

平成 21 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況  
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目 1 番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール [jyln@po.sphere.ne.jp](mailto:jyln@po.sphere.ne.jp)

社団法人 山形県畜産協会

# 目 次

1. はじめに	1
2. 要 約	1
3. 経営診断分析結果	
(1)収益性	2
(2)生産技術	5
(3)財務内容	8
(4)経営間所得較差	9
(5)損益分岐点分析	10
4. ま と め	11
5. 所得要因分析	
(1)標準値比較	12
(2)時系列比較	13
(3)経営間較差比較	14
6. 経営分析数値階層別総括比較表	
(1)経営の規模・構造	15
(2)生産性・生産技術	16
(3)収益性・安全性	17
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	18
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	19
7. 経営診断分析結果の平均数値	
(1)当期生産費用	20
(2)損益計算書	20
(3)貸借対照表	21
(4)簡易資金運用表	21
(5)資産構成表	22
8. 経営分析数値時系列比較表	
(1)経営の規模、構造	23
(2)生産性、生産技術	24
(3)収益性、安全性	25
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	26
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	27

## 1. はじめに

平成21年度畜産経営高度化促進事業において、記帳が明確な農家を対象に経営改善の支援・指導を実施しました。このうち10事例の経営診断分析結果について、平成16年度以降のコンサル事例と比較しながら傾向と問題点を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

## 2. 要 約

### (1) 収益性

- ①経産牛換算飼養頭数規模は21.7頭で前年より減少した(図-1)。
- ②家族労働1日(8時間)当りの所得額は4,948円、所得率は13.3%で、前年に比べ増加した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は111,362円で、前年より増加した(図-3)。
- ③収益性の集約指標である総資本利益率は-15.6%で、前年から4.2%減少した(表-5)。
- ④乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は8,844円で、過去5年間で最も高くなっている(図-4)。

### (2) 生産技術

- ①経産牛1頭当りの年間産乳量は7,363kgで、前年より332kg減少した(図-5)。
- ②乳成分は乳脂肪率が4.07%、無脂固形分率は8.69%で畜産協会指標値を上回った(図-11)。
- ③繁殖管理は、分娩間隔が14.1ヶ月、平均産次数3.2産、受胎に要した平均種付け回数は1.8回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④飼料調達関係では、乳飼比が45.3%、TDN自給率は33.1%で、大半は流通飼料に依存している(図-8)。

### (3) 財務内容

- ①経産牛1頭当りの投下資本額は868千円で、このうち578千円は負債である。自己資本比率は20.2%と減少した。期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は346千円で、前年より29千円減少した(図-9)。
- ②資本固定比率は28.4%で、固定資産構成比率は73.7%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

### (4) 所得較差

- ①1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は170千円で、生産費用の差(図-13)に起因した経営間の所得較差が生じている(図-10)。

### (5) 損益分岐点

- ①頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価103円59銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,363kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は24,565,339円で限界利益率は36.26%、頭数は47.4頭となる(表-1、表-2)。

### 3. 経営診断分析結果

#### (1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は21.7頭で、前年より7.2頭減少した。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は11.3頭で、前年から1.4頭減少した(図-1)。

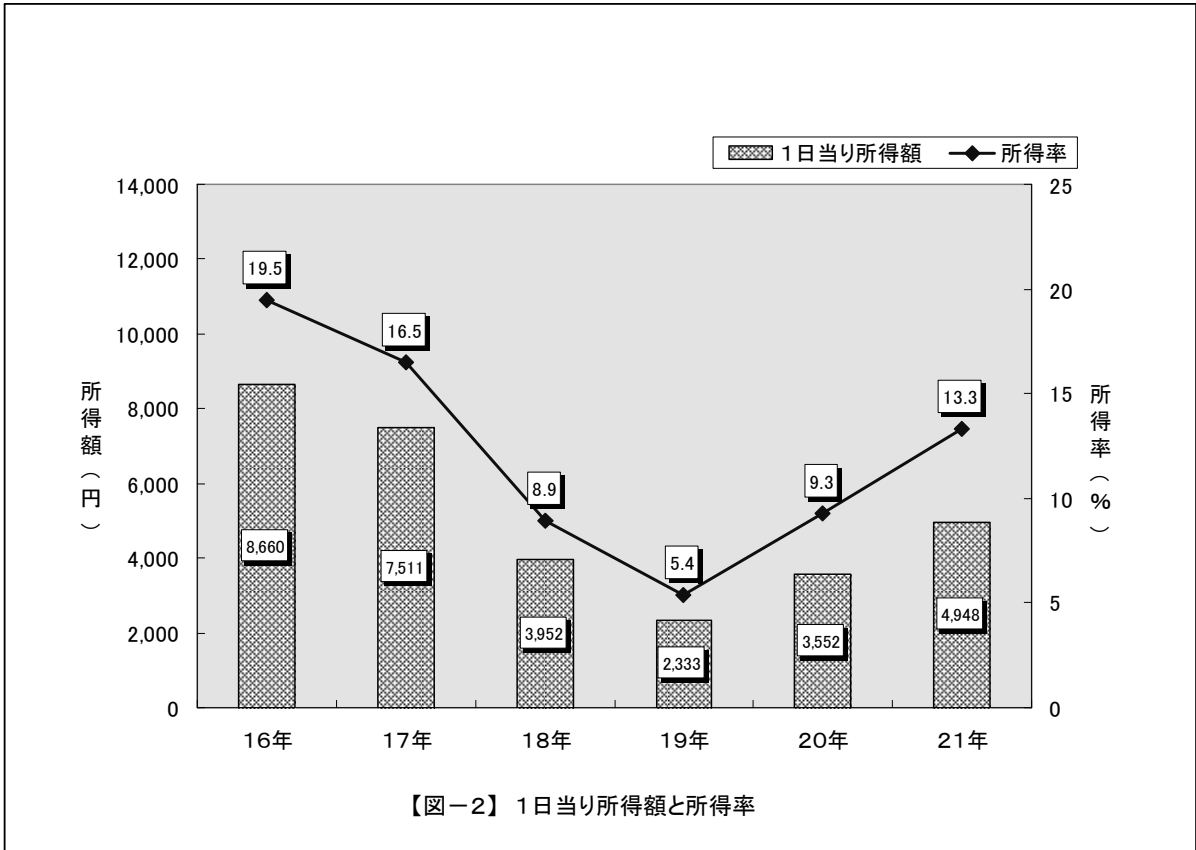
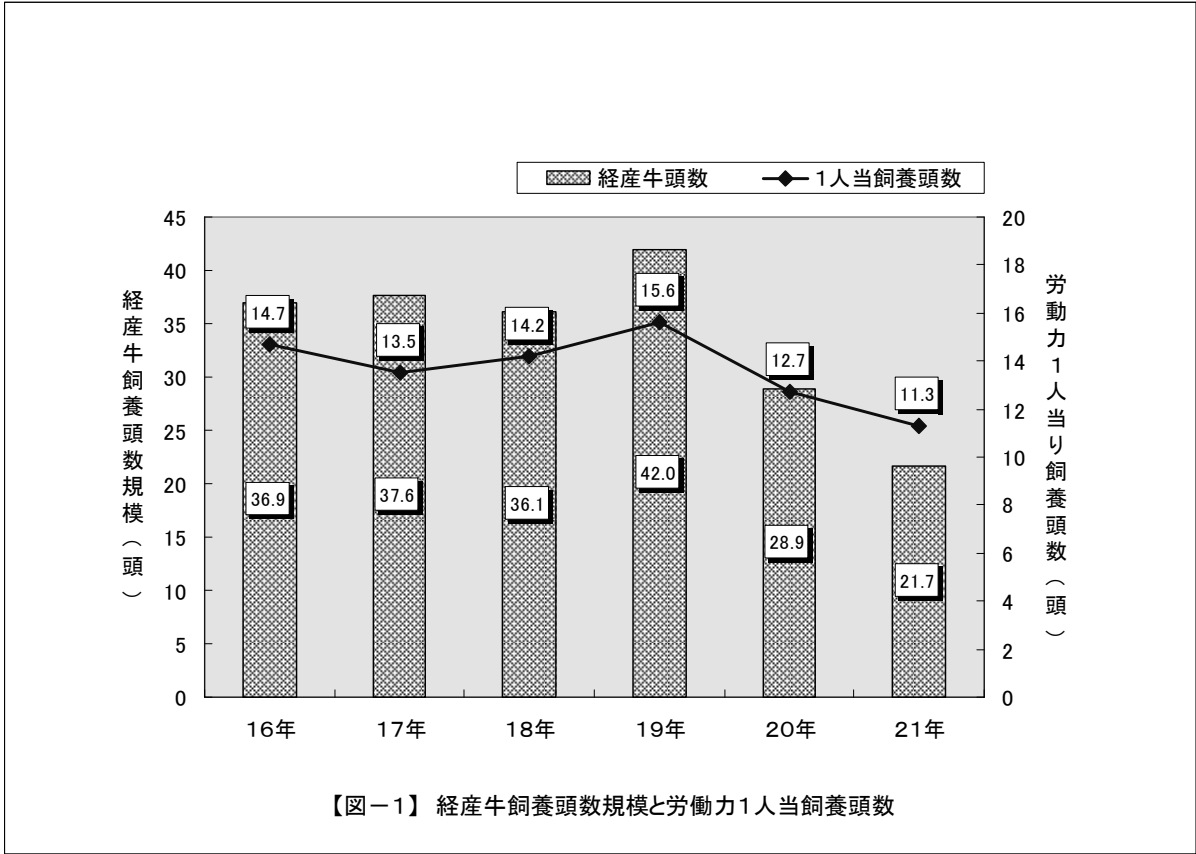
家族労働1日(8時間)当り所得額は4,948円で、前年の3,552円から1,396円増加し、所得率も13.3%で前年よりも4.0%増加した(図-2)。

