

平成 27 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目1番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール jyln2@mbr.sphere.ne.jp

公益社団法人 山形県畜産協会

目 次

1	はじめに	1
2	要 約	1
3	経営診断分析結果	
	(1)収益性	2
	(2)生産技術	5
	(3)財務内容	8
	(4)経営間所得格差	9
	(5)損益分岐点分析	10
4	ま と め	11
5	所得要因分析	
	(1)時系列比較	12
	(2)経営間格差比較	13
6	経営分析数値階層別総括比較表	
	(1)経営の規模・構造	14
	(2)生産性・生産技術	15
	(3)収益性・安全性	16
	(4)生産原価比較表（経産牛1頭当り）	17
	(5)損益比較表（経産牛1頭当り）	18
7	経営診断分析結果の平均数値	
	(1)当期生産費用	19
	(2)損益計算書	19
	(3)貸借対照表	20
	(4)簡易資金運用表	20
	(5)資産構成表	21
8	経営分析数値時系列比較表	
	(1)経営の規模・構造	22
	(2)生産性・生産技術	23
	(3)収益性・安全性	24
	(4)生産原価比較表（経産牛1頭当り）	25
	(5)損益比較表（経産牛1頭当り）	26

1 はじめに

平成27年度畜産経営高度化促進事業において、経営改善の支援・指導を実施しましたが、このうち記帳等が明確な酪農経営10事例の経営診断分析結果について、平成22年度以降の分析数値と比較しながら、その経営動向を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

2 要 約

(1)収益性

- ① 経産牛換算飼養頭数規模は32.5頭で前年より7.4頭増加した(図-1)。
- ② 家族労働1日(8時間)当りの所得額は7,447円、所得率は15.9%で、前年に比べ増加した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は148,565円で、前年より70,814円増加した(図-3)。
- ③ 収益性の集約指標である総資本利益率は-6.6%で、前年から32.1%上昇した(表-5)。
- ④ 乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は9,699円で、前年より472円減少した(図-4)。

(2)生産技術

- ① 経産牛1頭当りの年間産乳量は7,333kgで、前年より188kg増加した(図-5)。
- ② 乳成分は乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.71%となっている(図-11)。
- ③ 繁殖管理は、分娩間隔が15.7ヶ月、平均産次数2.9産、受胎に要した平均種付け回数は2.0回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④ 飼料調達関係では、乳飼比が48.2%、TDN自給率は27.8%で、流通飼料に依存した経営体質となっている(図-8)。

(3)財務内容

- ① 経産牛1頭当りの投下資本額は664千円で、このうち550千円は固定負債となっている。自己資本比率は-47.8%で、債務超過となっている事例が散見される。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は521千円で、前年より31千円増加した(図-9)。
- ② 資本固定比率は-65.3%で、固定資産構成比率は74.9%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

(4)所得格差

- ① 1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は245千円で、産乳量と生産コストの差(図-12)に起因した経営間の所得格差が生じている(図-10)。

(5)損益分岐点

- ① 頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価109円70銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,333.3kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は34,610千円で限界利益率は35.50%、頭数は78.6頭となる(表-1、表-2)。

3 経営診断分析結果

(1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は32.5頭で前年より7.4頭増加。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は11.8頭で、前年から0.4頭増加した(図-1)。

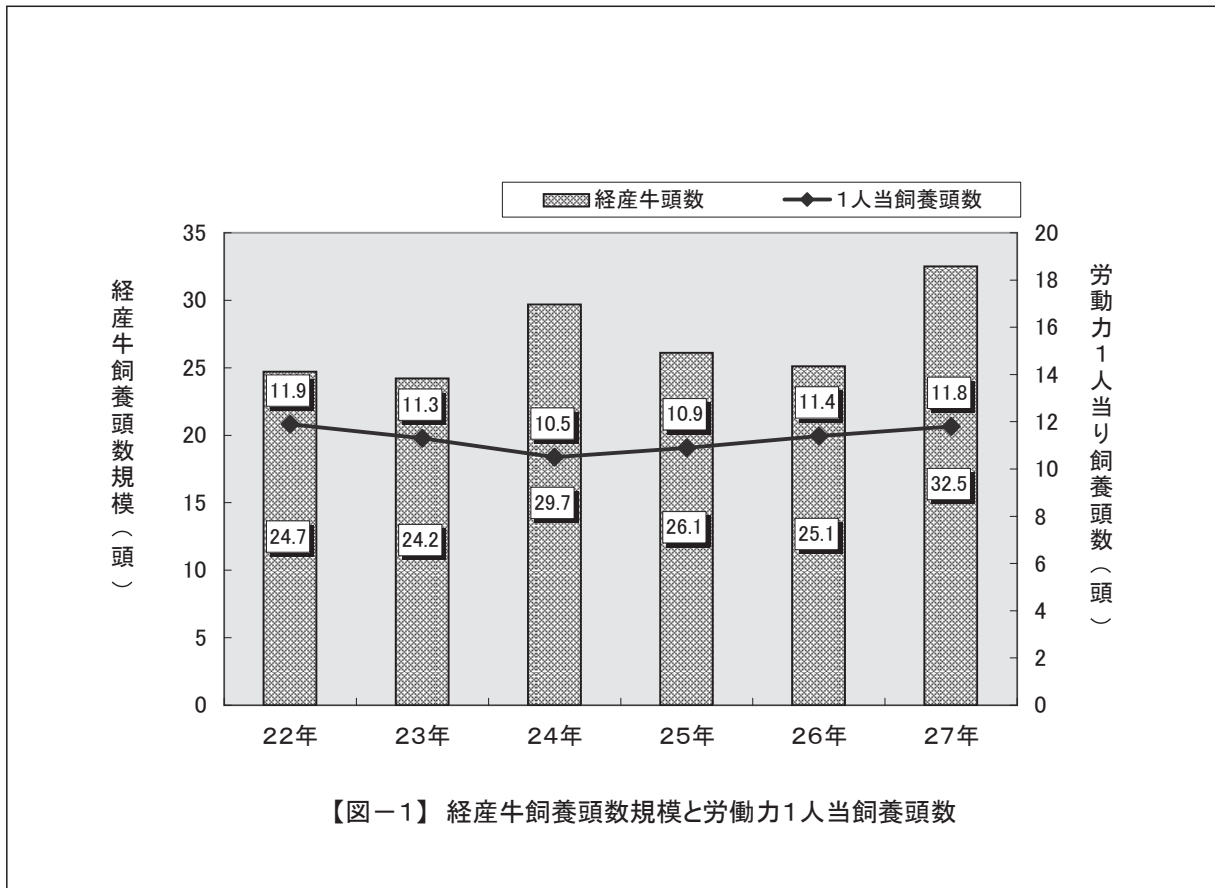
家族労働1日(8時間)当り所得額は7,447円で、前年の3,665円から3,782円増加した。また、所得率は15.9%で前年よりも7.2%増加した(図-2)。

