【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

## (2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、7,529kgで前年の7,363kgと比べて166kg増加しているものの、平成17年以降8,000kgを下回る産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は8,603kgで、平成22年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,274kgを大幅に下回っている。

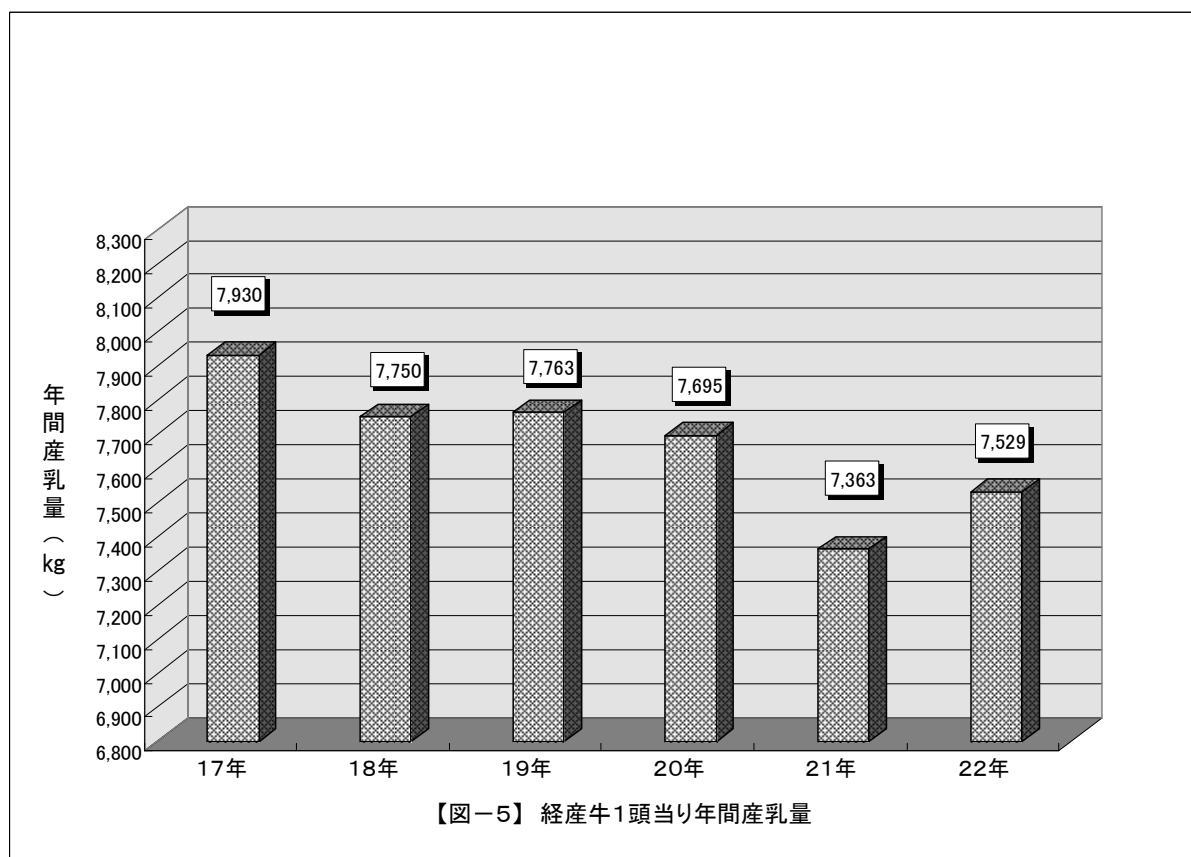
乳成分は、乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.72%といずれも指標値を上回っている(図-13)。

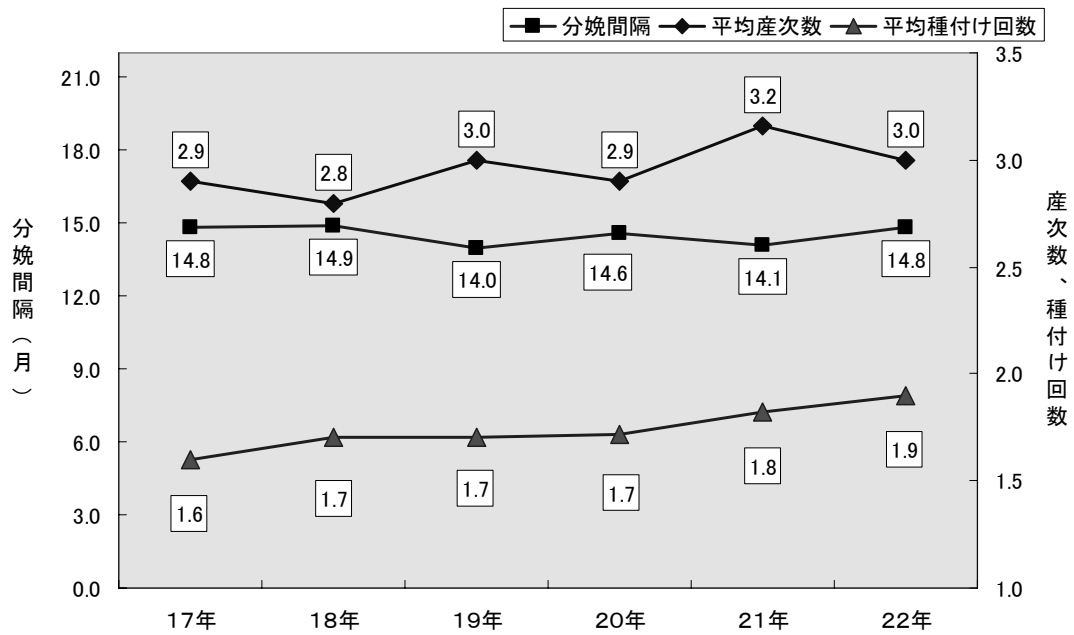
繁殖管理は、分娩間隔が14.8ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数は1.9回とほぼ横這いで推移しており(図-6)、分娩後受胎までに要する日数も158.9日と前年より14.1日遅延していることから、これらの短縮による繁殖成績の向上が大きな課題となる(図-11)。

経産牛1頭当り飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,461kg、粗飼料給与量が4,483kgとなっている(図-7)。

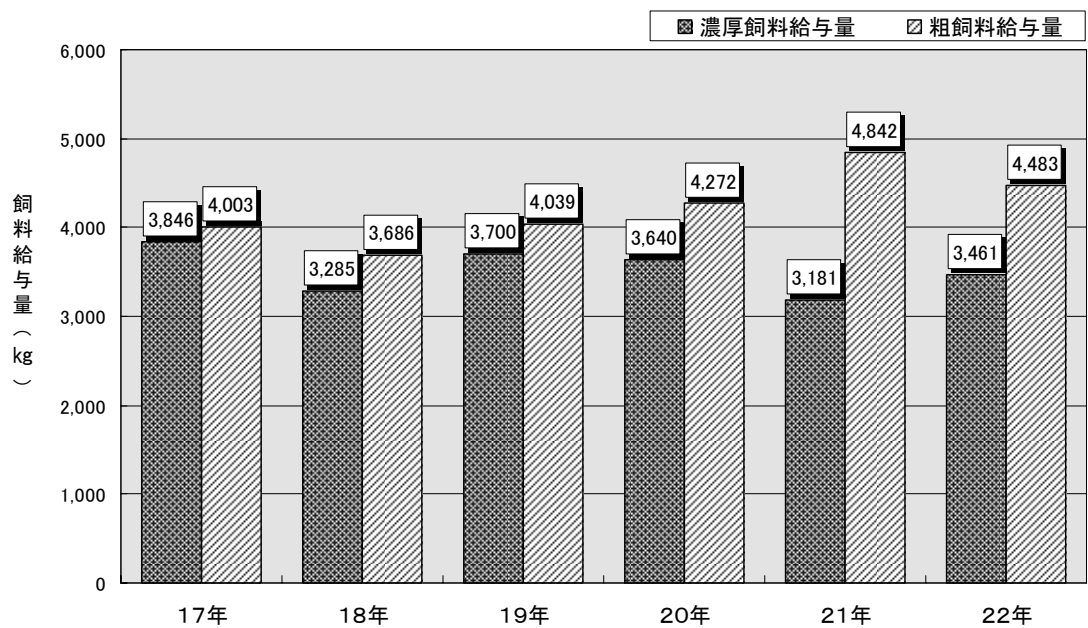
また、飼料調達関係では、自給飼料生産意欲の向上等により、乳飼比が46.4%で前年より1.1%増加、TDN自給率は28.7%で前年より4.4%減少しており、依然として粗飼料も購入に依存する流通飼料依存型の酪農経営が大半を占めている(図-8)。

経産牛廃用更新率は31.4%で前年の34.4%から3.0%減少した(図-8)。



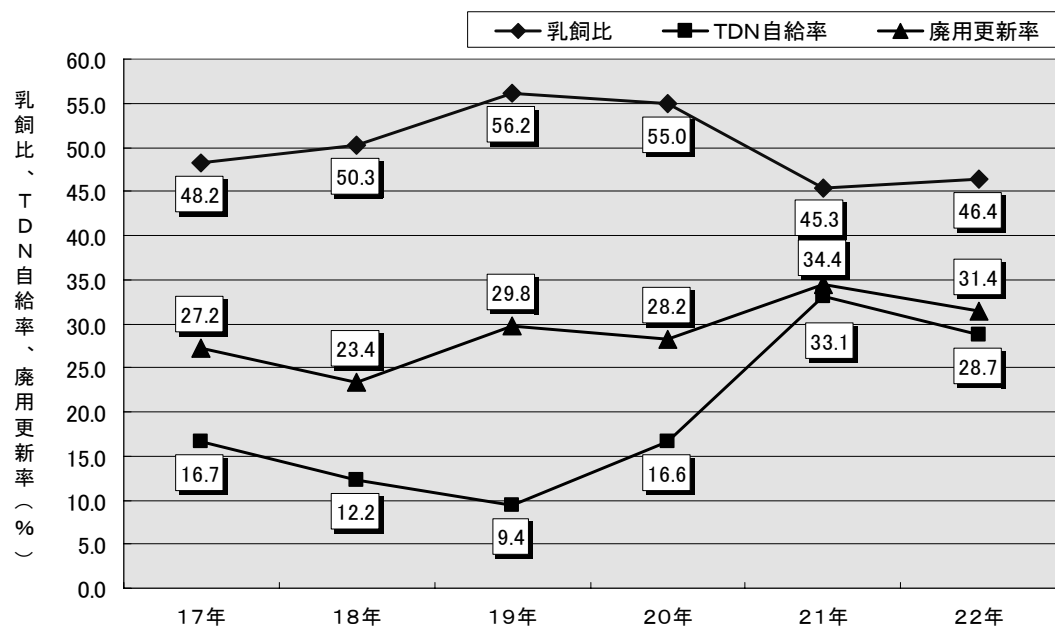


【図-6】繁殖成績



【図-7】経産牛1頭当り飼料給与量(DM)