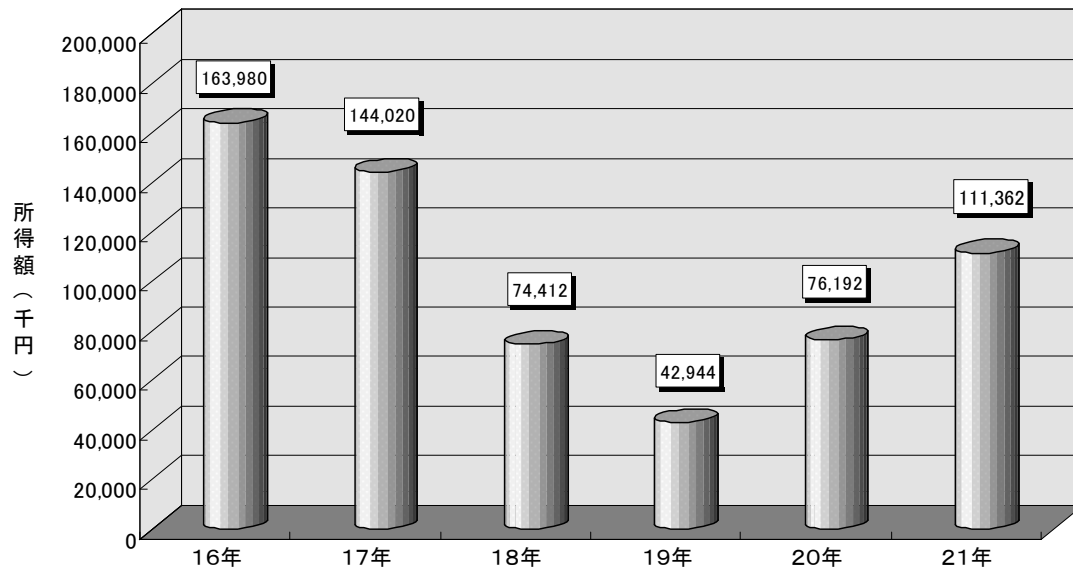
また、経産牛1頭当りの所得額は111,362円で、収益性の向上並びに家族労働費を除く差引生産原価の減少により、前年の76,192円から35,170円増加した(図-3)。

家族労働1日(8時間)当り所得額4,948円は、平成21年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均8,573円、女子平均7,960円を大きく下回り、また、平成21年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の男女製造業推定平均賃金18,332円と比較しても大きく下回っており、低い所得水準となっている。

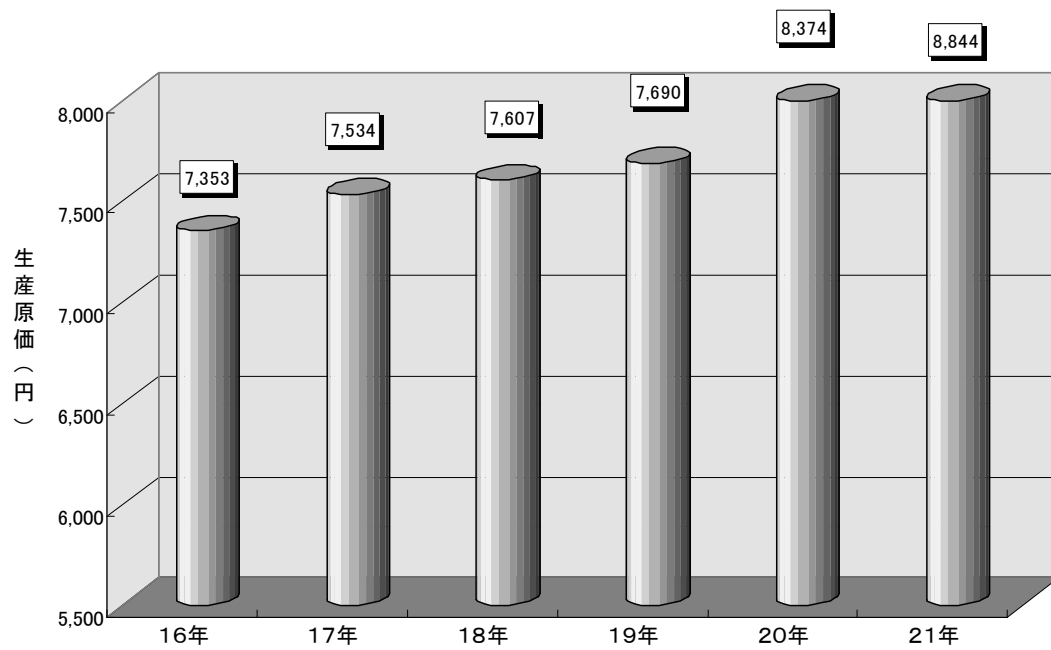
また、収益性の集約指標である総資本利益率は-15.6%で、前年の-11.4%から4.2%低下しており、指標とする市中金利水準を下回る利益率となっている(表-5)。

生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は8,844円で、前年の8,374円から470円増加した(図-4)。





【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

## (2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、7,363kgと前年の7,695kgと比べて332kg減少し、平成17年以降8,000kgを下回る産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は8,397kgで、平成21年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,152kgを大幅に下回っている。

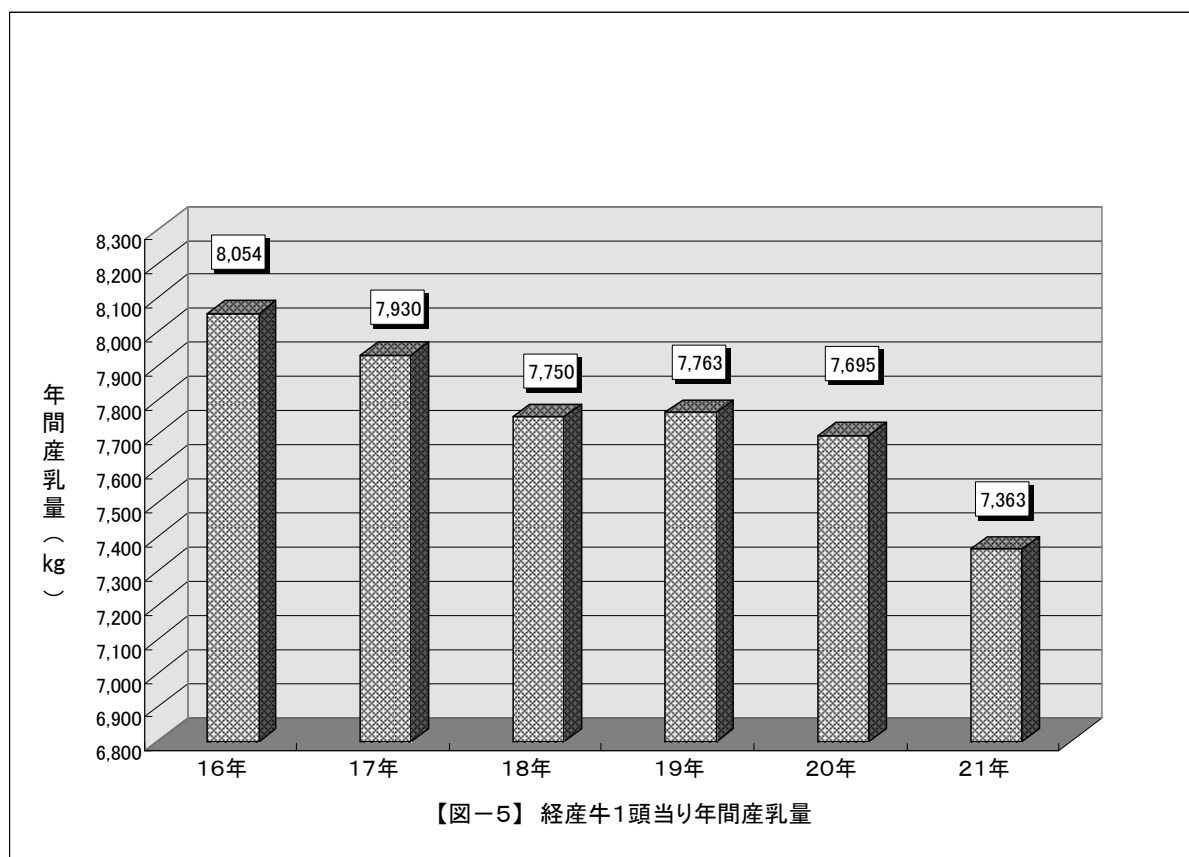
乳成分は、乳脂肪率が4.07%、無脂固形分率は8.69%といずれも指標値を上回っている(図-13)。

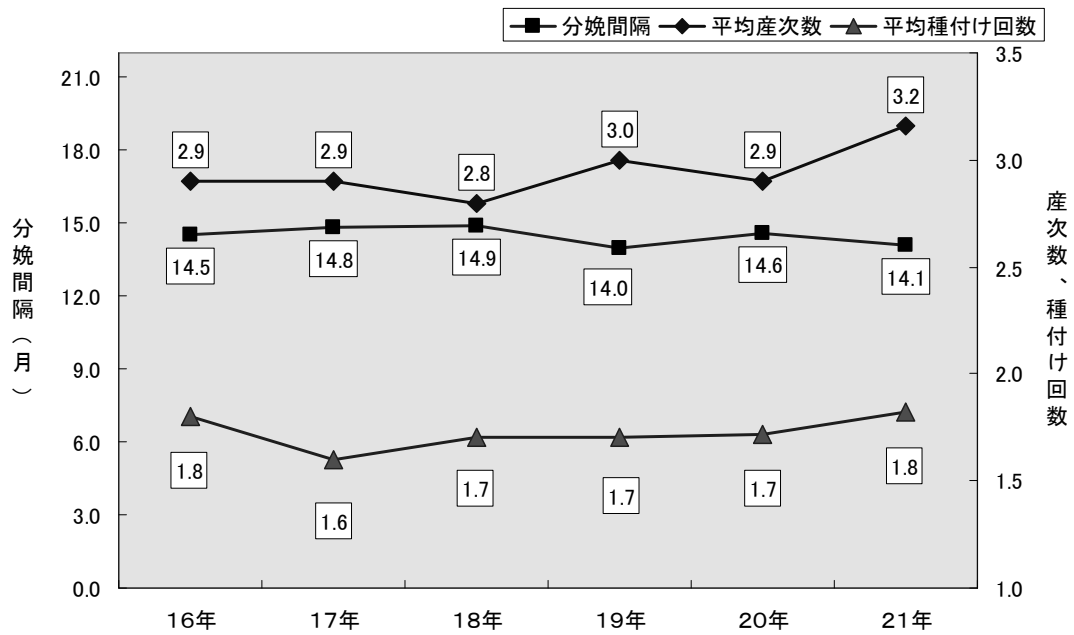
繁殖管理は、分娩間隔が14.1ヶ月、平均産次数3.2産、受胎に要した平均種付け回数は1.8回とほぼ横這いで推移しており(図-6)、分娩後受胎までに要する日数も144.8日と前年より13.9日短縮されたものの、4.8ヶ月もの空胎期間があり、これらの短縮による繁殖成績の向上が大きな課題となる(図-11)。

経産牛1頭当り飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,181kg、粗飼料給与量が4,842kgとなっている(図-7)。