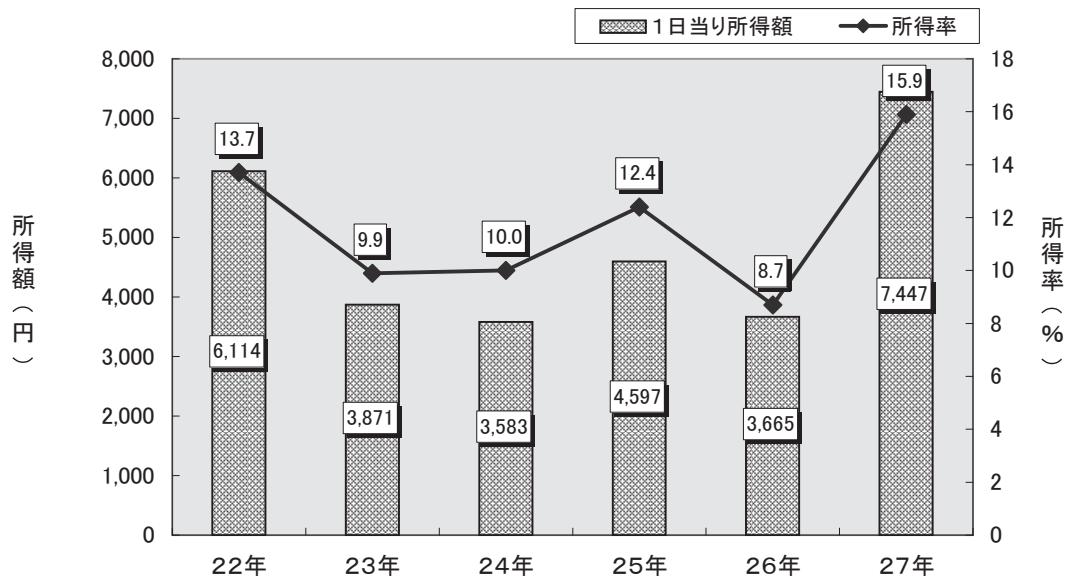
主産物である牛乳売上高と副産物である子牛売上高・廃用牛売上高・堆肥売上高から構成される経産牛1頭当りの売上高は893,441円、経産牛1頭当りの所得額は148,565円となっており、前年の77,751円から70,814円増加した(図-3)。

家族労働1日(8時間)当り所得額は7,447円となっており、平成27年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均8,644円、女子平均8,208円を下回っており、平成27年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の製造業推定平均賃金19,284円と比較しても低い所得水準となっている。