【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

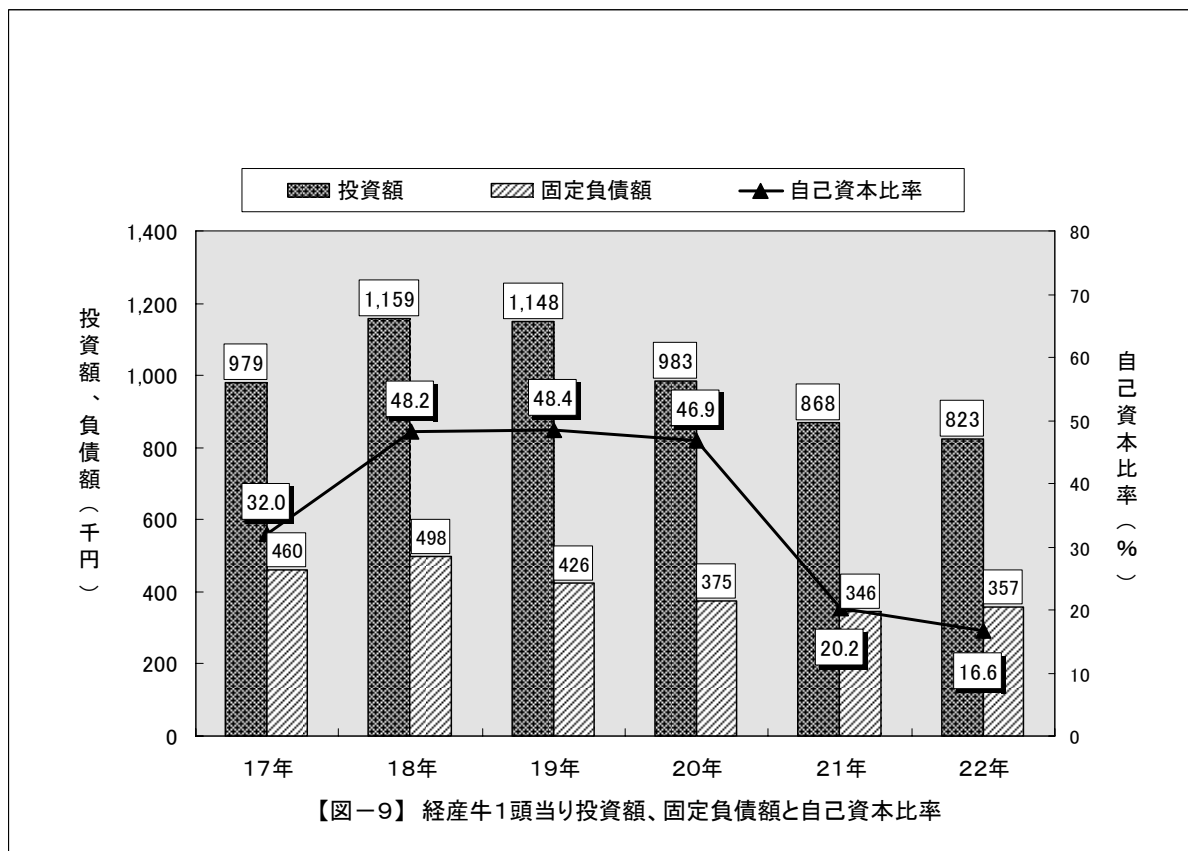
### (3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は823千円で、このうち573千円は負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は357千円で、前年より11千円増加した(図-9)。

資本固定比率は19.4%、固定資産構成比率は76.7%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

資金運用においては1,816千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にある。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

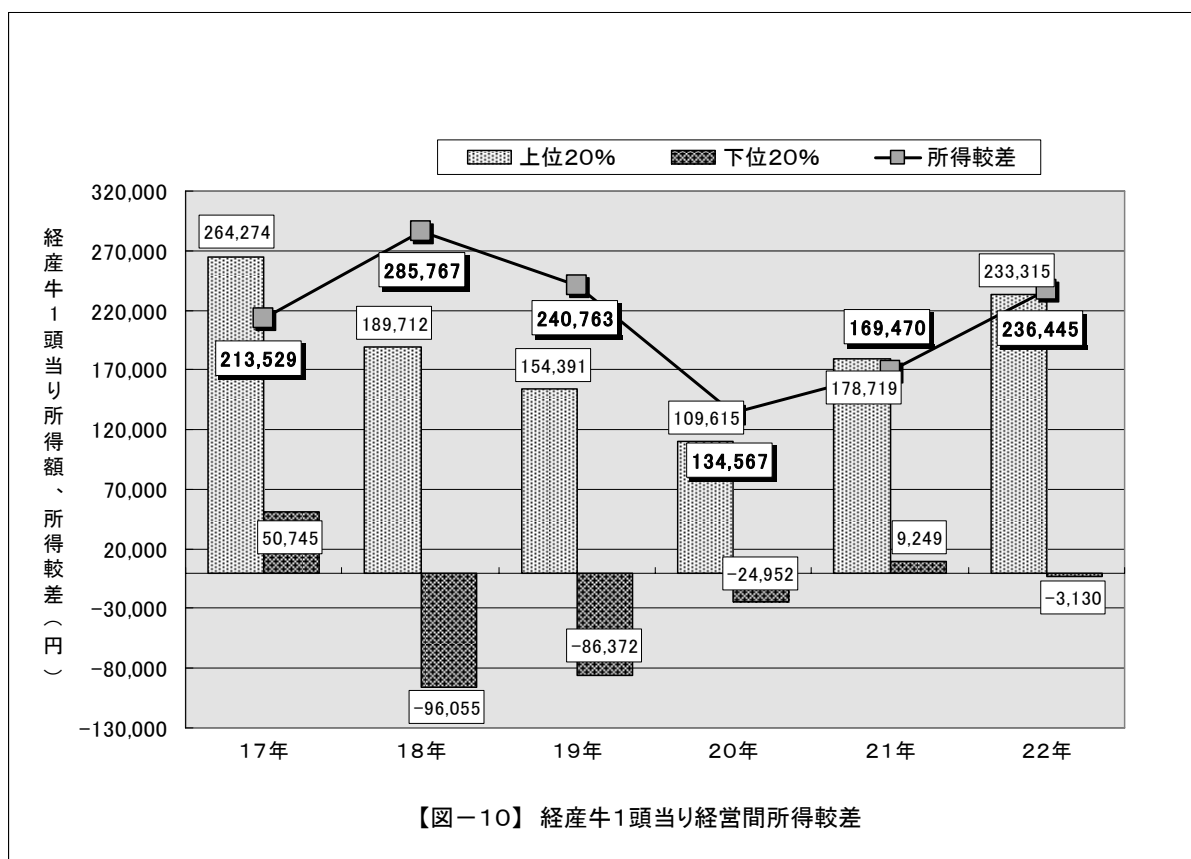


#### (4) 経営間所得較差

平成22年度コンサル対象農家10事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-13)、経産牛1頭当りの所得額の差額は236千円で、前年度より67千円増加している(図-10)。

経産牛1頭当りの売上高は上位が930千円、下位は782千円で148千円の差が生じており、その主な要因として産乳量の較差が挙げられ、経産牛1頭当りの年間産乳量に1,336kgもの差が生じている(図-13)。

また、生産費用についても上位が978千円、下位は1,099千円で121千円の差が生じているが、投下労働時間に起因する家族労働費の違いによるところが大きく、経産牛1頭に対して投下された家族労働時間の差は89.5時間、経産牛1頭当りの家族労働費では89千円の差が生じている(図-13)。



### (5) 損益分岐点分析

平成22年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価103円87銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,529kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は16,233,780円で限界利益率は46.9%、損益分岐点頭数は21.1頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は17,367,936円で限界利益率は47.6%、損益分岐点頭数は24.7頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は25,541,858円で限界利益率は37.2%、損益分岐点頭数は49.5頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね50頭が目安となる。

平成22年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は、変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質であるといえる。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	16,233,780円	17,367,936円	25,541,858円
安全率	18.3%	19.0%	-8.2%
損益分岐点産乳量	158,494kg	186,156kg	372,889kg
損益分岐点産頭数	21.1頭	24.7頭	49.5頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	19,875,075円	21,450,806円	23,597,188円
原価・総費用	18,167,846円	19,506,555円	24,320,886円
固定費	7,611,241円	8,270,561円	9,505,262円
変動費	10,556,605円	11,235,994円	14,815,624円
限界利益	9,318,470円	10,214,812円	8,781,564円
限界利益率	46.9%	47.6%	37.2%

#### 4. まとめ

本県の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成18年以降、購入飼料や生産資材の高騰等により厳しい経営環境に置かれており、経産牛1頭当りの所得額は平成19年を境に回復基調にはあるものの、平成17年の水準までには至っていない状況にある。

産乳量の増大による収益性の向上を図るためには高度な飼養管理技術が必要となり、搾乳牛への負担も大きくなりがちである。それに加え、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結している。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