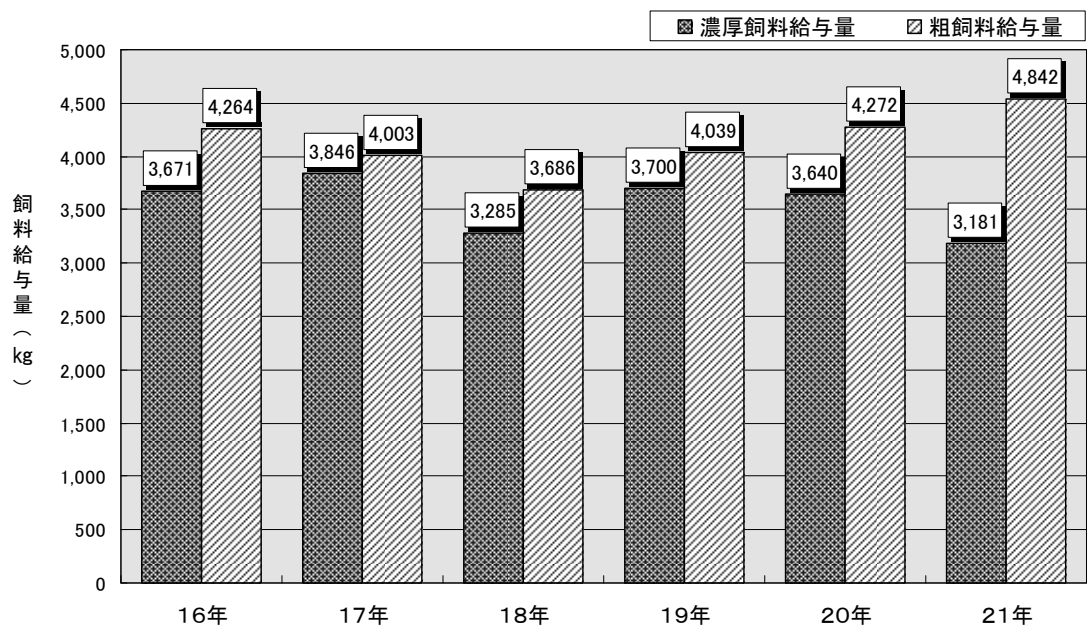
また、飼料調達関係では、自給飼料生産意欲の向上等により、乳飼比が45.3%で前年より9.7%低下、TDN自給率は33.1%で前年より16.5%増加したものの、依然として粗飼料も購入に依存する流通飼料依存型の酪農経営が大半を占めている(図-8)。

経産牛廃用更新率は34.4%で前年の28.2%から6.2%増加した(図-8)。



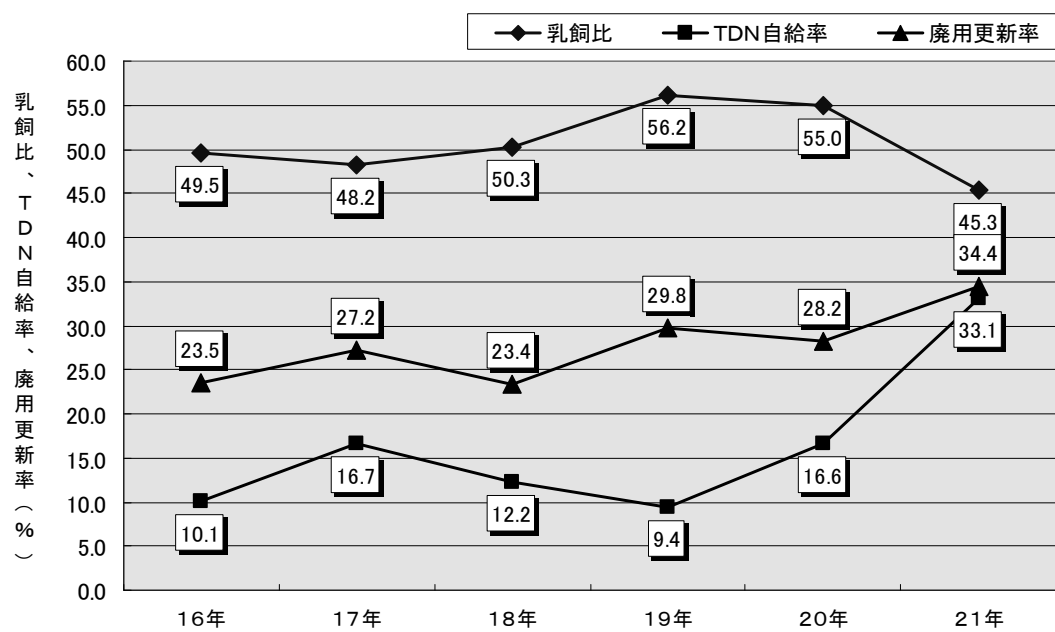


【図-6】繁殖成績



【図-7】経産牛1頭当り飼料給与量(DM)





【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

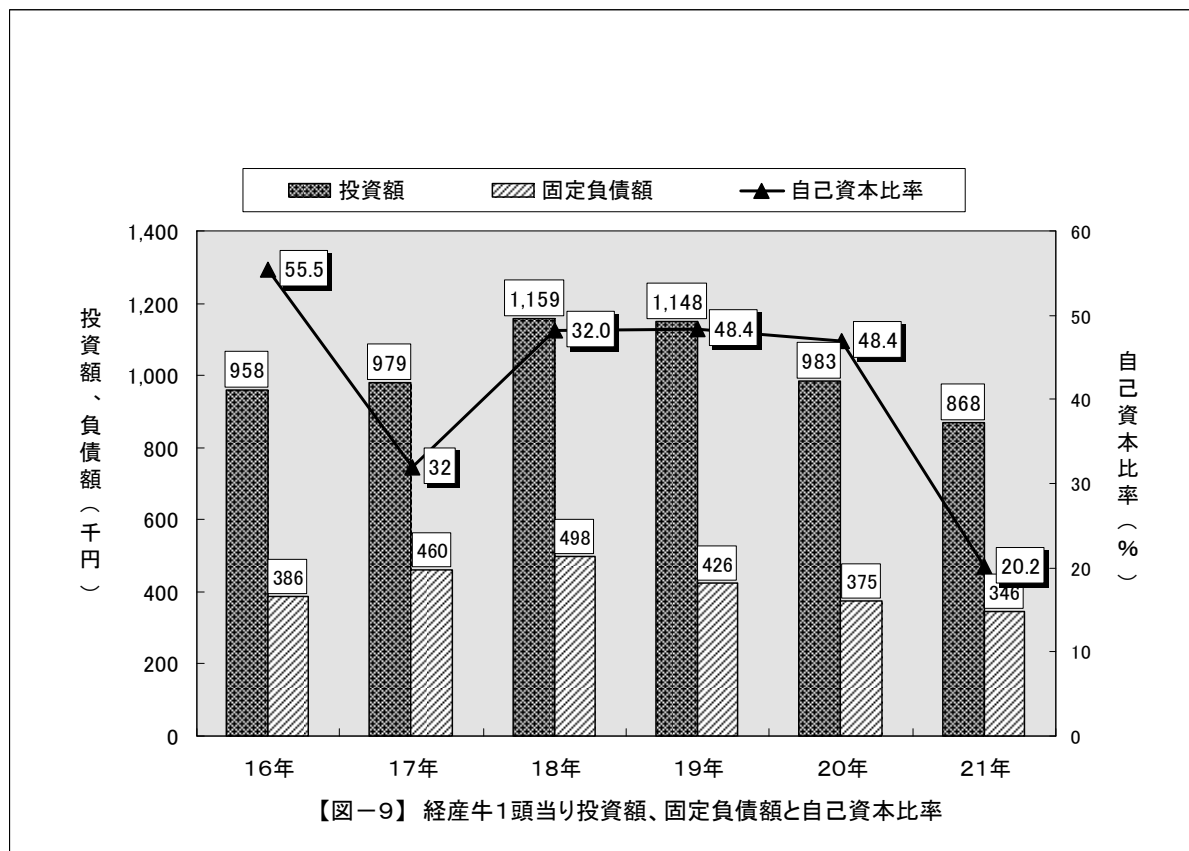
### (3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は868千円で、このうち578千円は負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は346千円で、前年より29千円減少した(図-9)。

資本固定比率は28.4%、固定資産構成比率は73.7%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

資金運用においては2,329千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にある。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

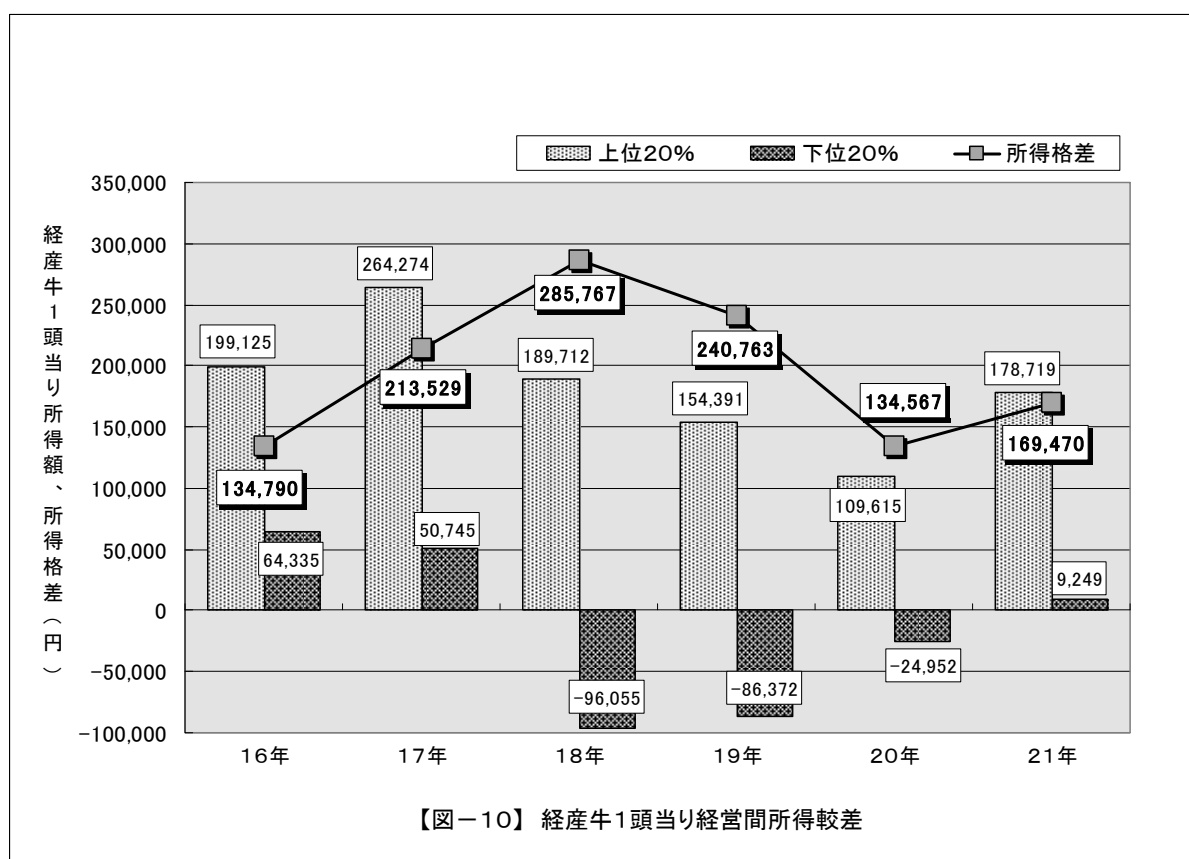


#### (4) 経営間所得較差

平成21年度コンサル対象農家10事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-13)、経産牛1頭当りの所得額の差額は170千円で、前年度より60千円多くなっている(図-10)。