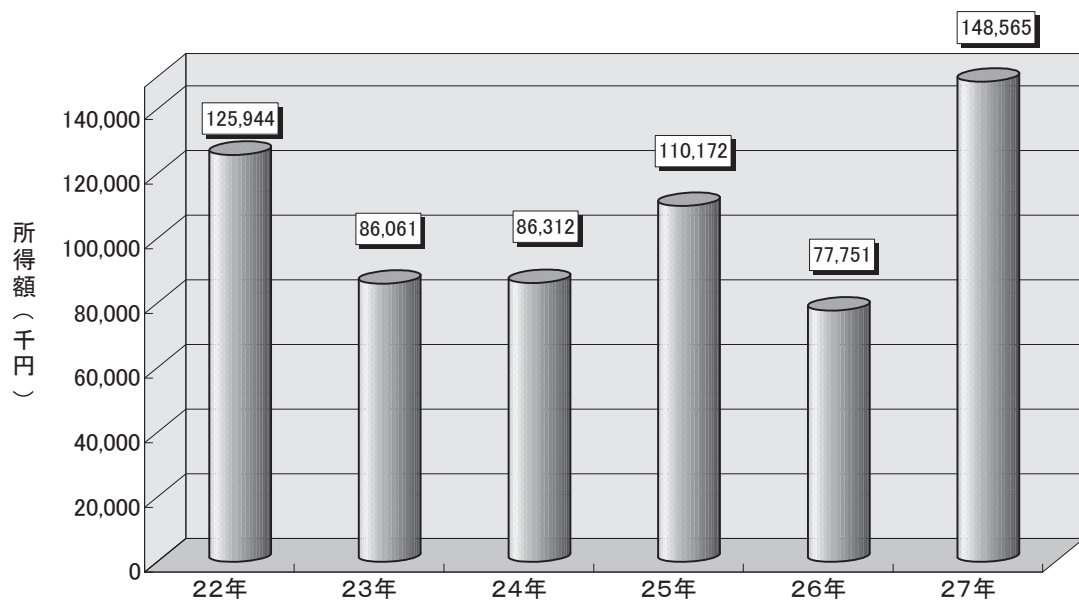
また、収益性の集約指標である総資本利益率は-6.6%で、前年の-38.7%から32.1%上昇したが、利益率はマイナスで純利益が確保できない状況となっている(表-5)。

生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は9,699円で、前年の10,171円から472円減少したものの、平均販売乳価109.7円に対し利幅が小さい実態となっている(図-4)。

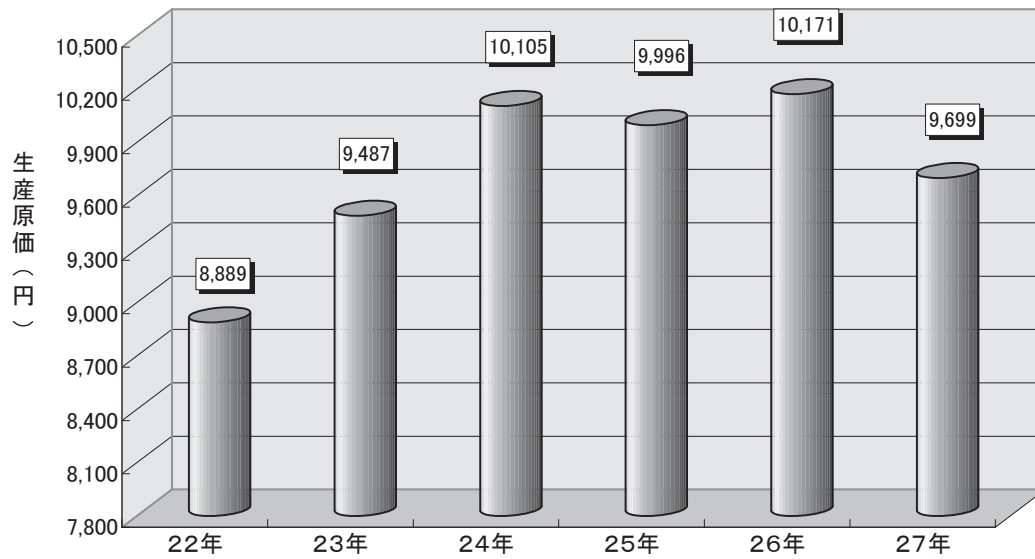




【図-2】 1日当り所得額と所得率



【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

(2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、7,333kgで前年の7,145kgと比べて188kg増加したものの、平成22年以降8,000kgを下回る低い産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は8,019kgで、平成27年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,450kgを大幅に下回っている。

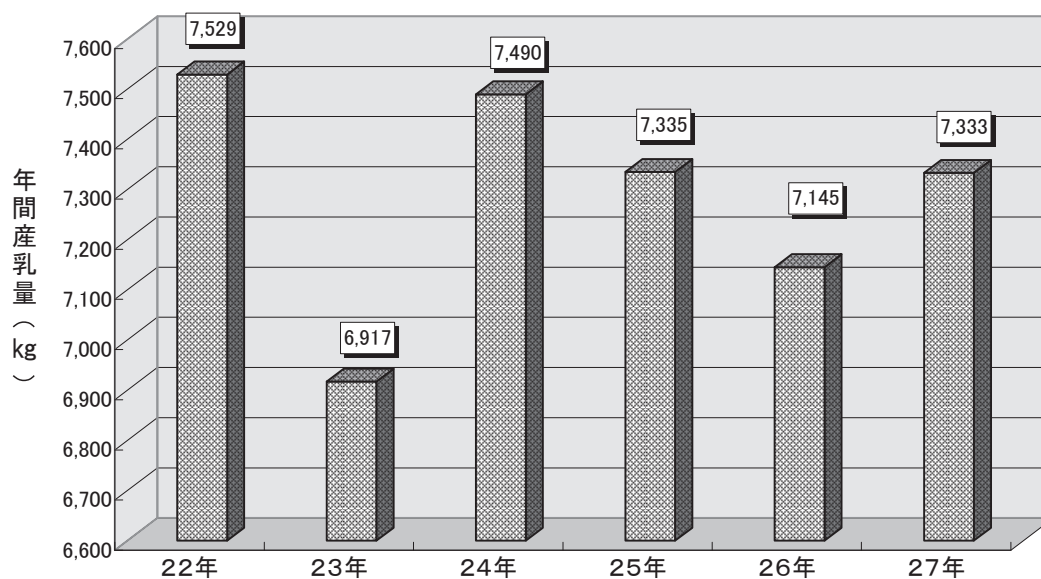
乳成分については、乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.71%といずれも基準値を上回っている(図-11)。