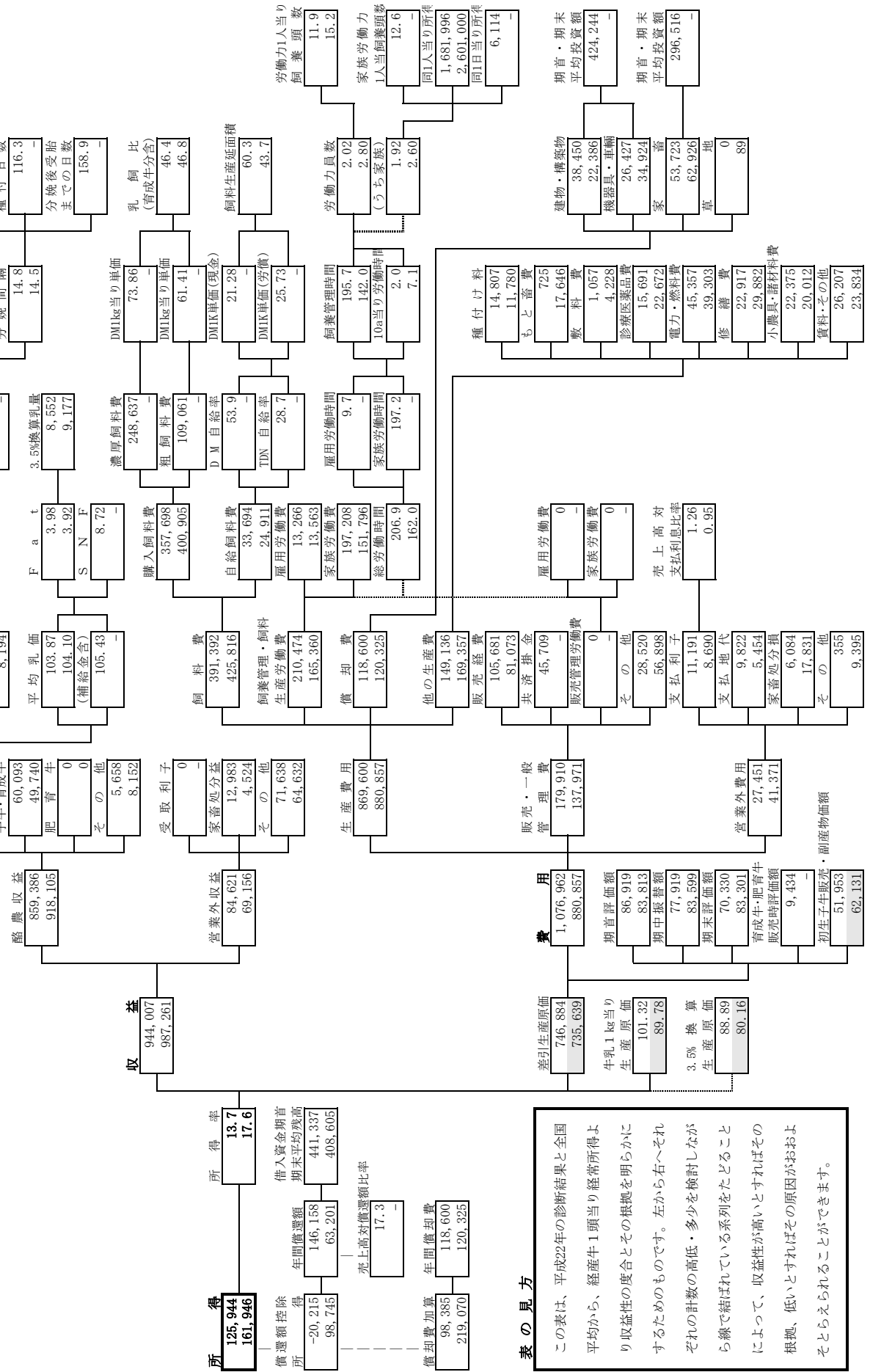
また、飼料価格の高騰などといった経営環境の変化に伴う生産コストの増大に対応できる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料生産給与によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

さらに、より一層の経営安定を図るためにも、育成牛の保有による資本の内部ストックと資金の当座運用による流動性の確保といった財務体質の改善も必要である。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

5. 所得の要因分析  
 (1) 標準値比較 【図-1-1】  
 (経産牛1頭当り)

上段値 … 平成22年度平均値  
 下段値 … 全国集計平均値

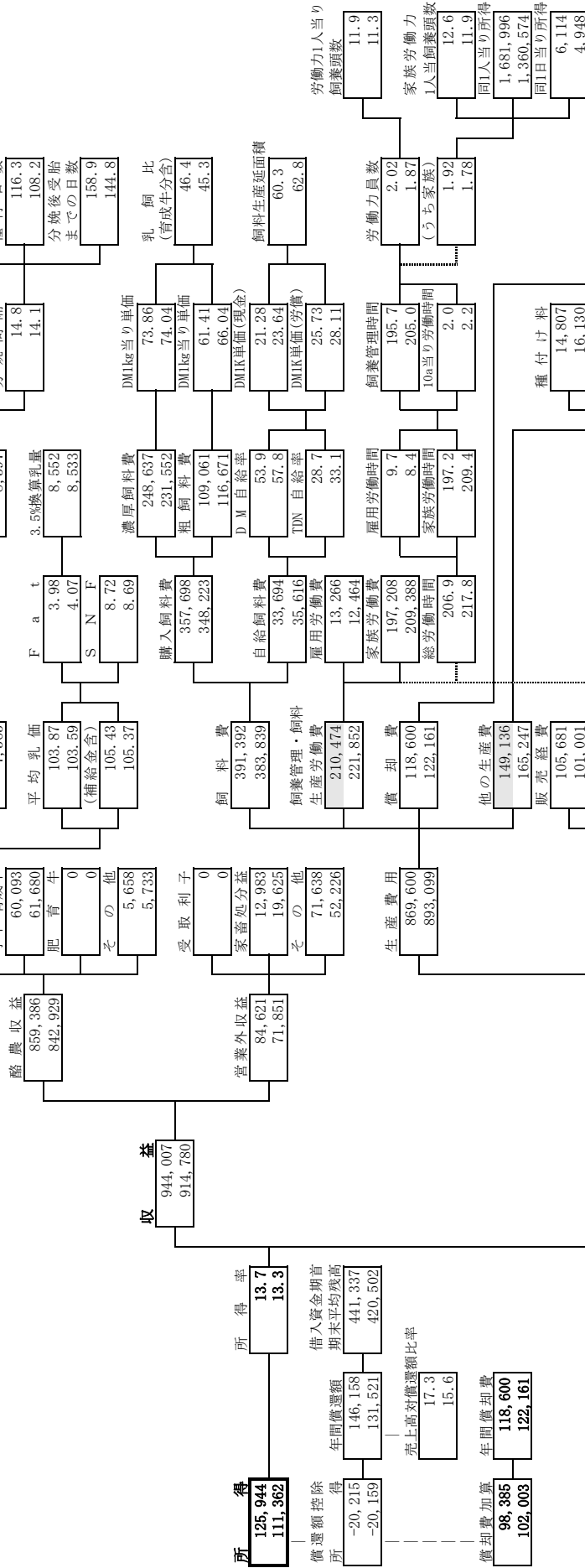


**表の見方**  
 この表は、平成22年の診断結果と全国平均から、経産牛1頭当り経営所得より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因がおおよそとらえられることができます。

※ 生産原価(細掛部分)については、農林水産省「農業経営統計調査畜産物生産費統計」の副産物価額全国平均値を用いて試算した。

(2) 時系列比較 【図-1-2】  
(経産牛1頭当り)

上段値 … 平成22年コンソリ平均  
下段値 … 平成21年コンソリ平均

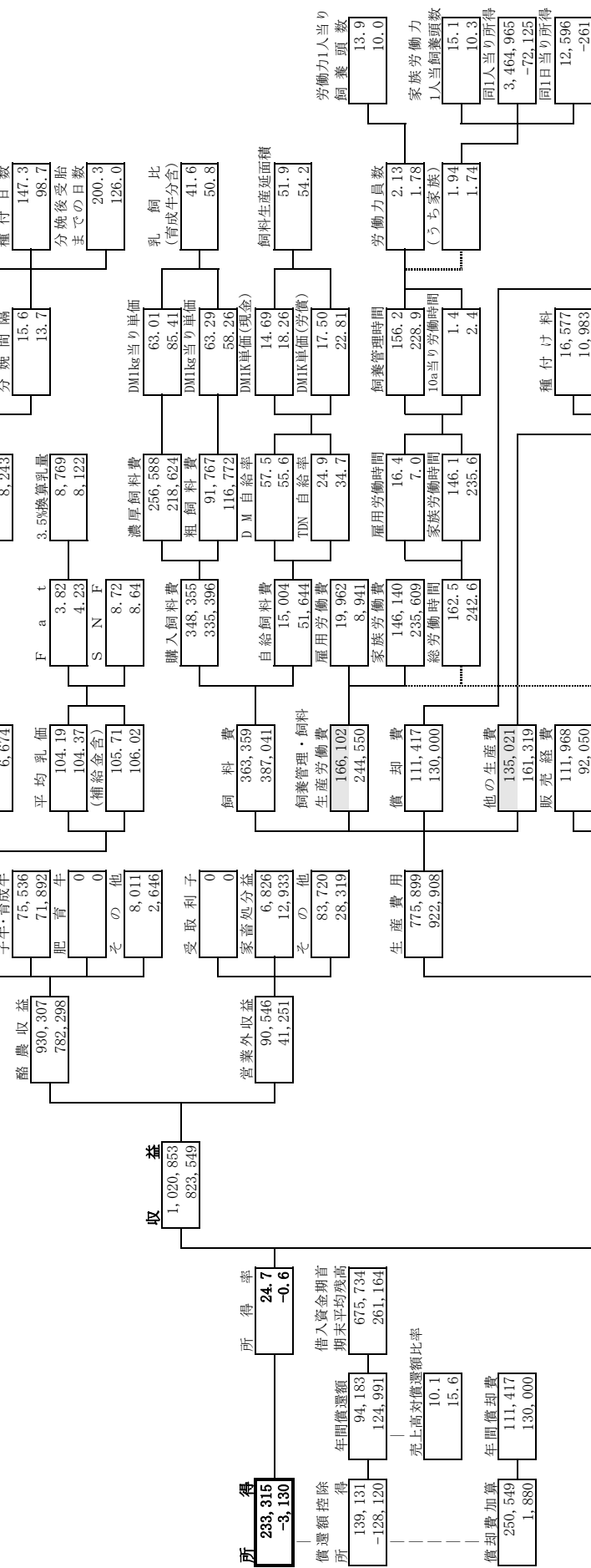


表の見方

この表は、平成21年と22年の診断結果から「経産牛1頭当り経常所得」より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因をおおよそ把握できます。

(3) 経営間較差比較 【図-13】  
(経産牛1頭当り)

上段値 … 上位20%経営体平均  
下段値 … 下位20%経営体平均



表の見方

この表は、平成22年度の診断結果から上位20%と下位20%の経営体の平均値より収益性の較差度合いとその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながらはかれている系列をたどることによって、収益性の較差要因をおおよそ把握できます。