経産牛1頭当りの売上高は上位が872千円、下位は835千円で37千円の差が生じており、生産費用についても上位が990千円、下位は1,170千円で180千円もの差が生じている。

また、脂肪率3.5%換算での生乳100kg当り生産原価を比較すると、上位が8,243円、下位は9,740円で1,497円の較差がある(図-13)。



### (5) 損益分岐点分析

平成21年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価103円59銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,363kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は15,856,181円で限界利益率は45.96%、損益分岐点頭数は21.1頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は16,589,183円で限界利益率は47.13%、損益分岐点頭数は24.1頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は24,565,339円で限界利益率は36.26%、損益分岐点頭数は47.4頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね50頭が目安となる。

平成21年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質である。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	15,856,181円	16,589,183円	24,565,339円
安全率	8.03%	10.38%	-22.05%
損益分岐点産乳量	155,348kg	177,498kg	348,891kg
損益分岐点産頭数	21.1頭	24.1頭	47.4頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	17,239,704円	18,510,814円	20,127,867円
原価・総費用	16,371,000円	17,572,004円	21,737,018円
固定費	7,287,501円	7,818,482円	8,907,392円
変動費	9,315,649円	9,786,095円	12,829,626円
限界利益	7,924,055円	8,724,719円	7,298,241円
限界利益率	45.96%	47.13%	36.26%

#### 4. まとめ

本県の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成17年以降、経産牛1頭当りの産乳量は7,000kg台で推移しており、経産牛1頭当りの所得額は平成19年の42,944円からようやく10万円台に回復した状況にある。

産乳量の増大による収益性の向上を図るためには高度な飼養管理技術が必要となり、搾乳牛への負担が大きくなりがちである。それに加え、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結している。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

また、予想される飼料等生産資材の高騰に対応できうる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料生産給与によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

さらに、低迷する酪農経営環境下にあつて、育成牛の保有による資本の内部ストックと資金の当座運用による流動性の確保といった財務体質の改善も必要である。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

5. 所得の要因分析  
(1) 標準値比較【図-1-1】

(経産牛1頭当り)

上段値…平成21年度平均値  
下段値…山形県畜産協会指標

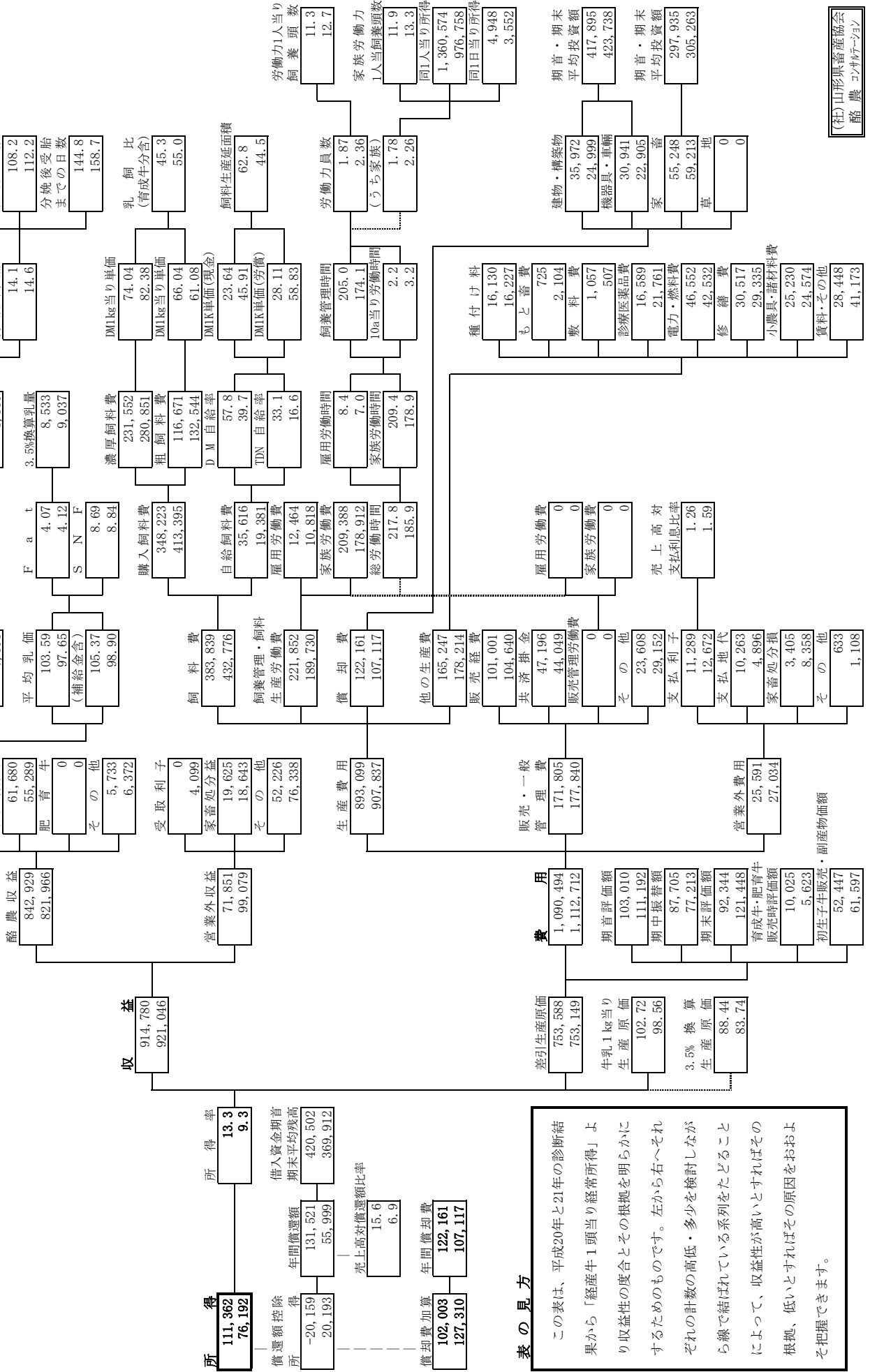


**表の見方**  
この表は、平成21年の診断結果と指標値から「経産牛1頭当り経常所得」より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左からそれぞれその計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因がおおよそとらえられることができます。

(社)山形県畜産協会  
畜産 農 業

(2) 時系列比較 【図-1.2】  
(経産牛1頭当り)

上段値 … 平成21年コンクリ平均  
下段値 … 平成20年コンクリ平均



（社）山形県畜産協会  
酪農 コンクリ平均

**表の見方**  
この表は、平成20年と21年の診断結果から「経産牛1頭当り経常所得」より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左からそれぞれその計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因をおおよそ把握できます。





6. 経営分析数値・階層別総括比較表

(1) 経営の規模・構造総括比較表 【表-3】

区 分	単 位	先 進 的 畜 産 営 産 断 事 例 平 均										畜 産 断 事 例 平 均														
		平 成 2 0 年 度 と の 比 較					平 成 2 1 年 度					1 日 ( 8 時 間 ) 当 り 所 得 階 層 別 平 均 値 比 較					農 業 営 産 断 事 例 平 均 値 比 較					畜 特 農 家				
		平 成 2 0 年 度 N=2(A)	平 成 2 1 年 度 N=1(A)	平 成 2 0 年 度 N=2(B)	平 成 2 1 年 度 N=1(B)	対 比 % (A)/(B)	上 位 2 0 % N=2(D)	中 位 2 0 % N=2(E)	下 位 2 0 % N=2(F)	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 % N=2(G)	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	多 額 2 0 % N=3(H)	差 異 (G)-(H)	平 成 2 0 年 度 N=10(I)	平 成 2 1 年 度 N=10(J)	対 比 % (I)/(J)									
経 営 所	%	12.4	12.7	98.0	13.3	20.6	16.2	1.2	19.5	13.7	11.0	20.5	-6.8	9.3	142.9											
個 別 耕 地 面 積	a	820.0	870.0	94.3	414.0	573.5	284.4	202.0	371.5	540.0	215.8	504.7	35.3	544.5	76.0											
利 用 地 面 積	a	340.0	507.5	67.0	210.7	463.0	150.0	55.5	407.5	215.0	0.0	373.3	-158.3	210.7	100.0											
耕 地 以 外 の 農 用 地 面 積	a	200.0	300.0	66.7	935.8	270.0	875.0	1,175.0	-905.0	1,500.0	710.0	949.3	550.7	803.8	116.4											
土 内 借 地 面 積	a	200.0	300.0	66.7	885.7	245.0	830.0	1,175.0	-930.0	1,500.0	710.0	782.3	717.7	755.7	117.2											
地 固 別 有 山 林 ・ 原 野 面 積	a	0.0	0.0	-	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	100,000.0											
営 農 業 勞 働 力 員 数	人	2.4	3.3	73.4	3.0	2.2	3.6	3.0	-0.8	3.2	2.9	3.4	-0.2	3.3	91.1											
内 家 族 勞 働 力 員 数	人	2.3	3.2	72.4	2.9	2.1	3.6	2.9	-0.8	3.2	2.8	3.3	-0.1	3.2	91.0											
畜 農 業 門 投 下 勞 働 力 員 数	人	2.2	2.5	85.4	1.9	1.4	2.2	2.1	-0.7	1.4	2.4	2.0	-0.6	2.4	79.3											
内 家 族 勞 働 力 員 数	人	2.0	2.4	84.6	1.8	1.4	2.2	2.0	-0.6	1.4	2.3	1.8	-0.4	2.3	78.7											
規 1 時 間 当 り 勞 働 単 価 ( 男 ・ 女 )	円	1,000	1,000	100.0	1,000	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	1,000	0.0	1,000	100.0											
力 経 産 牛 飼 養 頭 数	頭	41.4	41.9	98.8	21.7	19.7	21.1	20.9	-1.3	13.4	28.6	20.8	-7.5	28.9	75.0											
飼 未 経 産 牛 頭 数 規 模	頭	3.7	3.0	123.3	3.1	1.9	3.6	2.4	-0.5	2.6	5.4	3.7	-1.1	5.1	61.3											
畜 育 成 肥 育 牛 飼 養 頭 数	頭	11.9	10.7	111.7	7.3	3.7	6.8	10.4	-6.7	4.8	10.1	6.0	-1.2	9.0	81.5											
勞 働 力 1 人 当 り 経 産 牛 飼 養 頭 数	頭	19.0	16.8	113.5	11.3	14.0	9.3	9.0	5.0	9.1	12.0	10.8	-1.7	12.7	89.1											
機 家 族 勞 働 力 1 人 当 り 経 産 牛 飼 養 頭 数	頭	20.3	17.8	113.8	11.9	14.3	9.6	9.3	5.0	9.3	12.5	11.8	-2.5	12.7	93.7											
農 家 所 得 年 間 総 額	円	4,986,062	4,639,847	107.5	2,933,790	4,314,748	3,212,392	369,641	3,945,107	1,963,395	3,505,755	4,017,508	-2,054,113	2,958,437	99.2											
畜 農 業 門 年 間 所 得 総 額	円	4,064,155	4,076,099	99.7	2,310,195	3,564,748	2,741,735	83,110	3,481,638	1,083,395	2,890,486	3,728,937	-2,645,542	2,029,219	113.8											
畜 農 業 門 資 金 借 入 総 額	円	3,580,511	6,306,807	56.8	11,675,714	17,831,145	15,925,873	9,325,378	8,505,768	144,050	19,292,320	24,127,528	-23,983,478	13,514,784	86.4											

【注1】 所得階層区分

1 日 当 り 所 得 額 平 均 土 ( 標 準 偏 差 × 0 . 8 4 ) 及 び 土 ( 標 準 偏 差 × 0 . 2 5 ) よ り 次 に 階 層 区 分 し た .