繁殖管理は、分娩間隔が15.7ヶ月、平均産次数2.9産、受胎に要した平均種付け回数は2.0回で、分娩間隔が前年より0.7ヵ月短縮されたものの(図-6)、分娩後受胎までに要する日数は210.5日と長いことなどから、泌乳ステージ毎の飼養管理を適正に行い繁殖成績の改善を図ることが課題となっている(図-11)。

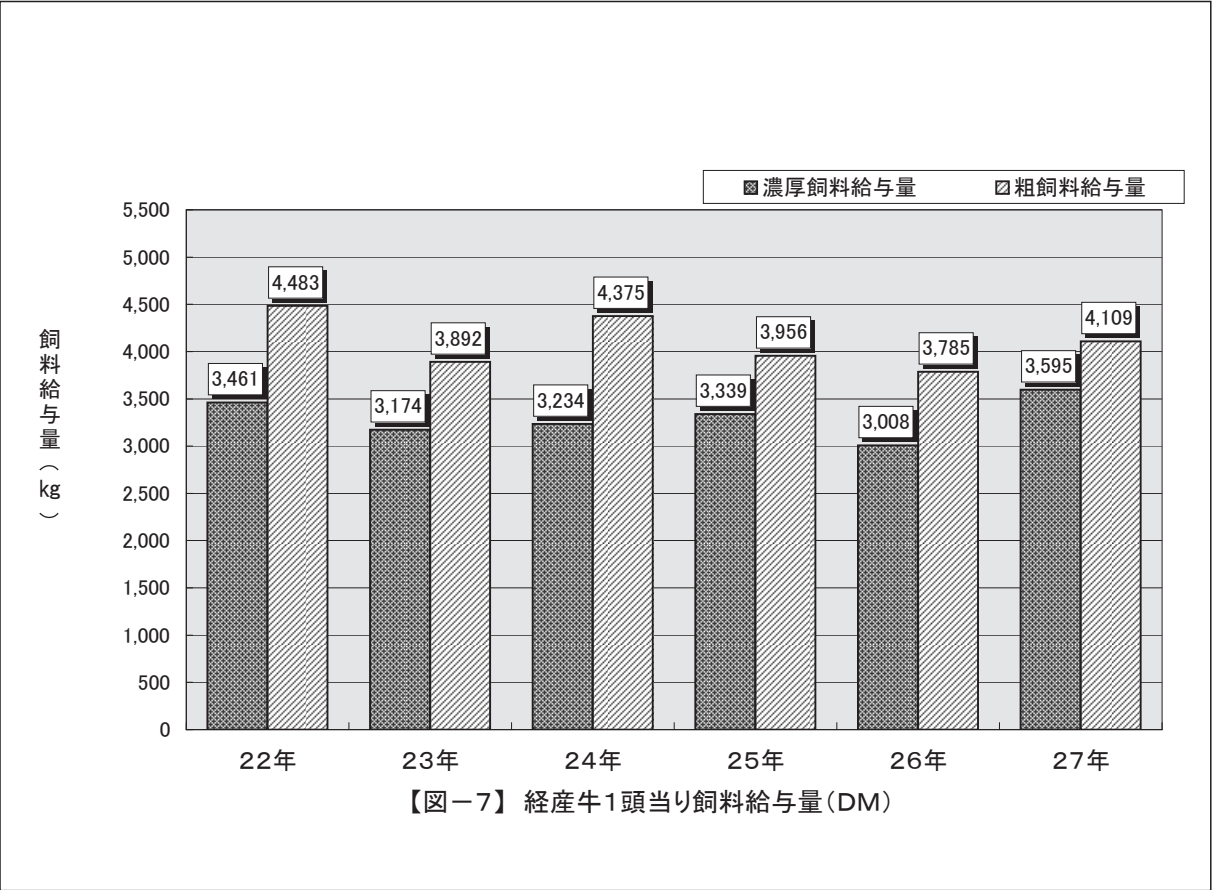
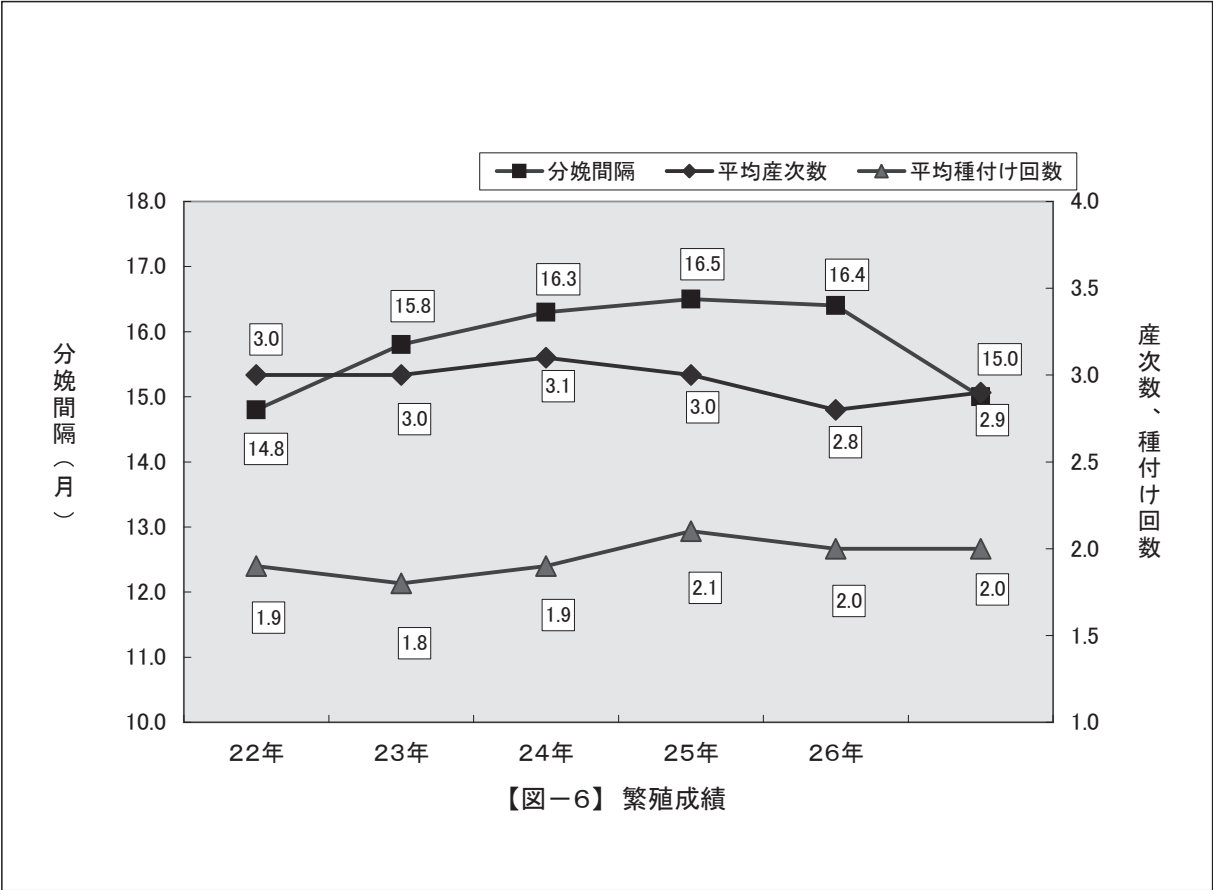
また、経産牛廃用更新率は25.6%で前年の21.0%から4.6%増加した(表-4)。