6. 経営分析数値階層別総括比較表

(1) 経営の規模・構造総括比較表【表-3】

区分	単位	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均			酪農経営診断事例平均			酪農経営診断事例平均			酪農経営診断事例平均			酪農経営診断事例平均		
		平成22年度 N=2(A)	平成21年度 N=1(A)	平成21年度との比較 対比% (A)/(B)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較 上位20% N=3(D)	中間20% N=2(E)	下位20% N=3(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	経産牛1頭当り固定負債残高階層別平均値比較 中間20% N=2	多額20% N=2(H)	差異 (G)-(H)	平成21年度 N=10(I)	平成21年度との比較 対比% (C)/(I)				
経営	所得率	21.6	12.4	173.8	24.7	16.9	-0.6	25.3	9.8	22.3	-12.5	13.3	103.2					
個別	耕地面積	470.0	820.0	57.3	922.8	586.5	170.0	752.8	620.0	697.0	-77.0	414.0	122.9					
営	内借地面積	170.0	340.0	50.0	273.3	320.0	72.3	201.0	265.0	560.0	-295.0	210.7	88.6					
士	耕地以外の農用地面積	858.9	200.0	429.4	602.6	620.0	866.7	-264.1	1,500.0	665.0	835.0	935.8	97.9					
地	内借地面積	678.5	200.0	339.3	465.7	575.0	866.7	-401.0	1,500.0	595.0	905.0	885.7	97.7					
地	個別有山林・原野面積	0.0	0.0	-	3.0	0.0	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0	10.0	9.0					
営	農業労働力員数	2.9	2.4	121.7	3.2	3.4	2.6	0.6	2.8	3.4	-0.7	3.0	101.8					
働	内家族労働力員数	2.6	2.3	115.1	3.0	3.3	2.6	0.5	2.7	3.4	-0.7	2.9	101.3					
規	酪農部門投下労働力員数	2.3	2.2	105.7	2.1	2.1	1.8	0.3	2.0	1.8	0.2	1.9	108.2					
模	内家族労働力員数	2.0	2.0	97.3	1.9	2.0	1.7	0.2	1.9	1.8	0.1	1.8	107.7					
力	1時間当り労働単価(男、女)	1,000	1,000	100.0	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	0.0	1,000	100.0					
模	経産牛飼養頭数	33.8	41.4	81.6	29.5	27.5	18.8	10.6	29.9	18.5	11.4	21.7	113.8					
畜	未経産牛頭数規模	4.6	3.7	123.0	2.7	2.7	2.1	0.6	3.8	2.2	1.6	3.1	85.9					
畜	育成肥育牛飼養頭数	9.9	11.9	82.8	4.0	7.7	9.1	-5.0	8.9	3.9	5.0	7.3	82.4					
畜	労働力1人当り経産牛飼養頭数	14.9	19.0	78.4	14.0	12.8	10.0	3.9	14.5	10.7	3.8	11.3	105.8					
模	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数	16.9	20.3	83.5	15.1	13.5	10.3	4.9	15.3	11.1	4.2	11.9	106.2					
農	家所得年間総額	7,192,129	4,986,062	144.2	7,081,692	3,952,545	609,781	6,471,911	7,061,804	3,710,520	-669,210	2,933,790	132.4					
業	酪農部門年間所得総額	6,235,496	4,064,155	153.4	6,712,842	3,328,570	-81,240	6,794,081	6,762,709	3,547,497	-967,140	2,310,195	146.9					
模	酪農部門資金借入総額	12,128,964	3,580,511	338.7	12,089,295	21,256,611	7,242,965	14,013,646	14,549,572	22,829,421	-20,965,093	11,675,714	103.5					

【注1】所得階層区分

1日当り所得額平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)より次に階層区分した。

『上位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が10,896円以上の経営体

『中位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が4,674円以上、7,554円未満の経営体

『下位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が1,274円未満の経営体

【注2】負債残高階層区分

経産牛1頭当り固定負債残高平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)と畜特資金借入農家より次に階層区分した。

『少額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が50,415円未満の経営体

『中間20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が256,615円以上、444,069円未満の経営体

『多額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が665,266円以上の経営体

『畜特農家』・・・・・・畜特資金借入経営体

(2) 生産性・生産技術総括比較表【表-4】

区分	先進的酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均											
	平成22年度 N=2(A)	平成21年度 N=1(A)	平成21年度との比較 (A)/(B)	平成22年度 N=10(C)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		経営牛1頭当り固定負債階層別平均値比較		差異		差異		平成21年度との比較			
	位	率	率	率	上位20% N=3(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=3(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=2	経営牛1頭当り N=2	多額20% N=3(H)	差異 (G)-(H)	平成21年度 N=10(I)	対比 (C)/(I)	
乳牛	経産牛頭数	33.8	41.4	81.6	24.7	29.5	27.5	18.8	10.6	29.9	33.8	18.5	26.0	11.4	21.7	113.8
	搾乳率	90.6	88.2	102.8	87.2	91.4	87.1	80.5	11.0	89.7	91.1	88.1	90.7	1.6	87.6	99.5
	未經産率	10.1	6.5	155.4	7.7	7.4	7.8	5.0	2.4	10.1	5.3	8.9	9.6	1.2	9.0	85.5
牛	育成率	20.4	20.9	97.4	18.5	11.3	19.6	30.5	-19.1	20.9		16.2	7.1	4.7	22.7	81.7
	経産牛平均体重	635.8	635.8	100.0	688.7	548.1	687.1	682.7	-134.6	696.7	658.5	751.0	536.6	-54.3	696.1	98.9
	平均産次	3.0	3.5	84.3	3.0	3.1	3.3	3.0	0.1	3.1	3.0	3.4	3.3	-0.3	3.2	95.3
産乳	平均種付回数	1.6	1.7	94.1	1.9	1.6	2.0	1.9	-0.3	2.0	1.6	2.2	2.0	-0.3	1.8	102.7
	平均分娩間隔	14.7	14.7	100.0	14.8	15.6	14.3	13.7	1.9	15.7	15.5	15.0	15.6	0.7	14.1	105.3
	経産牛死亡率	28.6	26.6	107.3	31.4	29.6	20.7	36.1	-6.5	40.6	24.7	22.4	25.5	18.3	34.4	91.2
飼料生産	経営体年間総産乳量	275,748.9	314,612.7	87.6	189,025.1	233,858.7	210,379.4	130,223.3	103,635.4	224,515.9	255,367.6	141,464.5	209,805.0	83,051.4	164,357.2	115.0
	経営牛1頭当り年間産乳量	8,320.0	7,599.0	109.5	7,529.1	8,009.7	7,702.0	6,674.3	1,335.3	7,472.0	7,945.5	7,696.0	8,038.5	-224.0	7,362.8	102.3
	平均脂肪率	3.96	3.90	101.4	3.98	3.82	3.88	4.23	-0.41	4.12	3.68	3.77	3.62	0.36	4.07	98.0
飼料	平均乳価	101.37	98.22	103.2	103.87	104.19	101.31	104.37	-0.18	102.45	104.45	103.64	103.30	-1.19	103.59	100.30
	経営牛1頭当り飼料作付け面積	53.3	19.6	271.7	60.3	51.9	53.6	54.2	-2.3	86.3	18.9	71.7	40.3	14.7	62.8	96.0
	10a 当り平均収量	1,689.5	1,970.0	85.8	1,459.1	1,094.3	1,869.5	1,685.0	-590.7	1,242.0	1,000.0	1,821.5	1,937.0	-579.5	1,610.7	90.6
給与	飼料作付け地に占める草地割合	75.4	100.0	75.4	74.4	50.3	89.9	71.2	-20.9	100.0	50.0	89.9	100.0	10.1	84.4	88.2
	飼料作付け地の借地依存率	56.8	61.7	92.0	76.8	44.4	78.8	92.5	-48.1	80.9	50.0	88.7	90.8	-7.8	83.0	92.6
	購入濃厚飼料	3,387.5	3,601.9	94.0	3,461.6	4,080.4	3,699.0	2,630.9	1,449.5	3,163.7	4,948.7	3,663.0	3,944.6	-499.4	3,181.0	108.8
飼料	購入粗飼料	2,228.8	2,580.2	86.4	1,819.1	1,432.4	1,552.4	2,177.4	-745.0	2,226.2	1,533.7	1,130.7	2,060.6	1,095.5	1,794.6	101.4
	自給飼料	1,487.3	531.9	279.6	2,664.3	2,463.8	2,864.9	3,095.7	-631.9	1,924.3	730.0	4,802.5	2,662.7	-2,878.2	3,047.3	87.4
	経営牛1頭当り年間TDN消費量	5,100.6	4,960.3	102.8	5,744.9	5,873.5	5,944.8	5,544.3	329.2	5,303.1	5,499.7	6,985.1	6,350.8	-1,682.0	5,739.0	100.1
給与	TDN摂取	54.8	60.7	90.3	49.6	59.0	52.3	38.2	20.8	49.7	74.8	42.0	50.9	7.7	45.2	109.7
	購入濃厚飼料	28.4	33.0	86.1	21.7	16.1	18.9	27.2	-11.1	27.0	17.8	10.9	22.4	16.2	21.7	100.0
	TDN自給率	16.8	6.3	266.7	28.7	24.9	28.9	34.7	-9.8	23.3	7.5	47.2	26.8	-23.9	33.1	86.8
1頭当り投資額	TDN1kg当り産乳量	1.6	1.5	106.3	1.3	1.4	1.3	1.2	0.2	1.4	1.4	1.1	1.3	0.3	1.3	101.9
	建物平均投資額	347,728	359,148	96.8	320,586	345,354	348,530	294,246	51,108	384,819	358,397	250,192	170,991	134,627	311,926	102.8
	構築物年間償却費負担額	38,791	25,546	151.8	38,450	43,342	32,782	29,883	13,459	50,576	42,493	28,339	20,156	22,237	35,972	106.9
1頭当り投資額	機械器具年間償却費負担額	274,029	222,124	123.4	207,315	179,247	163,511	315,059	-135,812	157,890	174,961	68,170	100,498	89,720	211,938	97.8
	車両年間償却費負担額	22,498	14,029	160.4	26,427	17,428	17,377	46,724	-29,295	17,654	17,575	11,337	8,865	6,317	30,941	85.4
	牛牛年間償却費負担額	367,573	250,423	146.8	402,446	387,594	304,286	418,396	-30,802	403,673	404,334	334,269	375,694	69,404	401,752	100.2
乳牛	経産牛年間償却費負担額	50,618	31,830	159.0	53,723	50,646	42,446	53,394	-2,747	50,733	56,161	46,929	55,692	3,804	55,248	97.2
	飼料比(育成牛含む)	47.0	59.4	79.0	46.4	41.6	48.0	50.8	-9.2	49.4	50.5	38.8	46.4	10.6	45.3	102.4