『 上 位 2 0 % 階 層 』 . . . . . 1 日 当 り 所 得 額 が 7 , 8 5 5 円 以 上 の 経 営 体

『 中 位 2 0 % 階 層 』 . . . . . 1 日 当 り 所 得 額 が 4 , 0 7 2 円 以 上 , 5 , 8 2 4 円 未 満 の 経 営 体

『 下 位 2 0 % 階 層 』 . . . . . 1 日 当 り 所 得 額 が 2 , 0 0 5 円 未 満 の 経 営 体

【注2】 負債残高階層区分

経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 平 均 土 ( 標 準 偏 差 × 0 . 8 4 ) 及 び 土 ( 標 準 偏 差 × 0 . 4 ) と 畜 特 資 金 借 入 農 家 よ り 次 に 階 層 区 分 し た .

『 少 額 2 0 % 階 層 』 . . . . . 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 4 , 9 4 4 円 未 満 の 経 営 体

『 中 間 3 1 % 階 層 』 . . . . . 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 1 7 5 , 2 9 4 円 以 上 , 5 1 5 , 9 9 5 円 未 満 の 経 営 体

『 多 額 2 0 % 階 層 』 . . . . . 経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 が 7 0 3 , 3 8 1 円 以 上 の 経 営 体

『 畜 特 農 家 』 . . . . . 畜 特 資 金 借 入 経 営 体

(2) 生産性・生産技術総括比較表

区分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均												平成20年度との比較	
	平成21年度 N=1(A)	平成20年度 N=2(A)	上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	少額20% N=2(G)	経産牛1頭当り 中間31% N=1	多額20% N=3(H)	差異 (D)-(F)	差異 (G)-(H)	差異 (G)-(H)	差異 (G)-(H)	差異 (G)-(H)	平成20年度 N=10(I)	平成20年度との比較 (C)/(I)	
乳	経産牛頭数	41.4	41.9	19.7	21.1	20.9	13.4	28.6	20.8	-1.3	13.4	28.6	31.3	-7.5	75.0	
	搾乳牛率	88.2	98.3	81.3	88.1	89.8	88.5	90.2	89.7	-8.4	88.5	90.2	92.5	-1.2	99.8	
	未經産牛率	6.5	5.4	7.0	10.7	4.3	12.0	12.2	11.2	2.8	12.0	12.2	10.4	0.8	68.8	
	育成牛率	20.9	19.2	14.8	20.6	31.6	24.1	22.9	18.8	26.8	-16.8	24.1	22.9	5.3	113.5	
	経産牛平均体重	635.8	635.8	548.1	687.1	717.0	696.7	674.0	802.3	536.6	-168.9	696.7	802.3	-105.6	115.0	
牛	平均産次	3.5	3.6	3.3	3.2	2.9	3.4	3.3	3.1	0.4	3.4	3.3	2.9	0.2	108.6	
	平均産回数	1.7	1.8	1.7	2.1	2.0	1.9	1.8	1.9	-0.3	1.9	1.8	1.6	1.7	105.8	
	平均分娩間隔	14.7	14.6	14.6	13.9	12.3	15.0	13.9	14.8	2.4	15.0	13.9	13.9	0.2	96.1	
	経産牛廃用率	26.6	20.4	40.0	24.9	33.8	6.3	54.6	25.4	32.3	6.3	54.6	32.3	29.2	121.9	
	経営体年間総産乳量	314,612.7	309,499.7	136,941.2	174,015.0	160,531.0	89,835.1	241,884.0	163,081.3	251,512.0	-23,589.8	89,835.1	241,884.0	-73,246.2	72.7	
産乳	経産牛1頭当り年間産乳量	7,599.0	7,389.0	6,828.0	8,131.0	7,644.0	6,366.0	8,457.0	7,827.7	-816.0	6,366.0	8,457.0	8,080.0	-1,461.7	95.7	
	平均脂肪率	3.90	4.02	3.93	3.78	4.32	-0.39	3.69	3.91	4.17	-0.39	3.69	4.17	0.34	98.7	
	平均乳価	98.22	98.39	103.13	103.72	104.30	-1.18	103.04	103.99	104.68	-1.18	103.04	104.68	1.36	106.10	
	経産牛1頭当り飼料作付け面積	19.6	24.4	43.6	56.2	64.3	98.0	24.8	76.1	41.9	-20.8	98.0	41.9	21.9	141.3	
	10a 当り平均収量	1,970.0	2,878.0	1,363.0	1,884.5	2,101.5	873.5	2,000.0	1,778.3	1,533.5	-738.5	873.5	1,533.5	-904.8	90.8	
飼料生産	飼料作付け地に占める草地割合	100.0	88.3	75.0	89.9	81.8	-6.8	100.0	77.8	100.0	20.8	100.0	77.8	20.8	121.1	
	飼料作付地の借地依存率	61.7	72.8	87.8	97.9	91.8	-4.1	79.2	77.3	100.0	1.9	77.3	100.0	1.9	103.8	
	購入濃厚飼料	3,601.9	3,022.8	3,135.5	4,188.3	2,672.5	463.0	4,580.6	3,478.5	3,297.0	-925.4	4,580.6	3,297.0	-925.4	87.4	
	購入粗飼料	2,580.2	2,238.7	2,294.0	1,202.5	1,649.2	644.8	1,880.4	1,429.0	2,580.0	95.1	1,880.4	2,580.0	95.1	80.9	
	自給飼料	531.9	1,049.8	3,047.3	3,058.1	4,173.7	-1,538.5	918.3	4,791.2	1,786.2	-2,072.3	918.3	4,791.2	-2,072.3	148.5	
給与	経産牛1頭当り年間TDN消費量	4,960.3	4,635.4	5,795.2	6,215.1	6,031.1	-235.9	5,500.8	6,830.3	5,497.4	-1,917.2	5,500.8	6,830.3	-1,917.2	107.5	
	購入濃厚飼料	60.7	53.8	44.2	55.2	35.0	9.2	66.6	40.8	48.0	1.5	66.6	40.8	1.5	78.8	
	購入粗飼料	33.0	31.0	29.0	13.7	18.9	10.2	22.6	14.0	30.1	6.1	22.6	14.0	6.1	83.1	
	TDN自給率	6.3	15.3	33.1	31.1	46.2	-19.4	10.8	45.2	22.0	-7.7	10.8	45.2	-7.7	199.8	
	TDN1kg当り産乳量	1.5	1.6	1.2	1.3	1.3	-0.1	1.5	1.1	1.5	0.1	1.5	1.1	0.1	87.7	
1頭当り投資額	建物平均投資額	359,148	295,398	452,198	271,070	68,377	383,822	211,041	418,375	169,036	-207,334	211,041	418,375	-207,334	100.1	
	構築物平均投資額	25,546	20,967	36,605	32,902	14,050	22,555	39,091	48,518	26,536	-9,428	39,091	48,518	-9,428	143.9	
	機械器具平均投資額	222,124	212,792	191,822	119,613	306,507	-114,686	160,059	159,199	130,106	859	160,059	159,199	859	94.6	
	車両平均投資額	14,029	14,023	26,460	18,075	51,862	-25,403	30,159	21,650	21,554	8,509	30,159	21,650	8,509	135.1	
	乳牛年間償却費負担額	250,423	306,423	373,667	386,892	455,852	-82,185	449,055	368,233	421,183	80,821	449,055	368,233	80,821	100.8	
乳牛年間償却費負担割合	31,830	42,025	52,294	59,014	51,981	313	67,357	64,967	55,101	16,283	64,967	55,101	16,283	93.3		
	59.4	52.6	53.1	42.7	38.5	14.7	41.7	39.9	47.7	1.7	41.7	39.9	47.7	55.0		