経産牛1頭当りの飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,595kg、粗飼料給与量が4,109kgとなっている(図-7)。

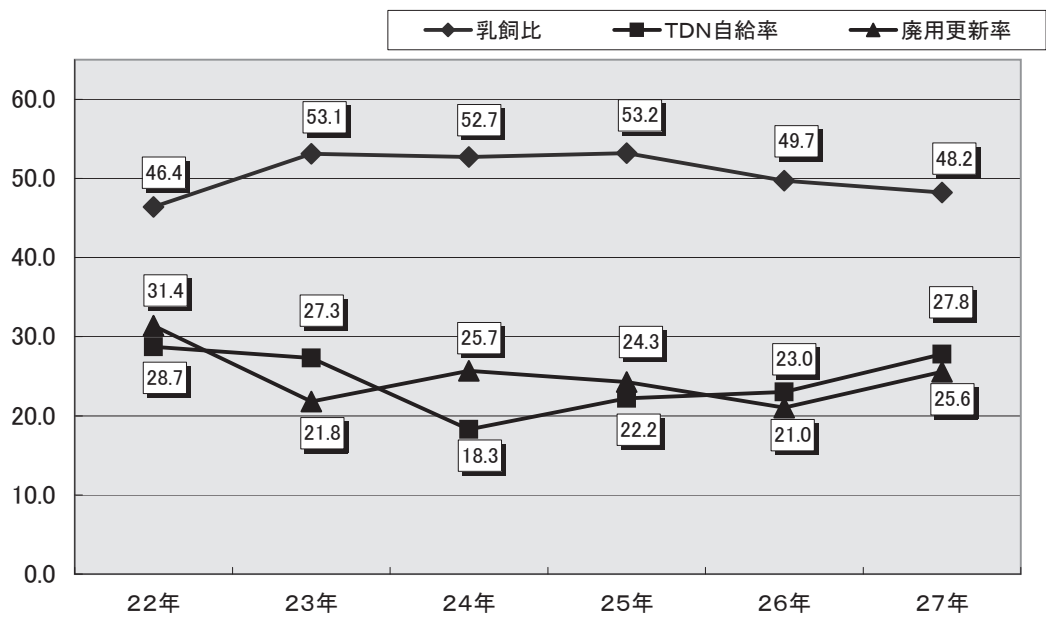
飼料調達関係では、乳飼比が48.2%で前年より1.5%減少したものの、飼料価格の高止まりを背景として高い水準が続いている。また、TDN自給率は27.8%で前年より4.8%増加したものの依然低い飼料自給率となっており、購入飼料に強く依存した経営体質が見受けられる(図-8)。