(3) 収益性・安全性総括比較表【表-5】

区分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均										平成21年度との比較		平成21年度との比較	
	平成22年度 N=2(A)	平成21年度 N=1(A)	平成22年度 N=10(C)	上位20% N=3(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=3(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=2	多額20% N=2(H)	差 (G)-(H)	畜特農家 N=2	平成21年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)	平成21年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)
経産牛1頭当り売上高	円 917,259	円 788,643	859,386	930,307	840,259	782,298	148,009	812,879	925,924	861,742	885,010	842,929	102.0			
経産牛1頭当り所得額	円 209,520	円 98,168	125,944	233,315	144,415	-3,130	236,444	79,045	202,992	191,940	206,675	111,362	113.1			
家族1日(8時間)当り所得額	円 11,528	円 7,230	159.4	12,596	5,919	-261	12,857	4,748	10,545	7,756	10,468	4,948	123.6			
家族労働1人当り所得額	円 3,174,054	円 1,992,233	1,681,996	3,464,965	1,628,552	-72,125	3,537,090	1,307,639	2,899,485	2,133,106	2,881,316	1,360,574	123.6			
所得率	% 21.6	% 12.4	13.7	24.7	16.9	-0.6	25.3	9.8	21.9	22.3	23.4	13.3	103.2			
経産牛1頭当り純利益	円 74,102	円 -10,455	-708.8	87,175	-75,431	-238,738	325,913	-81,059	47,989	-44,473	48,016	-98,026	72.7			
家族労働1人当り純利益	円 970,010	円 -211,754	-458.1	1,263,851	-572,389	-2,271,772	3,535,624	-894,355	699,853	-67,204	678,578	-839,396	61.8			
売上高利益率	% 7.0	% -1.3	-534.6	9.0	-8.5	-30.7	39.7	-9.7	5.2	-4.8	5.5	-12.1	78.8			
総資本回転率	% 91.5	% 78.3	113.5	122.2	102.1	115.6	6.7	82.5	117.6	142.1	144.8	112.9	100.6			
固定資産回転率	% 130.4	% 119.8	108.8	161.3	138.2	145.8	15.5	116.8	153.1	193.4	211.9	155.1	97.0			
総資本利益率	% 7.5	% -1.0	-745.0	10.5	-10.4	-34.6	45.1	-8.4	6.0	-5.0	8.0	-15.6	66.0			
経産牛1頭当り固定資産額	円 699,893	円 658,151	106.3	638,074	613,793	660,974	-22,900	696,965	648,044	465,360	423,035	647,839	97.9			
経産牛1頭当り流動資産額	円 303,237	円 348,436	87.0	163,579	244,025	146,860	16,719	289,503	149,184	151,913	197,048	219,826	85.5			
自己資本比率	% 51.5	% 88.5	58.1	-35.5	27.4	42.6	-78.1	77.3	39.9	-105.3	-76.7	20.2	82.3			
固定資産構成比率	% 69.8	% 65.4	106.7	78.4	72.9	80.6	-2.2	70.8	80.0	74.6	68.3	73.7	104.0			
固定比率	% 77.4	% 135.3	57.2	-59.0	46.7	52.0	-111.0	111.0	47.8	-149.6	-111.2	28.4	68.4			
設備投資安全率	% 140.3	% 147.0	95.4	90.5	135.1	80.3	10.2	138.3	107.1	77.6	70.2	100.7	101.4			
支払利息比率	% 0.9	% 0.2	450.0	1.6	1.7	0.7	0.9	0.5	1.0	3.0	2.4	1.3	100.0			
流動比率	% 1,885.5	% 885.3	207.3	1,055.7	1,324.9	136.7	919.0	1,349.8	231.2	902.3	80.5	657.6	124.1			
経産牛1頭当り購入飼料費	円 389,432	円 448,816	86.8	348,355	375,337	335,396	12,959	381,270	425,002	314,099	393,833	348,223	102.7			
経産牛1頭当り労働費	円 164,126	円 124,969	131.3	166,102	228,385	244,550	-78,447	173,113	164,962	245,830	177,308	221,852	94.9			
生乳100kg当り生産原価	円 8,214	円 8,854	92.8	8,078	9,469	12,682	-4,604	9,850	8,879	9,119	8,705	10,272	98.6			
経産牛1借入金残高	円 414,136	円 47,343	874.8	676,452	480,896	93,184	583,268	23,672	267,021	963,019	654,396	345,645	103.2			
経産牛1元金償還額	円 74,119	円 58,357	127.0	94,183	54,563	124,991	-30,807	350,422	88,868	59,076	59,915	131,521	111.1			
経産牛1支払利息	円 12,203	円 1,863	655.0	16,417	14,658	5,113	11,304	4,468	9,662	25,978	20,811	11,289	104.6			
農家所得に占める酪農所得割合	% 85.5	% 81.5	104.9	96.0	85.2	1.7	94.2	90.8	95.7	94.4	96.5	68.5	95.8			

(4) 生産原価比較表(経産牛:頭当り)【表-6】

区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均										比較				
	平成22年度					平成21年度					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					平成21年度	平成22年度との比較			
	N=2(A)	N=1(A)	N=10(C)	N=2(E)	N=3(D)	N=2(F)	N=3(F)	N=2(G)	N=2(H)	N=2(I)	N=2(J)	N=2(K)	N=2(L)	N=2(M)	N=2(N)	N=2(O)	N=2(P)	N=2(Q)	N=2(R)	N=2(S)	N=2(T)	N=2(U)	N=10(I)	(C)/(I)	
種も	20,734	21,816	14,807	13,244	16,577	10,983	5,594	14,334	25,407	7,991	21,679	6,343	16,130	91.8											
種と畜料	3,623	7,246	725	3,623	0	0	0	3,623	0	0	0	0	3,623	100.0											
購入飼料	389,432	448,816	357,698	375,337	348,355	335,396	12,959	381,270	425,002	314,099	393,833	67,171	348,223	102.7											
自種苗	22	44	2,974	5,946	0	5,946	-5,946	22	0	5,930	0	-5,908	3,831	77.6											
給肥料	0	0	26,118	23,976	1,765	45,699	-43,934	13,771	21,649	26,623	24,296	-12,852	27,475	95.1											
飼育市の他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-											
料の他	19,859	0	4,602	3,151	13,239	0	13,239	0	0	0	0	-3,151	4,310	-											
費小計	19,881	44	33,694	33,078	15,004	51,644	-36,641	13,793	21,649	35,703	24,296	-21,911	35,616	94.6											
敷購入	725	1,449	695	725	1,144	688	456	725	1,717	1,717	-992	695	100.0												
料小計	1,812	3,623	362	1,812	2,288	1,812	0	1,812	0	1,812	0	1,812	362	100.0											
費小計	2,536	5,072	1,057	2,536	3,432	2,536	456	2,536	5,154	3,528	1,717	820	1,057	100.0											
労雇	28,708	16,346	13,266	8,541	19,962	8,541	11,021	13,009	9,958	9,417	18,649	3,592	12,464	106.4											
働家	135,419	108,623	197,208	219,845	146,140	235,609	-89,468	160,104	155,903	236,413	158,660	-76,309	209,388	94.2											
費小計	164,126	124,969	210,474	228,385	166,102	244,550	-78,447	173,113	164,962	245,830	177,308	-72,717	221,852	94.9											
診療・医薬品	17,856	17,259	103.5	18,988	12,292	17,584	-5,293	12,052	17,221	13,583	14,458	-1,531	16,589	94.6											
電力・水道	26,687	26,761	23,909	18,252	21,529	30,856	-9,327	26,577	23,125	10,254	14,903	-16,323	22,762	105.0											
燃料	11,392	7,506	21,448	20,714	22,826	18,739	4,087	18,950	17,408	35,134	27,154	-16,184	23,790	90.2											
減建物・構築物	38,791	25,546	38,450	32,782	43,342	29,883	13,459	50,576	42,493	28,339	20,156	22,237	35,972	106.9											
価機器具・車輛	22,498	14,029	17,428	17,377	46,724	46,724	-29,295	17,654	17,575	11,337	8,865	6,317	30,941	85.4											
備家畜	50,618	31,830	53,723	42,446	50,646	53,394	-2,747	50,733	56,161	46,929	55,692	3,804	55,248	97.2											
却草	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-											
費小計	111,907	71,405	118,600	92,605	111,417	130,000	-18,583	118,962	116,229	86,605	84,713	32,357	122,161	97.1											
修繕	14,980	8,598	22,917	16,117	16,560	27,609	-11,049	17,387	29,241	15,861	23,168	1,526	30,517	75.1											
小計	5,646	379	2,690	739	4,021	3,313	708	1,902	4,990	1,124	575	778	4,990	53.9											
消耗諸材料	6,381	10,017	19,685	9,978	10,387	15,426	-5,040	41,411	15,657	16,847	25,205	24,564	20,239	97.3											
賃料金その他	22,040	22,830	26,207	12,043	29,685	36,119	-6,434	25,643	10,008	30,580	36,010	-4,937	28,448	92.1											
当期生産費用合計	817,216	772,718	869,600	845,635	775,899	922,908	-147,009	851,551	865,905	815,328	845,016	36,223	893,099	97.4											
期首飼養牛評価額	100,885	57,158	86,919	70,623	81,051	52,261	28,790	117,765	74,819	91,315	124,090	26,450	103,010	84.4											
期中経産牛振替額	91,100	45,753	77,919	70,544	66,646	41,517	25,129	116,225	63,459	79,413	95,205	36,812	87,705	88.8											
期末飼養牛評価額	79,705	72,478	70,330	64,545	59,081	47,728	11,354	78,343	84,785	73,462	129,941	4,881	92,344	76.2											
初生子牛販売収入	46,010	24,330	45,934	44,044	74,455	26,745	47,709	31,968	73,897	49,841	31,983	-17,873	46,065	99.7											
育成牛・肥育牛販売時評価額	9,253	5,170	9,434	2,585	4,445	25,279	-20,833	2,585	0	2,585	0	2,585	10,025	94.1											
副産物評価額	13,211	9,292	6,020	4,646	8,011	2,646	5,365	5,466	11,026	1,073	9,721	4,393	6,382	94.3											
差引生産原価	678,823	672,853	746,884	644,313	729,895	831,254	-186,941	734,729	707,559	702,855	702,258	31,875	753,588	99.1											