(3) 収益性・安全性総括比較表 【表-5】

区分	単位		先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均									
	平成21年度 N=1(A)	平成20年度 N=2(A)	平成20年度との比較		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		農経営診断事例平均比較		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		酪農経営診断事例平均比較		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		酪農経営診断事例平均比較		平成20年度との比較					
			対比%	(A)/(B)	上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	経産牛1頭当り 中間31% N=1	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	差 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	経産牛1頭当り 中間31% N=1	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	平成20年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)			
収益性	経産牛1頭当り売上高	円	788,643	766,894	102.8	842,929	871,640	903,934	835,115	36,525	734,610	915,994	891,179	883,345	-156,570	821,966	102.6					
	経産牛1頭当り所得額	円	98,168	97,292	100.9	111,362	178,719	145,864	9,249	169,470	93,665	101,066	181,448	50,920	-87,783	76,192	146.2					
	家族労働1人当り所得額	円	7,230	6,281	115.1	4,948	9,383	4,606	223	9,161	3,039	4,605	7,753	2,320	-4,714	3,652	139.3					
	家族労働1人当り所得額	円	1,992,233	1,728,741	115.2	1,360,574	2,577,509	1,266,314	61,209	2,516,300	836,146	1,267,757	2,132,455	638,623	-1,296,310	976,758	139.3					
	所得率	%	12.4	12.7	98.0	13.3	20.6	16.2	1.2	19.5	13.7	11.0	20.5	5.6	-6.8	9.3	142.9					
	経産牛1頭当り純利益	円	-10,455	-29,366	35.6	-98,026	24,292	-107,450	-253,263	277,555	-145,860	-74,494	-31,396	-126,271	-114,463	-102,720	95.4					
	家族労働1人当り純利益	円	-211,754	-472,895	44.8	-839,396	380,375	-933,265	-2,138,928	2,519,303	-1,364,485	-933,506	-68,003	-1,562,001	-1,296,482	-1,223,293	68.6					
	売上高利益率	%	-1.3	-3.9	33.3	-12.1	3.0	-11.9	-30.5	33.5	-20.2	-8.1	-3.4	-14.5	-16.8	-12.5	97.2					
	総資本回転率	%	78.3	76.8	102.0	112.9	109.7	129.2	147.0	-37.3	111.1	132.6	113.6	145.5	-2.5	89.7	125.8					
	固定資産回転率	%	119.8	127.1	94.3	155.1	155.2	173.9	187.5	-32.3	163.9	191.1	152.5	199.3	11.4	122.9	126.2					
総資本利益率	%	-1.0	-3.0	33.9	-15.6	4.8	-15.3	-43.8	48.6	-22.9	-10.8	-3.4	-22.0	-19.4	-11.4	136.5						
安全性	経産牛1頭当り固定資産額	円	658,151	606,229	108.6	647,839	748,891	524,322	449,556	299,335	515,598	479,208	758,076	444,680	-242,478	726,128	89.2					
	経産牛1頭当り流動資産額	円	348,436	391,860	88.9	219,826	260,805	175,722	121,430	139,375	200,671	211,830	212,131	169,341	-11,460	257,094	85.5					
	自己資本比率	%	88.5	81.3	108.9	20.2	-47.1	-17.8	21.4	-68.5	81.4	-1.8	-57.7	16.8	139.1	46.9	43.1					
	固定資産構成比率	%	65.4	60.7	107.7	73.7	72.5	74.8	78.6	-6.1	69.8	69.3	76.4	72.9	-6.7	73.5	100.2					
	固定比率	%	135.3	133.8	101.2	28.4	-74.3	-22.3	27.7	-102.0	119.7	-2.6	-84.2	21.9	203.9	67.1	42.3					
	設備投資安全率	%	147.0	159.8	92.0	100.7	78.7	87.6	64.2	14.5	141.2	52.0	90.6	61.2	50.6	124.2	81.1					
	支払利息比率	%	0.2	0.5	40.0	1.3	1.9	2.1	0.6	1.4	0.4	1.0	2.9	0.8	-2.5	1.6	79.2					
	流動比率	%	885.3	1,105.8	80.1	657.6	270.1	906.2	43.6	226.5	1,473.1	47.9	703.3	49.5	769.8	763.8	86.1					
	経産牛1頭当り購入飼料費	円	448,816	388,149	115.6	348,223	370,924	367,581	313,622	57,302	282,996	433,303	330,456	410,118	-47,460	413,395	84.2					
	経産牛1頭当り労働費	円	124,969	142,339	87.8	221,852	163,477	260,859	275,923	-112,447	244,361	189,916	231,993	190,185	12,368	189,730	116.9					
生乳100kg当り生産原価	円	8,854	8,908	99.4	10,272	9,291	9,970	11,907	-2,616	10,953	9,857	9,288	10,659	1,665	9,856	104.2						
経産牛1借入金残高	円	47,343	116,694	40.6	345,645	575,743	573,606	87,186	488,557		232,762	954,025	155,614	-954,025	375,181	92.1						
経産牛1元金償還額	円	58,357	66,982	87.1	131,521	55,324	53,951	163,940	-108,616	321,243	57,133	62,029	48,183	259,214	55,999	234.9						
経産牛1支払利息	円	1,863	3,976	46.9	11,289	16,275	18,509	4,748	11,527	3,537	9,564	25,617	6,871	-22,081	12,672	89.1						
農家所得に占める酪農所得割合	%	81.5	88.4	92.2	68.5	81.9	85.6	21.4	60.5	68.9	82.4	92.4	51.1	-23.5	94.0	72.9						

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り) 【表-6】

区 分	先進酪農経営診断事例平均												酪農経営診断事例平均												比較														
	平成21年度 N=1(A)				平成20年度 N=2(A)				平成21年度 N=10(C)				平成20年度 N=2(B)				1日(8時間)当り所得階層別平均値比較				1日(8時間)当り所得階層別平均値比較				1日(8時間)当り所得階層別平均値比較				1日(8時間)当り所得階層別平均値比較										
	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	上 位 2 0 %	中 位 2 0 %	下 位 2 0 %	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 %	中 間 3 1 %	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	差 異 (G)-(H)	平 成 2 0 年 度 N=10(I)	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	上 位 2 0 %	中 位 2 0 %	下 位 2 0 %	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 %	中 間 3 1 %	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	差 異 (G)-(H)	平 成 2 0 年 度 N=10(I)	対 比 %				
																																				種 目	付 け	料 費	単 価
種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	上 位 2 0 %	中 位 2 0 %	下 位 2 0 %	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 %	中 間 3 1 %	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	差 異 (G)-(H)	平 成 2 0 年 度 N=10(I)	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	上 位 2 0 %	中 位 2 0 %	下 位 2 0 %	差 異 (D)-(F)	少 額 2 0 %	中 間 3 1 %	経 産 牛 1 頭 当 り 固 定 負 債 残 高 階 層 別 平 均 値 比 較	差 異 (G)-(H)	平 成 2 0 年 度 N=10(I)	対 比 %					
種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %
種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %	種 目	付 け	料 費	単 価	対 比 %

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引	期 中	期 末	初 生	育 成	副 産	差 引
7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419
11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419	11,165	19,014	20,055	5,170	682,976	685,419
7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419
7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419
7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419	7,920	21,631	16,129	5,059	671,498	685,419

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り) 【表-7】

区 分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均										平成20年度との比較	
	平成21年度 N=1(A)	平成20年度 N=2(A)	平成21年度 N=10(C)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		酪農経営診断事例平均比較		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		酪農経営診断事例平均比較		平成20年度との比較		
	755,726	736,094	775,517	上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	上位20% N=2(G)	中位20% N=2(H)	下位20% N=2(I)	差異 (G)-(H)	平成20年度 N=10(I)	対比 (C)/(I)	
売上高	5,676	3,251	5,733	3,605	4,930	1,962	1,643	820	9,860	10,389	6,892	6,372	90.0	
牛乳販売収入	755,726	736,094	775,517	715,991	857,316	810,815	-94,824	685,178	886,515	827,500	-142,323	760,306	102.0	
子牛・育成牛販売収入	27,241	27,550	61,680	152,045	41,689	22,339	129,707	48,613	19,619	53,291	-4,679	55,289	111.6	
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
計	788,643	766,894	842,929	871,640	903,934	835,115	36,525	734,610	915,994	891,179	-156,570	821,966	102.6	
期首飼養牛評価額	57,158	123,573	103,010	154,399	100,368	6,194	148,206	148,987	116,647	111,893	37,094	111,192	92.6	
期中生産費用合計	772,718	761,791	893,099	807,711	944,912	978,734	-171,023	855,128	971,271	871,985	-16,857	907,837	98.4	
期中経産牛振替額	45,753	81,346	87,705	98,658	85,248	8,460	90,198	163,344	75,162	92,900	70,444	77,213	113.6	
期末飼養牛評価額	72,478	111,693	92,344	111,489	103,125	40,485	71,004	95,112	149,638	99,156	-4,044	121,448	76.0	
自家利用堆肥評価額	3,616	1,808	649	1,438	0	0	1,438	0	0	0	0	1,477	43.9	
差引売上原価	708,029	690,518	815,411	750,526	856,906	935,982	-185,456	745,660	863,118	791,823	-46,163	818,891	99.6	
売上総利益	80,614	76,376	102.5	121,114	47,029	-100,868	221,981	-11,050	52,876	99,357	-2,034	3,075	894.9	
販売経費	94,766	92,243	101,001	92,934	118,265	103,224	-10,291	85,618	131,414	102,203	-16,585	104,640	96.5	
共同掛金	35,397	42,515	47,196	37,281	62,144	51,988	-14,707	54,196	23,271	54,150	46	44,049	107.1	
租税公課・諸負担	19,014	21,631	16,961	14,645	24,622	19,236	-4,591	10,799	20,509	19,049	-8,251	22,739	74.6	
一般事務費用	11,165	7,920	5,346	2,302	4,877	1,438	864	11,826	2,190	4,215	2,533	4,462	119.8	
労働家賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
その他	2,699	1,350	1,302	826	0	0	826	2,890	0	1,427	0	1,951	66.7	
計	163,041	165,658	171,805	147,987	209,906	175,886	-27,899	165,328	177,383	181,044	-15,716	177,840	96.6	
営業利益	-82,427	-89,282	-144,286	-26,873	-162,878	-276,753	249,880	-176,378	-124,507	-81,687	-94,691	-174,765	82.6	
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,099	0.0	
経産牛処分益	20,055	19,460	19,625	32,349	25,194	11,715	20,634	11,849	26,077	15,264	-3,415	18,643	105.3	
その他	57,044	50,286	52,226	53,339	57,052	26,997	26,342	50,580	40,544	70,807	-20,227	76,338	68.4	
計	77,099	69,745	71,851	85,687	82,245	38,711	46,976	62,429	66,621	86,071	-23,642	99,079	72.5	
当期総利益	-5,328	-19,536	-72,435	58,815	-80,633	-238,042	296,856	-113,950	-57,886	4,384	-118,334	-75,686	95.7	
支払利息	1,863	3,976	11,289	16,275	18,509	4,748	11,527	3,537	9,564	25,617	-22,081	12,672	89.1	
支払地代	580	1,056	10,263	6,893	6,842	8,545	-1,652	25,033	4,110	7,761	17,272	4,896	209.6	
経産牛処分損	0	3,332	3,405	11,355	0	1,929	9,427	2,984	0	2,401	583	8,358	40.7	
その他	2,684	1,467	633	0	1,467	0	357	0	2,933	0	357	1,108	57.1	
計	5,127	9,830	25,591	34,523	26,817	15,221	19,302	31,910	16,607	35,780	-3,870	27,034	94.7	
経常利益	-10,455	-29,366	-98,026	24,292	-107,450	-253,263	277,555	-145,860	-74,494	-31,396	-114,463	-102,720	95.4	
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	
当期純利益	-10,455	-29,366	-98,026	24,292	-107,450	-253,263	277,555	-145,860	-74,494	-31,396	-114,463	-102,720	95.4	
経常所得	98,168	97,292	111,362	178,719	145,864	9,249	169,470	93,665	101,066	181,448	-87,783	76,192	146.2	
純所得	98,168	97,292	111,362	178,719	145,864	9,249	169,470	93,665	101,066	181,448	-87,783	76,192	146.2	
償還額控除所得	39,811	30,310	-20,159	123,395	91,912	-154,691	278,086	-227,579	43,933	119,419	-346,998	20,193	-99.8	
同償却費加算	111,216	107,325	102,003	238,754	201,903	-36,800	275,553	-90,974	150,110	240,661	-331,635	127,310	80.1	