【図-5】経産牛1頭当り年間産乳量



乳飼比、T D N 自給率、
廃用更新率 (%)



【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

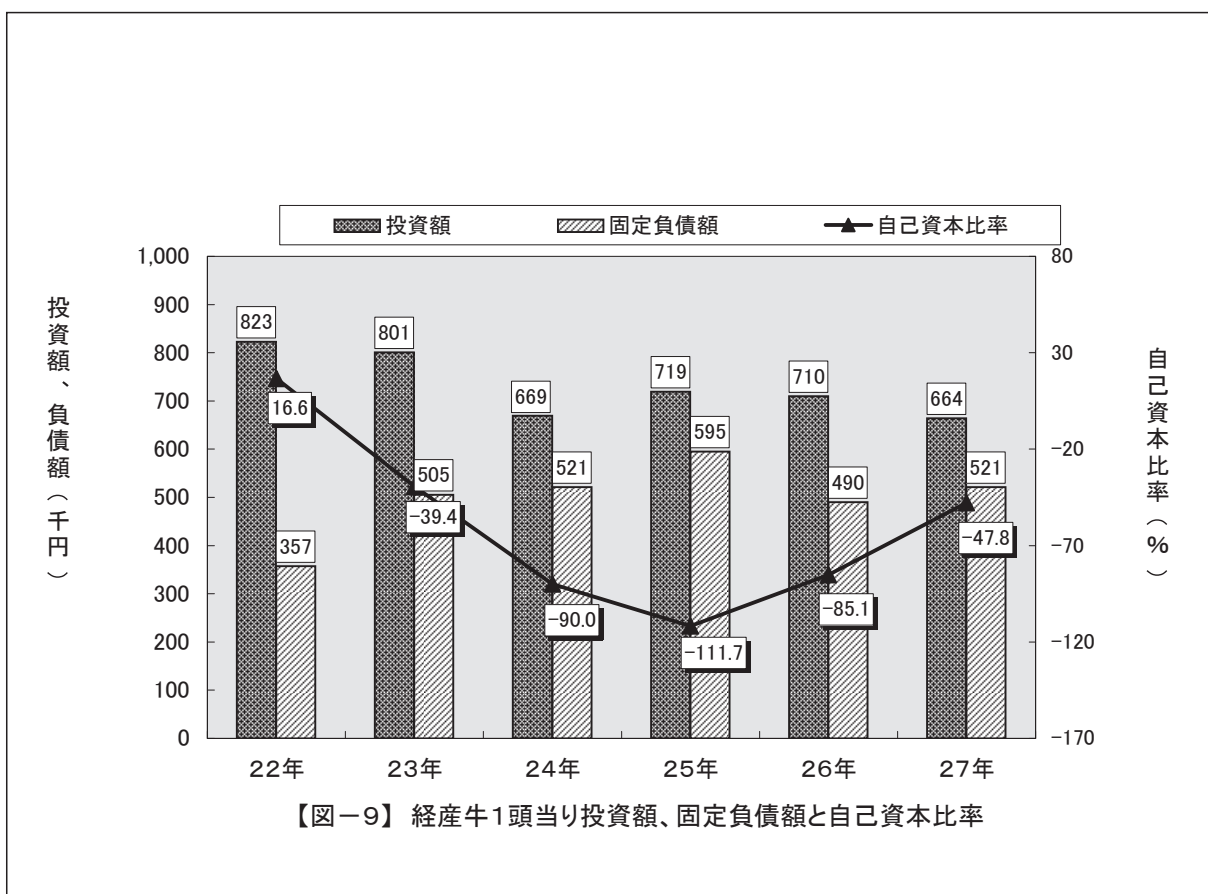
(3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は664千円で、このうち550千円は固定負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は521千円で、前年より31千円増加した(図-9)。

また、分析の対象とした10事例の酪農経営うち、5事例の経営で流動負債を含む負債総額が資産額を上回っており、自己資本比率は-47.8%、資本固定比率は-65.3%で債務超過となっている。また、固定資産構成比率は74.9%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

資金運用においては1,542千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にあるが、昨今の厳しい酪農情勢下においては、酪農経営部門内での資本回収が困難な状況となっている。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