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	11,165	6,008	5,422	2,580	9,364	1,003	1,577	17,409	2,153	5,619	2,383	11,790	5,346	101.4
生産負担租公課・諸負担	23,712	19,014	20,171	23,505	19,432	19,432	4,073	15,185	19,741	22,578	15,109	-7,393	16,961	118.9
経産牛処分損益	6,809	20,055	6,899	1,878	22,183	5,822	-3,943	18,892	-2,967	13,058	-7,198	5,855	16,220	42.5
特別損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
差引生産費	701,732	682,976	765,577	688,519	740,950	845,868	-177,349	748,430	732,419	717,993	726,947	30,437	759,674	100.8
支払利息	9,108	1,863	11,191	14,353	14,658	5,113	9,241	4,468	9,662	25,978	20,811	-21,510	11,289	99.1
支払地代	3,932	580	9,822	4,523	5,077	8,417	-3,894	23,180	1,734	7,929	4,877	15,251	10,263	95.7
支払利息・支払地代算入生産費	714,772	685,419	786,590	687,395	760,685	859,398	-172,002	776,078	743,814	751,901	752,634	24,177	781,227	100.7

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り)【表-7】

区 分	先進的畜産経営診断事例平均				酪農経営事例平均				営診断事例平均				平				比較			
	平成22年度		平成21年度		平成22年度		平成21年度		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		少額20% N=2(G)		中間20% N=2		多額20% N=2(H)		差異 (G)-(H)		平成21年度との比較 (C)/(I)	
	N=2(A)	N=1(A)	N=1(B)	N=1(A)	N=3(D)	N=2(E)	N=3(F)	N=3(F)	(D)-(F)	N=2(G)	N=2	N=2(H)	N=2	N=2(I)	N=2(J)	(G)-(H)	N=10(I)	N=10(J)		
牛乳販売収入	856,768	755,726	113.4	793,635	846,761	791,922	707,761	71,892	139,000	775,798	841,001	810,830	843,307	-35,032	775,517	102.3				
育成牛販売収入	49,088	0	180.2	60,093	75,536	45,500	0	0	3,645	33,424	73,897	49,841	31,983	-16,417	61,680	97.4				
その他	11,403	5,676	200.9	5,658	8,011	2,838	2,646	5,365	3,658	11,026	11,026	1,073	9,721	2,585	7,333	98.7				
計	917,259	788,643	116.3	859,386	930,307	840,259	782,298	148,009	812,879	925,924	861,742	885,010	885,010	-48,863	842,929	102.0				
期首飼養牛評価額	100,885	57,158	176.5	86,919	81,051	70,623	52,261	28,790	74,819	117,765	74,819	91,315	124,090	26,450	103,010	84.4				
当期生産費用合計	817,216	772,718	105.8	869,600	775,899	845,635	922,908	-147,009	851,551	865,905	815,328	845,016	36,223	893,099	97.4					
上期中経産牛振替額	91,100	45,753	199.1	77,919	66,646	70,544	41,517	25,129	116,225	63,459	79,413	95,205	36,812	87,705	88.8					
原期末飼養牛評価額	79,705	72,478	110.0	70,330	59,081	64,545	47,728	11,354	78,343	84,785	73,462	129,941	4,881	92,344	76.2					
自家利用堆肥評価額	1,808	3,616	50.0	362	0	1,808	0	0	1,808	0	0	0	0	1,808	649	55.7				
差引売上原価	745,488	708,029	105.3	807,910	731,223	779,362	885,925	-154,702	772,940	792,481	753,768	743,961	19,172	815,411	99.1					
売上総利益	171,771	80,614	213.1	51,476	199,084	60,898	-103,627	302,711	39,940	133,443	107,975	141,050	-68,036	27,518	187.1					
販売経費	134,324	94,766	141.7	105,681	111,968	99,941	92,050	19,918	97,274	110,393	95,725	115,714	1,550	101,001	104.6					
売共済掛金	30,528	35,397	86.2	45,709	32,978	68,207	43,144	-10,166	49,035	33,415	68,550	32,861	-19,516	47,196	96.8					
租税公課・諸負担	23,712	19,014	124.7	20,171	23,505	23,874	19,432	4,073	15,185	19,741	22,578	15,109	-7,393	16,961	118.9					
一事務費用	6,008	11,165	53.8	5,422	2,580	9,364	1,003	1,577	17,409	2,153	5,619	2,383	11,790	5,346	101.4					
労働賃金	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
管家用賃	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
管理費	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
その他	5,754	2,699	213.2	2,927	7,430	1,350	93	7,338	1,350	8,044	699	2,700	651	1,302	224.9					
計	200,324	163,041	122.9	179,910	178,461	202,735	155,722	22,739	180,252	173,746	193,169	168,767	-12,918	171,805	104.7					
営業利益	-28,554	-82,427	34.6	-128,434	20,623	-141,838	-259,349	279,972	-140,312	-40,303	-85,194	-27,717	-55,118	-144,286	89.0					
受取利息	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
経産牛処分益	10,183	20,055	50.8	12,983	6,826	22,183	12,933	-6,107	21,876	7,586	15,901	4,994	5,975	19,625	66.2					
その他	110,228	57,044	193.2	71,638	83,720	65,302	28,319	55,401	69,351	103,085	61,571	108,793	7,780	52,226	137.2					
計	120,410	77,099	156.2	84,621	90,546	87,484	41,251	49,295	91,227	110,671	77,472	113,788	13,755	71,851	117.8					
当期総利益	91,857	-5,328	-1,724.0	-43,813	111,169	-54,354	-218,097	329,266	-49,086	70,368	-7,722	86,070	-41,364	-72,435	60.5					
支払利息	9,108	1,863	488.9	11,191	14,353	14,658	5,113	9,241	4,468	9,662	25,978	20,811	-21,510	11,289	99.1					
業支払地代	3,932	580	677.9	9,822	4,523	5,077	8,417	-3,894	23,180	1,734	7,929	4,877	15,251	10,263	95.7					
外経産牛処分損	3,374	0	-	6,084	4,947	0	7,111	-2,164	2,984	10,553	2,843	12,191	141	3,405	178.7					
その他	1,342	2,684	50.0	355	171	1,342	0	171	1,342	432	0	176	1,342	633	56.0					
費用計	17,755	5,127	346.3	27,451	23,995	21,077	20,641	3,354	31,974	22,380	36,751	38,055	-4,777	25,591	107.3					
経常利益	74,102	-10,455	-708.8	-71,264	87,175	-75,431	-238,738	325,913	-81,059	47,989	-44,473	48,016	-36,586	-98,026	72.7					
特別利益	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
特別損失	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-				
当期純利益	74,102	-10,455	-708.8	-71,264	87,175	-75,431	-238,738	325,913	-81,059	47,989	-44,473	48,016	-36,586	-98,026	72.7					
当期所得	209,520	98,168	213.4	125,944	233,315	144,415	-3,130	236,444	79,045	202,992	191,940	206,675	-112,896	111,362	113.1					
前期所得	209,520	98,168	213.4	125,944	233,315	144,415	-3,130	236,444	79,045	202,992	191,940	206,675	-112,896	111,362	113.1					
償還額控除所得	135,401	39,811	340.1	-20,215	139,131	89,851	-128,120	267,252	-271,377	114,125	132,864	146,760	-404,241	-20,159	100.3					
同上償却費加算額	247,308	111,216	222.4	98,385	250,549	182,456	1,880	248,669	-152,416	230,353	219,470	231,473	-371,885	102,003	96.5					

7. 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

種目	区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比
種も	付	419,537	14,807	198	1.7
と	畜	30,000	725	10	0.1
購入	飼料	9,357,779	357,698	4,888	42.0
自給	苗	36,024	2,974	45	0.3
飼肥	料	436,011	26,118	337	2.7
料有	市	0	0	0	-
費	の	112,629	4,602	52	-
費	他	584,665	33,694	435	3.6
敷購	小	21,000	695	9	0.1
料自	給	15,000	362	5	0.05
費小	計	36,000	1,057	14	0.1
労賃	用	345,283	13,266	164	1.5
働家	族	4,214,500	197,208	2,682	22.3
費小	計	4,559,783	210,474	2,846	23.8
診療	・	369,721	15,691	207	1.8
電力	・	612,448	23,909	330	2.8
燃	道	427,674	21,448	288	2.5
費	費	963,540	38,450	545	4.5
減	・	538,856	26,427	369	2.9
価機	器	1,254,880	53,723	730	6.1
却家	畜	0	0	0	-
費草	地	0	0	0	-
修	小	2,757,277	118,600	1,643	13.6
費	計	580,855	22,917	299	2.6
小	・	58,746	2,690	34	0.3
農	具	417,830	19,685	260	2.2
耗	材	727,738	26,207	349	3.1
賃	金	0	0	0	-
料	の	0	0	0	-
他	他	0	0	0	-
費	計	20,940,052	869,600	11,798	100.0

種目	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比
期首飼養牛評価額	1,935,912	86,919	1,213	10.1
期中経産牛振替額	1,744,711	77,919	1,070	8.9
期末飼養牛評価額	1,609,728	70,330	935	8.0
初生子牛販売収入	1,175,164	45,934	639	5.5
育成牛・肥育牛販売時評価額	199,269	9,434	158	1.1
副産物評価額	178,514	6,020	77	0.7
差引生産原価	17,968,578	746,884	10,132	85.8

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

種目	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比
生産管理費	136,152	5,422	72	0.6
生産負担租税公課・諸負担	469,787	20,171	274	2.3
経産牛処分損益	192,732	6,899	93	0.8
特別損益	0	0	0	-
差引生産費	18,381,786	765,577	10,385	88.0
支払子	242,417	11,191	146	1.3
支払地代	168,344	9,822	136	1.1
支払子・支払地代算入生産費	18,792,548	786,590	10,666	90.3