7. 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

種目	区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比
種ま	種ま	388,511	16,130	224	1.8
購入	種ま	30,000	725	10	0.1
自給	種ま	8,146,711	348,223	4,768	39.6
飼料	種ま	51,731	3,831	55	0.4
有肥	種ま	466,586	27,475	356	2.8
その他	種ま	0	0	0	-
料	種ま	102,404	4,310	54	-
費	種ま	620,722	35,616	465	3.7
敷	種ま	21,000	695	9	0.1
料	種ま	15,000	362	5	0.05
費	種ま	36,000	1,057	14	0.1
労働	種ま	355,002	12,464	159	1.4
賃	種ま	3,913,820	209,388	2,915	23.3
費	種ま	4,233,322	221,852	3,074	24.7
診療	種ま	365,734	16,589	219	1.8
費	種ま	528,622	22,762	311	2.5
電力	種ま	390,508	23,790	338	2.7
燃料	種ま	823,525	35,972	485	4.0
減価	種ま	549,927	30,941	440	3.4
償却	種ま	1,120,074	55,248	771	6.2
費	種ま	0	0	0	-
修繕	種ま	2,493,527	122,161	1,695	13.5
費	種ま	648,387	30,517	428	3.4
小農具	種ま	120,765	4,990	63	0.5
消耗	種ま	386,465	20,239	279	2.3
賃料	種ま	761,822	28,448	377	3.3
当期生産費用合計	種ま	<b>19,151,094</b>	<b>893,099</b>	<b>12,263</b>	<b>100.0</b>

期首飼養牛評価額	D	2,077,568	103,010	1,468	11.7
期中経産牛振替額	E	1,718,382	87,705	1,260	10.0
期末飼養牛評価額	F	1,918,707	92,344	1,287	10.4
初生子牛販売収入	G	844,797	46,065	676	5.2
育成牛・肥育牛販売時評価額	H	201,107	10,025	153	1.1
副産物評価額	I	174,669	6,382	83	0.7
差引生産原価	J	<b>16,371,000</b>	<b>753,588</b>	<b>10,272</b>	<b>84.3</b>

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生産管理費	①	129,438	5,346	71	0.6
生産負担租税公課・諸負担	②	345,271	16,961	229	1.9
経産牛処分損益	③	389,757	16,220	222	1.8
特別損益	④	0	0	0	-
差引生産費	⑤	<b>16,455,953</b>	<b>759,674</b>	<b>10,350</b>	<b>85.0</b>
支払利子	⑥	237,160	11,289	147	1.3
支払地代	⑦	173,634	10,263	141	1.1
支払利子・支払地代算入生産費	⑧	<b>16,866,746</b>	<b>781,227</b>	<b>10,638</b>	<b>87.4</b>

(2) 損益計算書【表-9】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
牛乳販売収入	17,239,704	775,517	10,537	92.2
子牛・育成牛販売収入	1,116,010	61,680	924	7.2
肥育牛販売収入	0	0	0	-
その他	155,100	5,733	74	0.7
計	K	18,510,814	842,929	11,534
期首飼養牛評価額	L	2,077,568	103,010	1,468
当期生産費用合計	M	19,151,094	893,099	12,263
期中経産牛振替額	N	1,718,382	87,705	1,260
期末飼養牛評価額	O	1,918,707	92,344	1,287
自家利用堆肥評価額	P	19,569	649	10
差引売上原価	Q	<b>17,572,004</b>	<b>815,411</b>	<b>11,175</b>
売上総利益	R	938,810	27,518	359
販売総費	S	2,241,952	101,001	1,373
共同掛金	T	916,530	47,196	652
租税公課・諸負担	U	345,271	16,961	229
一事務費	V	129,438	5,346	71
労働費用	W	0	0	0
家族	X	0	0	0
計	Y	0	0	0
その他	Z	27,048	1,302	20
計	AA	3,660,239	171,805	2,345
営業利益	AB	-2,721,429	-144,286	-1,987
営業受取	AC	0	0	0
子利益	AD	458,112	19,625	273
外経産牛処分	AE	1,158,941	52,226	705
その他	AF	1,617,053	71,851	978
計	AG	-1,104,376	-72,435	-1,009
当期総利益	AH	237,160	11,289	147
支払地代	AI	173,634	10,263	141
支払地代	AJ	68,355	3,405	51
外経産牛処分	AK	20,101	633	8
その他	AL	499,250	25,591	347
計	AM	<b>-1,603,625</b>	<b>-98,026</b>	<b>-1,356</b>
経常利益	AN	0	0	0
特別利益	AO	0	0	0
特別損失	AP	0	0	0
純利益	AQ	-1,603,625	-98,026	-1,356
経常所得	AR	<b>2,310,195</b>	<b>111,362</b>	<b>1,559</b>
純所得	AS	2,310,195	111,362	1,559
償還額控除	AT	-100,091	-20,159	-201
同上償却費加算額	AU	2,393,436	102,003	1,494

☆ 牛乳1kg当り生産原価 **102.72**

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

・ 牛乳1kg当り生産費 **103.50**

・ 同 支払利子・支払地代算入生産費 **106.38**

(3) 貸借対照表 【表-1 0】

項	目	期首	期末	増減	
		H21.01.01	H21.12.31		
資産	現金・預金	1,146,371	1,104,846	-41,526	
	売掛金	1,410,510	1,369,334	-41,176	
	未収金	189,469	150,155	-39,314	
	家畜(償却外)	2,077,568	1,918,707	-158,861	
	飼料ほか資材	409,853	478,765	68,912	
	計	5,233,770	5,021,806	-211,964	
	産	有形建物・構築物	7,607,345	6,868,073	-739,272
		器具・車輛	2,137,080	1,989,539	-147,540
		土地	705,045	705,045	
		家畜	4,095,592	4,286,997	191,405
資産		14,545,061	13,849,654	-695,407	
無形固定資産					
外埠投資		129,800	129,800		
合計		14,674,861	13,979,454	-695,407	
部の繰越資産		繰越資産			
		資産合計	19,908,632	19,001,261	-907,371
	負債	買掛金	3,414,909	3,593,063	178,154
		未払金	138,455	167,803	29,348
		短期借入金	20,000	500,000	480,000
		計	3,573,364	4,260,866	687,502
		長期借入金	9,175,134	6,894,849	-2,280,286
		その他	560,000	520,000	-40,000
		計	9,735,134	7,414,849	-2,320,286
		負債合計	13,308,498	11,675,714	-1,632,784
資本		4,620,093	4,620,093		
資本					
利益剰余金	1,980,041	1,980,041			
繰越し利益剰余金・積立金					
経営主動定元入れ・引出し金		2,329,038	2,329,038		
当期純利益		-1,603,625	-1,603,625		
利益剰余金合計	1,980,041		-1,980,041		
資本合計	6,600,134	7,325,546	725,413		
負債	19,908,632	19,001,261	-907,371		

(4) 簡易資金運用表 【表-1 1】

項	目	運用比率%	使途	源泉	運用比率%	
資産	現金・預金			41,526	1.0	
	売掛金			41,176	1.0	
	未収金			39,314	0.9	
	家畜(償却外)			158,861	3.8	
	飼料ほか資材	1.6	68,912			
	計	1.6	68,912	280,876	6.7	
	産	有形建物・構築物			739,272	17.7
		器具・車輛			147,540	3.5
		土地				
		家畜	4.6	191,405		
資産		4.6	191,405	886,812	21.2	
無形固定資産						
外埠投資						
合計		4.6	191,405	886,812	21.2	
部の繰越資産		繰越資産				
		資産合計		260,317	1,167,688	27.9
	負債	買掛金			178,154	4.3
		未払金			29,348	0.7
		短期借入金			480,000	11.5
		計			687,502	16.4
		長期借入金	54.5	2,280,286		
		その他	1.0	40,000		
		計	55.5	2,320,286		
		負債合計	55.5	2,320,286	687,502	16.4
資本						
資本						
利益剰余金						
繰越し利益剰余金・積立金						
経営主動定引出・元入			2,329,038	55.7		
当期純損失・利益	38.3	1,603,625				
利益剰余金合計	38.3	1,603,625	2,329,038	55.7		
資本合計	38.3	1,603,625	2,329,038	55.7		
負債	100.0	4,184,228	4,184,228	100.0		

(5) 資産構成表 【表-1.2】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	5,233,770	5,127,788	5,021,806	-211,964
固定資産	14,674,861	14,327,158	13,979,454	-695,407
資産合計	19,908,632	19,454,946	19,001,261	-907,371
負債				
流動負債	3,573,364	3,917,115	4,260,866	687,502
固定負債	9,735,134	8,574,992	7,414,849	-2,320,286
負債合計	13,308,498	12,492,106	11,675,714	-1,632,784
自己資本	6,600,134	6,962,840	7,325,546	725,413
長期資本	16,335,268	15,537,831	14,740,395	-1,594,873
経産牛1頭当り				
流動資産	224,504	219,826	215,147	-9,357
固定資産	649,402	647,839	646,276	-3,126
投下資本	873,906	867,665	861,423	-12,483
流動負債	135,594	167,661	199,728	64,134
固定負債	475,191	410,418	345,645	-129,546
負債合計	610,784	578,079	545,373	-65,411
自己資本	263,122	289,586	316,050	52,929
長期資本	738,312	700,004	661,695	-76,617
流動比率	658.1	657.6	776.6	118.6
固定比率	25.0	28.4	32.0	7.1
設備投資安全率	109.2	100.7	95.2	-13.9
自己資本比率	18.0	20.2	22.7	4.7
固定負債比率	67.4	60.3	47.0	-20.5
固定資産構成比率	73.5	73.7	73.9	0.3

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。



## 8. 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成17年度 (N=20)	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	
所 得 率		%	16.5	8.9	5.4	9.3	13.3	
経 営 規 模	経 営 土 地	個 別 耕 地 面 積	a	395.5	492.0	411.1	544.5	414.0
		内 借 地 面 積	a	115.8	194.3	130.0	210.7	210.7
		耕地以外の農用地面積	a	448.8	446.2	427.8	803.8	935.8
		内 借 地 面 積	a	356.5	410.6	338.7	755.7	885.7
		個別有山林・原野面積	a	17.5	63.9	105.0	0.0	10.0
	勞 働 力	農 業 勞 働 力 員 数	人	3.2	3.2	3.2	3.3	3.0
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	3.1	3.0	3.0	3.2	2.9
		酪農部門投下労働力員数	人	2.7	2.6	2.7	2.4	1.9
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	2.6	2.4	2.6	2.3	1.8
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		経 産 牛 飼 養 頭 数	円	37.6	36.1	42.0	28.9	21.7
		飼 養 畜	未 経 産 牛 頭 数 規 模	頭	5.0	6.3	4.3	5.1
	育 成 肥 育 牛 飼 養 頭 数		頭	9.3	9.7	10.5	9.0	7.3
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	13.5	14.2	15.6	12.7	11.3
家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	14.1	15.0	15.6	12.7	11.9	
農 家 所 得 年 間 総 額		円	6,115,796	3,956,313	2,914,010	2,958,437	2,933,790	
酪 農 部 門 年 間 所 得 総 額		円	5,198,704	2,940,057	2,196,356	2,029,219	2,310,195	
酪 農 部 門 資 金 借 入 額		円	20,801,479	22,150,588	20,092,654	13,514,784	11,675,714	