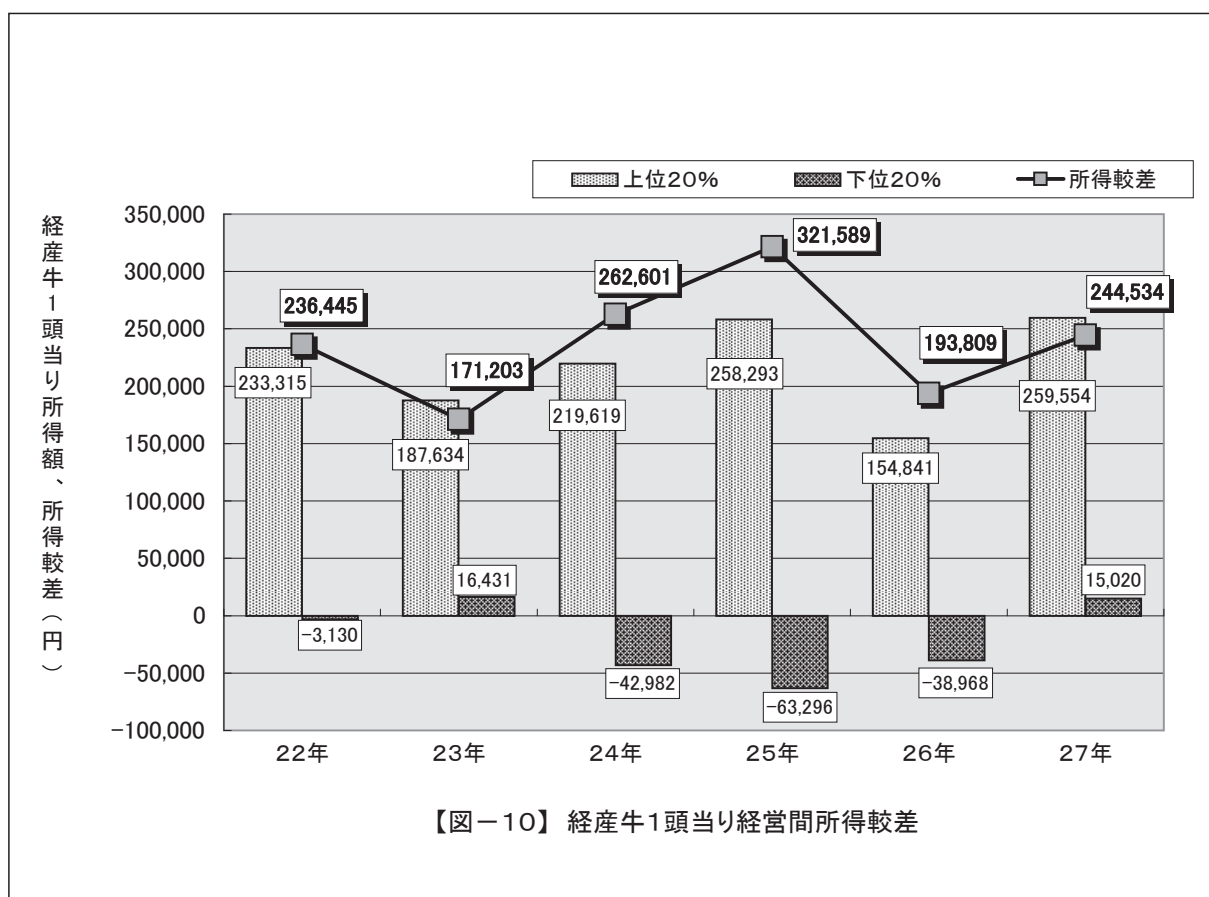


(4) 経営間所得格差

平成27年度コンサル対象農家10事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-12)、経産牛1頭当りの所得額の差額は245千円で、前年度から51千円増加し、高い所得格差となっている(図-10)。

この所得格差の要因として経産牛1頭当りの売上高を比べてみると、上位が1,077千円、下位は723千円で354千円の差が生じている。また、酪農収益に直接影響する生産乳量を比較すると、経産牛1頭当りの年間産乳量は3,031kgの差が生じている(図-12)。

一方、牛乳1kg当り生産原価では44.7円の差が生じており、産乳量と購入飼料費などの外的要因による生産コストの違いが所得格差の要因となっている(図-12)。



(5) 損益分岐点分析

平成27年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価109円70銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,333.3kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は23,041,974円で限界利益率は42.88%、損益分岐点頭数は29.4頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は25,472,038円で限界利益率は43.34%、損益分岐点頭数は37.3頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は34,610,497円で限界利益率は35.50%、損益分岐点頭数は78.6頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね80頭が目安となるが、損益分岐点を下げて利益を得るためには固定の削減を図ることも重要である。

平成27年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は、変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質であるといえる。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	23,041,974円	25,472,038円	34,610,497円
安全率	15.5%	14.7%	-3.5%
損益分岐点産乳量	215,601kg	273,457kg	576,391kg
損益分岐点産頭数	29.4頭	37.3頭	78.6頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	27,276,345円	29,844,253円	33,426,063円
原価・総費用	25,460,196円	27,950,392円	33,845,143円
固定費	9,880,398円	11,039,581円	12,286,726円
変動費	15,579,798円	16,910,811円	21,558,417円
限界利益	11,696,547円	12,933,442円	11,867,646円
限界利益率	42.88%	43.34%	35.50%

4 まとめ

県内の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成18年以降、購入飼料や生産資材の高騰等により厳しい経営環境に置かれ、経産牛1頭当りの所得額は15万円に満たない低い水準で推移しており、飼料費等の流動負債が累積し固定化する経営体が目立つ状況となっている。