(2) 損益計算書【表-9】

種目	区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
売上高	牛乳販売収入	19,875,075	793,635	10,543	92.1
	子牛・育成牛販売収入	1,412,186	60,093	912	7.3
	肥育牛販売収入	0	0	0	-
	その他	163,545	5,658	72	0.6
期首飼養牛評価額	K	21,450,806	859,386	11,526	100.0
当期生産費用合計	L	1,935,912	86,919	1,213	10.2
期中経産牛振替額	M	20,940,052	869,600	11,798	102.1
期末飼養牛評価額	N	1,744,711	77,919	1,070	9.1
自家利用堆肥評価額	O	1,609,728	70,330	935	8.2
差引売上原価	P	14,969	362	5	0.1
	Q	19,506,556	807,910	11,001	95.1
売上総利益	R	1,944,250	51,476	526	4.9
販売経費	S	2,620,614	105,681	1,392	12.2
売掛金	T	1,019,453	45,709	613	5.4
・	租税公課・諸負担	469,787	20,171	274	2.4
一般管理費	U	136,152	5,422	72	0.6
労働費	V	0	0	0	-
家族計	W	0	0	0	-
その他	X	0	0	0	-
計	Y	96,375	2,927	37	0.3
営業利益	Z	4,342,382	179,910	2,387	20.8
営業受取利益	AA	-2,398,132	-128,434	-1,861	-15.9
外経産牛処分益	AB	336,186	12,983	183	1.6
その他	AC	1,810,196	71,638	912	8.0
計	AD	2,146,382	84,621	1,095	9.6
当期総利益	AE	-251,750	-43,813	-766	-6.3
支払子	AF	242,417	11,191	146	1.3
支払地代	AG	168,344	9,822	136	1.2
外経産牛処分損	AH	143,454	6,084	90	0.7
その他	AI	14,110	355	5	0.0
計	AJ	568,325	27,451	376	3.2
経常利益	AK	-820,075	-71,264	-1,142	-9.5
特別利益	AL	0	0	0	-
特別損失	AM	0	0	0	-
当期純利益	AN	-820,075	-71,264	-1,142	-9.5
経常所得	AO	3,394,425	125,944	1,541	13.7
純所得	AP	3,394,425	125,944	1,541	13.7
償還額控除	AQ	447,918	-20,215	-426	-3.6
同上償却費加算額	AR	3,205,195	98,385	1,217	10.4

☆ 牛乳1kg当り生産原価 **101.32**

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

・ 牛乳1kg当り生産費 **103.85**

・ 同 支払子・支払地代算入生産費 **106.66**

(3) 貸借対照表【表-1.0】

項	目	期首 H22.01.01	期末 H22.12.31	増減
資産	現金・預金	925,631	896,012	-29,619
	売掛金	1,778,312	1,528,883	-249,429
	未収金	197,033	151,120	-45,914
	家畜(償却外)	1,935,912	1,609,728	-326,183
	飼料ほか資材	350,950	324,831	-26,118
	計	5,187,838	4,510,574	-677,264
固定資産	有形建物・構築物	8,595,136	7,631,596	-963,540
	機器具・車輛	2,194,784	2,452,483	257,699
	土地	259,700	259,700	
	家畜	4,465,832	5,096,503	630,671
	資産計	15,515,452	15,440,282	-75,170
無形固定資産				
外埠投資	65,000	65,000		
資産計	15,580,452	15,505,282	-75,170	
繰越資産				
資産合計	20,768,290	20,015,856	-752,434	
負債	買掛金	1,743,011	3,244,925	1,501,915
	未払金	148,244	156,008	7,764
	短期借入金	98,000	578,000	480,000
	計	1,989,255	3,978,933	1,989,679
	長期借入金	10,288,443	7,668,362	-2,620,081
その他	1,560,000	442,000	-1,118,000	
負債計	11,848,443	8,110,362	-3,738,081	
負債合計	13,837,698	12,089,295	-1,748,403	
資本	金	4,851,414	4,851,414	
資本剰余金				
補助金				
利益剰余金	2,079,178	2,079,178		
繰越し利益剰余金・積立金				
経営主勘定元入れ・引出し金		1,816,044	1,816,044	
当期純利益		-820,075	-820,075	
利益剰余金合計	2,079,178	7,926,560	995,969	
資本合計	6,930,592	20,015,856	-752,434	

(4) 簡易資金運用表【表-1.1】

項	目	運用比率%	使途	源泉	運用比率%
資産	現金・預金			29,619	0.5
	売掛金			249,429	4.6
	未収金			45,914	0.8
	家畜(償却外)			326,183	6.0
	飼料ほか資材			26,118	0.5
	計			677,264	12.4
固定資産	有形建物・構築物		257,699		17.7
	機器具・車輛	4.7			
	土地				
	家畜	11.6	630,671		
	資産計	16.3	888,370		963,540
無形固定資産					
外埠投資					
資産計	16.3	888,370		963,540	17.7
繰越資産					
資産合計	16.3	888,370		1,640,804	30.1
負債	買掛金			1,501,915	27.6
	未払金			7,764	0.1
	短期借入金			480,000	8.8
	計			1,989,679	36.5
	長期借入金	48.1	2,620,081		
その他	20.5	1,118,000			
負債計	68.6	3,738,081			
負債合計	68.6	3,738,081		1,989,679	36.5
資本	金				
資本剰余金					
補助金					
利益剰余金					
繰越し利益剰余金・積立金					
経営主勘定引出・元入				1,816,044	33.3
当期純損失・利益	15.1	820,075			
利益剰余金合計	15.1	820,075		1,816,044	33.3
資本合計	15.1	820,075		1,816,044	33.3
負債	資本合計	100.0	5,446,527	5,446,527	100.0

(5) 資産構成表 【表-1.2】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	5,187,838	4,849,206	4,510,574	-677,264
固定資産	15,580,452	15,542,867	15,505,282	-75,170
資産合計	20,768,290	20,392,073	20,015,856	-752,434
負債				
流動負債	1,989,255	2,984,094	3,978,933	1,989,679
固定負債	11,848,443	9,979,403	8,110,362	-3,738,081
負債合計	13,837,698	12,963,497	12,089,295	-1,748,403
自己資本	6,930,592	7,428,576	7,926,560	995,969
長期資本	18,779,035	17,407,979	16,036,922	-2,742,112
流動資産	204,722	187,982	171,241	-33,481
固定資産	626,381	634,529	642,677	16,296
投下資本	831,103	822,511	813,918	-17,185
流動負債	72,951	131,975	190,999	118,048
固定負債	525,755	441,273	356,790	-168,965
負債合計	598,706	573,247	547,789	-50,917
自己資本	232,397	249,263	266,129	33,732
長期資本	758,153	690,536	622,919	-135,233
流動比率	1191.7	816.2	806.7	-385.0
固定比率	17.6	19.4	21.4	3.8
設備投資安全率	116.5	102.1	90.9	-25.7
自己資本比率	14.7	16.6	18.8	4.1
固定負債比率	86.1	73.1	54.5	-31.7
固定資産構成比率	75.3	76.7	78.2	2.9

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。



## 8. 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪農経営診断事例平均					平成21年度 全国集計値 (都府県)	
			平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)		
所得率		%	8.9	5.4	9.3	13.3	13.7	17.6	
経営規模	経営土地	個別耕地面積	a	492.0	411.1	544.5	414.0	508.7	1,736.5
		内借地面積	a	194.3	130.0	210.7	210.7	186.7	1,046.2
		耕地以外の農用地面積	a	446.2	427.8	803.8	935.8	915.8	-
		内借地面積	a	410.6	338.7	755.7	885.7	865.7	-
		個別有山林・原野面積	a	63.9	105.0	0.0	10.0	0.9	-
	労働力	農業労働力員数	人	3.2	3.2	3.3	3.0	3.0	2.8
		内家族労働力員数	人	3.0	3.0	3.2	2.9	2.9	2.6
		酪農部門投下労働力員数	人	2.6	2.7	2.4	1.9	2.0	-
		内家族労働力員数	人	2.4	2.6	2.3	1.8	1.9	-
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	-
		経産牛飼養頭数	円	36.1	42.0	28.9	21.7	24.7	43.2
	飼養畜	未經産牛頭数規模	頭	6.3	4.3	5.1	3.1	2.7	12.8
		育成肥育牛飼養頭数	頭	9.7	10.5	9.0	7.3	6.0	-
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	14.2	15.6	12.7	11.3	11.9	15.2
	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	15.0	15.6	12.7	11.9	12.6	-
	農家所得年間総額		円	3,956,313	2,914,010	2,958,437	2,933,790	3,885,481	-
	酪農部門年間所得総額		円	2,940,057	2,196,356	2,029,219	2,310,195	3,394,425	-
酪農部門資金借入額		円	22,150,588	20,092,654	13,514,784	11,675,714	12,089,295	-	