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成17年度 (N=20)	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	
乳 牛	経産牛頭数	頭	37.6	36.1	42.0	28.9	21.7	
	搾乳牛率	%	91.4	89.2	86.9	87.8	87.6	
	未經産牛率	%	10.3	11.9	8.8	13.1	9.0	
	育成牛率	%	17.0	17.5	18.7	20.0	22.7	
	経産牛平均体重	kg	626.2	619.2	646.0	605.3	696.1	
	平均産次数	産	2.9	2.8	3.0	2.9	3.2	
	平均種付回数	回	1.7	1.7	1.7	1.7	1.8	
	平均分娩間隔	月	14.8	14.9	14.0	14.6	14.1	
	経産牛廃用率	%	27.2	23.4	29.8	28.2	34.4	
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	293,407.7	280,406.9	313,808.9	226,208.4	164,357.2	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,929.9	7,750.0	7,762.6	7,694.7	7,362.8	
	平均脂肪率	%	4.02	4.06	3.67	4.12	4.07	
	平均乳価	円	97.94	96.03	95.38	97.65	103.59	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	24.9	21.3	20.0	44.5	62.8	
	10a 当り平均収量	kg	2,139.3	2,502.6	1,635.9	1,774.5	1,610.7	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	51.0	73.5	45.7	69.7	84.4	
	飼料作付地の借地依存率	%	59.9	62.5	60.8	80.0	83.0	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,845.9	3,284.5	3,700.0	3,640.4	3,181.0
		購入粗飼料	kg	2,816.6	2,696.6	3,037.0	2,219.6	1,794.6
		自給飼料	kg	1,186.4	990.2	1,001.5	1,534.4	3,047.3
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,665.5	5,119.1	5,639.8	5,340.6	5,739.0	
	TDN 摂取 割合	購入濃厚飼料	%	55.7	53.6	55.2	57.4	45.2
		購入粗飼料	%	32.0	34.2	35.5	26.1	21.7
	TDN 自給率	%	16.7	12.2	9.4	16.6	33.1	
	TDN 1kg 当り産乳量	kg	1.6	1.5	1.4	1.5	1.3	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物	平均投資額	円	265,874	423,697	473,607	311,724	311,926
		年間償却費負担額	円	22,702	33,329	36,516	24,999	35,972
	機 械 器 具 車 輛	平均投資額	円	246,198	314,657	299,407	224,026	211,938
		年間償却費負担額	円	27,384	35,985	31,421	22,905	30,941
	乳 経 産 牛	平均投資額	円	436,386	451,244	418,693	398,520	401,752
		年間償却費負担額	円	61,052	62,182	55,400	59,213	55,248
乳飼比(育成牛含む)		%	48.2	50.3	56.2	55.0	45.3	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均				
			平成17年度 (N=20)	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	853,709	841,936	839,367	821,966	842,929
	経産牛1頭当り所得額	円	144,020	74,412	42,944	76,192	111,362
	家族1日(8時間)当り所得額	円	7,511	3,952	2,333	3,552	4,948
	家族労働1人当り所得額	円	2,065,288	1,086,923	642,133	976,758	1,360,574
	所得率	%	16.5	8.9	5.4	9.3	13.3
	経産牛1頭当り純利益	円	-22,993	-76,710	-103,801	-102,720	-98,026
	家族労働1人当り純利益	円	-134,619	-1,113,136	-1,558,470	-1,223,293	-839,396
	売上高利益率	%	-3.6	-9.2	-12.1	-12.5	-12.1
	総資本回転率	%	94.3	83.1	90.5	89.7	112.9
	固定資産回転率	%	126.1	108.3	117.0	122.9	155.1
総資本利益率	%	-3.1	-6.5	-9.9	-11.4	-15.6	
安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	743,169	933,738	935,894	726,128	647,839
	経産牛1頭当り流動資産額	円	236,137	224,944	211,793	257,094	219,826
	自己資本比率	%	32.0	48.2	48.4	46.9	20.2
	固定資産構成比率	%	75.4	78.6	78.8	73.5	73.7
	固定比率	%	44.6	62.5	62.8	67.1	28.4
	設備投資安全率	%	120.1	114.5	116.2	124.2	100.7
	支払利息比率	%	1.8	1.7	1.3	1.6	1.3
流動比率	%	519.3	548.3	577.9	763.8	657.6	
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	379,165	378,666	414,907	413,395	348,223
	経産牛1頭当り労働費	円	178,552	166,609	157,773	189,730	221,852
	生乳100kg当り生産原価	円	8,659	8,816	9,183	9,856	10,272
経産牛1借入金残高	円	460,008	497,605	425,916	375,181	345,645	
経産牛1元金償還額	円	128,480	68,895	60,555	55,999	131,521	
経産牛1支払利息	円	13,831	14,146	10,698	12,672	11,289	
農家所得に占める酪農所得割合	%	79.6	81.9	75.8	94.0	68.5	

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-16】

区 分	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
	平成17年度 (N=20)	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	
種 付 け 料	15,114	15,474	14,459	16,227	16,130	
も と 畜 費	7,808	42,622	11,743	2,104	725	
購 入 飼 料 費	379,165	378,666	414,907	413,395	348,223	
自給飼料費	種 苗 費	1,194	1,449	1,078	4,754	3,831
	肥 料 費	6,161	6,189	7,165	14,627	27,475
	有 市 価 物	2,895	132	0	0	0
	そ の 他	283	356	0	0	4,310
	小 計	10,533	8,126	8,243	19,381	35,616
敷料費	購 入	961	623	360	145	695
	自 給	1,345	333	362	362	362
	小 計	2,306	956	722	507	1,057
労働費	雇 用 家 族	11,538	15,487	11,029	10,818	12,464
	小 計	167,013	151,122	146,745	178,912	209,388
診 療 ・ 医 薬 品 費	20,050	21,817	18,818	21,761	16,589	
電 力 ・ 水 道 費	23,074	26,073	22,569	27,355	22,762	
燃 料 費	11,913	14,519	15,135	15,177	23,790	
減価償却費	建 物 ・ 構 築 物	22,702	33,329	36,516	24,999	35,972
	機 器 具 ・ 車 輛	27,384	35,985	31,421	22,905	30,941
	家 畜	61,052	62,182	55,400	59,213	55,248
	草 地	0	0	0	0	0
	小 計	111,137	131,496	123,337	107,117	122,161
修 繕 費	20,962	26,261	26,300	29,335	30,517	
小 農 具 費	4,573	7,566	4,377	9,044	4,990	
消 耗 諸 材 料 費	9,830	13,308	12,590	15,531	20,239	
賃 料 料 金 そ の 他	34,964	42,572	47,037	41,173	28,448	
当 期 生 産 費 用 合 計	829,981	896,065	878,009	907,837	893,099	

期 首 飼 養 牛 評 価 額	104,255	87,028	74,918	111,192	103,010
期 中 経 産 牛 振 替 額	88,237	124,710	68,022	77,213	87,705
期 末 飼 養 牛 評 価 額	96,351	86,092	83,972	121,448	92,344
初 生 子 牛 販 売 収 入	49,195	71,490	64,674	52,251	46,065
育 成 牛 ・ 肥 育 牛 販 売 時 評 価 額	11,085	9,175	4,680	5,623	10,025
副 産 物 価 格	8,417	8,158	10,455	9,346	6,382
差 引 生 産 原 価	680,951	683,468	721,123	753,149	753,588

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生 産 管 理 費	1,324	2,280	1,953	4,462	5,346
生 産 負 担 租 税 公 課 ・ 諸 負 担	19,800	31,518	23,463	22,739	16,961
経 産 牛 処 分 損 益	10,710	8,127	2,856	10,285	16,220
特 別 損 益	0	0	0	0	0
差 引 生 産 費	691,366	709,139	743,684	770,064	759,674
支 払 利 子	13,827	14,146	10,698	12,672	11,289
支 払 地 代	5,132	5,003	3,391	4,896	10,263
支 払 利 子 ・ 支 払 地 代 算 入 生 産 費	710,325	728,287	757,772	787,632	781,227

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
		平成17年度 (N=20)	平成18年度 (N=18)	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	
売 上 高	牛 乳 販 売 収 入	787,309	753,413	750,800	760,306	775,517	
	子 牛 ・ 育 成 牛 販 売 収 入	59,650	82,374	66,969	55,289	61,680	
	肥 育 牛 販 売 収 入	0	0	0	0	0	
	そ の 他	6,750	6,148	21,597	6,372	5,733	
	計	853,709	841,936	839,367	821,966	842,929	
売 上 原 価	期 首 飼 養 牛 評 価 額	104,255	87,028	74,918	111,192	103,010	
	当 期 生 産 費 用 合 計	829,981	896,065	878,009	907,837	893,099	
	期 中 経 産 牛 振 替 額	88,237	124,710	68,022	77,213	87,705	
	期 末 飼 養 牛 評 価 額	96,351	86,092	83,972	121,448	92,344	
	自 家 利 用 堆 厩 肥 評 価 額	3,732	2,947	1,702	1,477	649	
	差 引 売 上 原 価	745,916	769,344	799,231	818,891	815,411	
売 上 総 利 益	107,793	72,591	40,136	3,075	27,518		
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販 売 経 費	101,206	102,622	101,316	104,640	101,001	
	共 済 掛 金	38,367	38,077	32,868	44,049	47,196	
	租 税 公 課 ・ 諸 負 担	19,800	31,518	23,463	22,739	16,961	
	事 務 費	1,324	2,280	1,953	4,462	5,346	
	労 働 費	雇 用	0	0	0	0	0
		家 族	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	0	0	
そ の 他	3,488	2,261	1,924	1,951	1,302		
計	164,185	176,758	161,525	177,840	171,805		
営 業 利 益	-56,392	-104,167	-121,389	-174,765	-144,286		
営 業 外 収 益	受 取 利 子	0	783	0	4,099	0	
	経 産 牛 処 分 益	17,344	14,962	12,477	18,643	19,625	
	そ の 他	43,112	39,192	30,552	76,338	52,226	
	計	60,455	54,937	43,029	99,079	71,851	
当 期 総 利 益	4,063	-49,230	-78,359	-75,686	-72,435		
営 業 外 費 用	支 払 利 子	13,827	14,146	10,698	12,672	11,289	
	支 払 地 代	5,132	5,003	3,391	4,896	10,263	
	経 産 牛 処 分 損	6,634	6,835	9,622	8,358	3,405	
	そ の 他	1,463	1,496	1,731	1,108	633	
	計	27,056	27,480	25,442	27,034	25,591	
経 常 利 益	-22,993	-76,710	-103,801	-102,720	-98,026		
特 別 利 益	0	0	0	0	0		
特 別 損 失	0	0	0	0	0		
当 期 純 利 益	-22,993	-76,710	-103,801	-102,720	-98,026		
当 期	経 常 所 得	144,020	74,412	42,944	76,192	111,362	
	純 所 得	144,020	74,412	42,944	76,192	111,362	
償 還 額 控 除 所 得	15,639	5,518	-17,610	20,193	-20,159		
同 上 償 却 費 加 算 額	126,776	137,014	105,726	127,310	102,003		