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					平成21年度 全国集計値 (都府県)	
			平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)		
乳 牛	経産牛頭数	頭	36.1	42.0	28.9	21.7	24.7	43.2	
	搾乳牛率	%	89.2	86.9	87.8	87.6	87.2	88.8	
	未經産牛率	%	11.9	8.8	13.1	9.0	7.7	-	
	育成牛率	%	17.5	18.7	20.0	22.7	18.5	-	
	経産牛平均体重	kg	619.2	646.0	605.3	696.1	688.7	-	
	平均産次数	産	2.8	3.0	2.9	3.2	3.0	-	
	平均種付回数	回	1.7	1.7	1.7	1.8	1.9	2.2	
	平均分娩間隔	月	14.9	14.0	14.6	14.1	14.8	14.5	
経産牛廃用率	%	23.4	29.8	28.2	34.4	31.4	-		
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	280,406.9	313,808.9	226,208.4	164,357.2	189,025.1	361,598.0	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,750.0	7,762.6	7,694.7	7,362.8	7,529.1	8,194.0	
	平均脂肪率	%	4.06	3.67	4.12	4.07	3.98	3.92	
	平均乳価	円	96.03	95.38	97.65	103.59	103.87	104.10	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	21.3	20.0	44.5	62.8	60.3	-	
	10a 当り平均収量	kg	2,502.6	1,635.9	1,774.5	1,610.7	1,459.1	-	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	73.5	45.7	69.7	84.4	74.4	-	
	飼料作付地の借地依存率	%	62.5	60.8	80.0	83.0	76.8	49.8	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,284.5	3,700.0	3,640.4	3,181.0	3,461.6	-
		購入粗飼料	kg	2,696.6	3,037.0	2,219.6	1,794.6	1,819.1	-
		自給飼料	kg	990.2	1,001.5	1,534.4	3,047.3	2,664.3	-
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,119.1	5,639.8	5,340.6	5,739.0	5,744.9	-	
	TDN 摂取 割合	購入濃厚飼料	%	53.6	55.2	57.4	45.2	49.6	-
		購入粗飼料	%	34.2	35.5	26.1	21.7	21.7	-
	TDN 自給率	%	12.2	9.4	16.6	33.1	28.7	-	
	TDN 1kg 当り産乳量	kg	1.5	1.4	1.5	1.3	1.3	-	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物	平均投資額	円	423,697	473,607	311,724	311,926	320,586	-
		年間償却費負担額	円	33,329	36,516	24,999	35,972	38,450	-
	機 械 器 具 車 輛	平均投資額	円	314,657	299,407	224,026	211,938	207,315	-
		年間償却費負担額	円	35,985	31,421	22,905	30,941	26,427	-
	乳 経 産 牛	平均投資額	円	451,244	418,693	398,520	401,752	402,446	-
		年間償却費負担額	円	62,182	55,400	59,213	55,248	53,723	-
乳飼比(育成牛含む)		%	50.3	56.2	55.0	45.3	46.4	46.8	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分	単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					平成21年度 全国集計値 (都府県)	
		平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)		
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	841,936	839,367	821,966	842,929	859,386	918,105
	経産牛1頭当り所得額	円	74,412	42,944	76,192	111,362	125,944	161,946
	家族1日(8時間)当り所得額	円	3,952	2,333	3,552	4,948	6,114	-
	家族労働1人当り所得額	円	1,086,923	642,133	976,758	1,360,574	1,681,996	2,601,000
	所得率	%	8.9	5.4	9.3	13.3	13.7	17.6
	経産牛1頭当り純利益	円	-76,710	-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	-
	家族労働1人当り純利益	円	-1,113,136	-1,558,470	-1,223,293	-839,396	-518,696	-
	売上高利益率	%	-9.2	-12.1	-12.5	-12.1	-9.5	1.1
	総資本回転率	%	83.1	90.5	89.7	112.9	113.5	-
	固定資産回転率	%	108.3	117.0	122.9	155.1	150.5	-
総資本利益率	%	-6.5	-9.9	-11.4	-15.6	-10.3	-	
安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	933,738	935,894	726,128	647,839	634,529	-
	経産牛1頭当り流動資産額	円	224,944	211,793	257,094	219,826	187,982	-
	自己資本比率	%	48.2	48.4	46.9	20.2	16.6	-
	固定資産構成比率	%	78.6	78.8	73.5	73.7	76.7	-
	固定比率	%	62.5	62.8	67.1	28.4	19.4	-
	設備投資安全率	%	114.5	116.2	124.2	100.7	102.1	-
	支払利息比率	%	1.7	1.3	1.6	1.3	1.3	-
	流動比率	%	548.3	577.9	763.8	657.6	816.2	-
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	378,666	414,907	413,395	348,223	357,698	400,905
	経産牛1頭当り労働費	円	166,609	157,773	189,730	221,852	210,474	165,360
	生乳100kg当り生産原価	円	8,816	9,183	9,856	10,272	10,132	-
経産牛1借入金残高	円	497,605	425,916	375,181	345,645	356,790	408,605	
経産牛1元金償還額	円	68,895	60,555	55,999	131,521	146,158	63,201	
経産牛1支払利息	円	14,146	10,698	12,672	11,289	11,810	-	
農家所得に占める酪農所得割合	%	81.9	75.8	94.0	68.5	65.6	-	

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-16】

区 分	酪農経営診断事例平均					平成21年度 全国集計値 (都府県)	
	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)		
種付料	15,474	14,459	16,227	16,130	14,807	11,780	
もと畜費	42,622	11,743	2,104	725	725	17,646	
購入飼料費	378,666	414,907	413,395	348,223	357,698	400,905	
自給飼料費	種苗費	1,449	1,078	4,754	3,831	2,974	-
	肥料費	6,189	7,165	14,627	27,475	26,118	-
	有市価物	132	0	0	0	0	-
	その他	356	0	0	4,310	4,602	-
	小計	8,126	8,243	19,381	35,616	33,694	24,911
敷料費	購入	623	360	145	695	695	-
	自給	333	362	362	362	362	-
	小計	956	722	507	1,057	1,057	4,228
労働費	雇用	15,487	11,029	10,818	12,464	13,266	13,563
	家族	151,122	146,745	178,912	209,388	197,208	151,796
小計	166,609	157,773	189,730	221,852	210,474	165,360	
診療・医薬品費	21,817	18,818	21,761	16,589	15,691	22,672	
電力・水道費	26,073	22,569	27,355	22,762	23,909	21,846	
燃料費	14,519	15,135	15,177	23,790	21,448	17,457	
減価償却費	建物・構築物	33,329	36,516	24,999	35,972	38,450	22,386
	機器具・車輜	35,985	31,421	22,905	30,941	26,427	34,924
	家畜	62,182	55,400	59,213	55,248	53,723	62,926
	草地	0	0	0	0	0	89
	小計	131,496	123,337	107,117	122,161	118,600	120,325
修繕費	26,261	26,300	29,335	30,517	22,917	29,882	
小農具費	7,566	4,377	9,044	4,990	2,690	4,432	
消耗諸材料費	13,308	12,590	15,531	20,239	19,685	15,580	
賃料料金その他	42,572	47,037	41,173	28,448	26,207	23,834	
当期生産費用合計	896,065	878,009	907,837	893,099	869,600	880,857	

0

期首飼養牛評価額	87,028	74,918	111,192	103,010	86,919	83,813
期中経産牛振替額	124,710	68,022	77,213	87,705	77,919	83,599
期末飼養牛評価額	86,092	83,972	121,448	92,344	70,330	83,301
初生子牛販売収入	71,490	64,674	52,251	46,065	45,934	-
育成牛・肥育牛販売時評価額	9,175	4,680	5,623	10,025	9,434	-
副産物価格	8,158	10,455	9,346	6,382	6,020	-
差引生産原価	683,468	721,123	753,149	753,588	746,884	-

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	2,280	1,953	4,462	5,346	5,422	-
生産負担租税公課・諸負担	31,518	23,463	22,739	16,961	20,171	-
経産牛処分損益	8,127	2,856	10,285	16,220	6,899	-
特別損益	0	0	0	0	0	-
差引生産費	709,139	743,684	770,064	759,674	765,577	-
支払利子	14,146	10,698	12,672	11,289	11,191	8,690
支払地代	5,003	3,391	4,896	10,263	9,822	5,454
支払利子・支払地代算入生産費	728,287	757,772	787,632	781,227	786,590	-

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					平成21年度 全国集計値 (都府県)	
		平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)		
売 上 高	牛 乳 販 売 収 入	753,413	750,800	760,306	775,517	793,635	860,213	
	子牛・育成牛販売収入	82,374	66,969	55,289	61,680	60,093	49,740	
	肥 育 牛 販 売 収 入	0	0	0	0	0	-	
	そ の 他	6,148	21,597	6,372	5,733	5,658	8,152	
	計	841,936	839,367	821,966	842,929	859,386	918,105	
売 上 原 価	期 首 飼 養 牛 評 価 額	87,028	74,918	111,192	103,010	86,919	83,813	
	当 期 生 産 費 用 合 計	896,065	878,009	907,837	893,099	869,600	880,857	
	期 中 経 産 牛 振 替 額	124,710	68,022	77,213	87,705	77,919	83,599	
	期 末 飼 養 牛 評 価 額	86,092	83,972	121,448	92,344	70,330	83,301	
	自 家 利 用 堆 厩 肥 評 価 額	2,947	1,702	1,477	649	362	-	
	差 引 売 上 原 価	769,344	799,231	818,891	815,411	807,910	797,770	
売 上 総 利 益		72,591	40,136	3,075	27,518	51,476	120,335	
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販 売 経 費	102,622	101,316	104,640	101,001	105,681	81,073	
	共 済 掛 金	38,077	32,868	44,049	47,196	45,709	-	
	租 税 公 課 ・ 諸 負 担	31,518	23,463	22,739	16,961	20,171	-	
	事 務 費	2,280	1,953	4,462	5,346	5,422	-	
	労 働 費	雇 用	0	0	0	0	0	-
		家 族	0	0	0	0	0	-
		計	0	0	0	0	0	-
	そ の 他	2,261	1,924	1,951	1,302	2,927	56,898	
計	176,758	161,525	177,840	171,805	179,910	137,971		
営 業 利 益		-104,167	-121,389	-174,765	-144,286	-128,434	-17,636	
営 業 外 収 益	受 取 利 子	783	0	4,099	0	0	-	
	経 産 牛 処 分 益	14,962	12,477	18,643	19,625	12,983	4,524	
	そ の 他	39,192	30,552	76,338	52,226	71,638	64,632	
	計	54,937	43,029	99,079	71,851	84,621	69,156	
当 期 総 利 益		-49,230	-78,359	-75,686	-72,435	-43,813	-	
営 業 外 費 用	支 払 利 子	14,146	10,698	12,672	11,289	11,191	8,690	
	支 払 地 代	5,003	3,391	4,896	10,263	9,822	5,454	
	経 産 牛 処 分 損	6,835	9,622	8,358	3,405	6,084	17,831	
	そ の 他	1,496	1,731	1,108	633	355	9,395	
	計	27,480	25,442	27,034	25,591	27,451	41,371	
経 常 利 益		-76,710	-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	10,150	
特 別 利 益		0	0	0	0	0	-	
特 別 損 失		0	0	0	0	0	-	
当 期 純 利 益		-76,710	-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	-	
当 期	経 常 所 得	74,412	42,944	76,192	111,362	125,944	161,946	
	純 所 得	74,412	42,944	76,192	111,362	125,944	-	
償 還 額 控 除 所 得		5,518	-17,610	20,193	-20,159	-20,215	98,745	
同 上 償 却 費 加 算 額		137,014	105,726	127,310	102,003	98,385	219,070	