収益性の向上を図るためには産乳量の増大が前提条件となるが、そのためには高度な飼養管理技術が必要であり、搾乳牛への負担も大きくなりがちである。また、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結し、経営改善を難しいものにしていく。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

また、飼料価格の高騰などといった経営環境の変化に伴う生産コストの増大に対応できる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料の生産と給与等によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

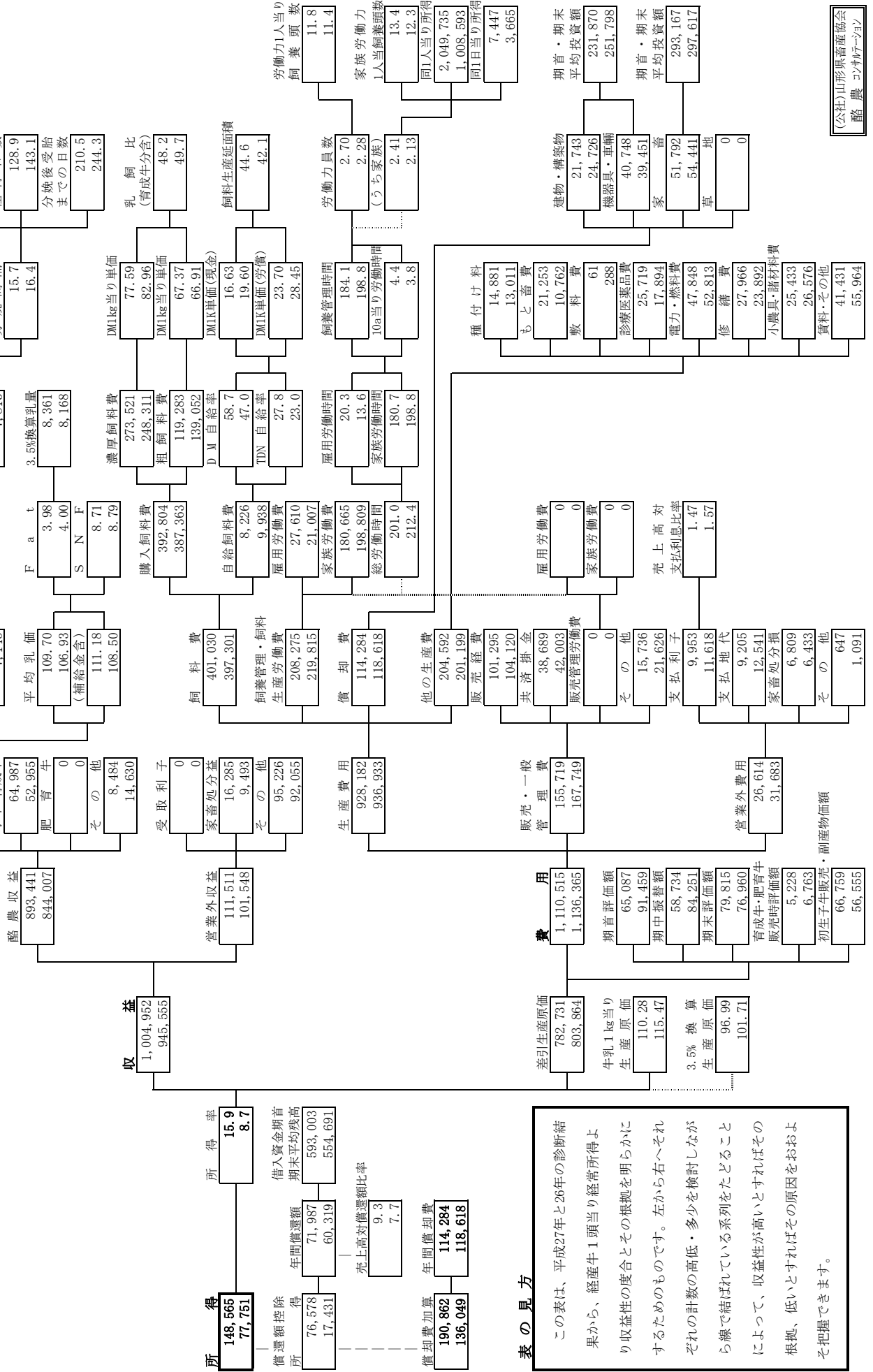
さらに、現在の困難な状況を乗り切るためには、安易な借入れは避け、必要最小限の資本投下に留めるとともに、綿密な計画を基にしたマネジメントサイクルを実践し、経営状態を常に正確に把握するとともに、課題点を早期に改善する経営者能力が求められている。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

7. 所得の要因分析 (時系列比較)

(経産牛1頭当り)

上段値	… 平成27年コンナ平均
下段値	… 平成26年コンナ平均



所得	148,565	所得率	15.9
償還額控除	77,751	所得率	8.7
所得	71,987	借入金期首	593,003
年間償還額	60,319	期末平均残高	554,691
売上高対償還額比率	9.3		
	7.7		
償却費加算	190,862	年間償却費	114,284
	136,049		118,618

表の見方

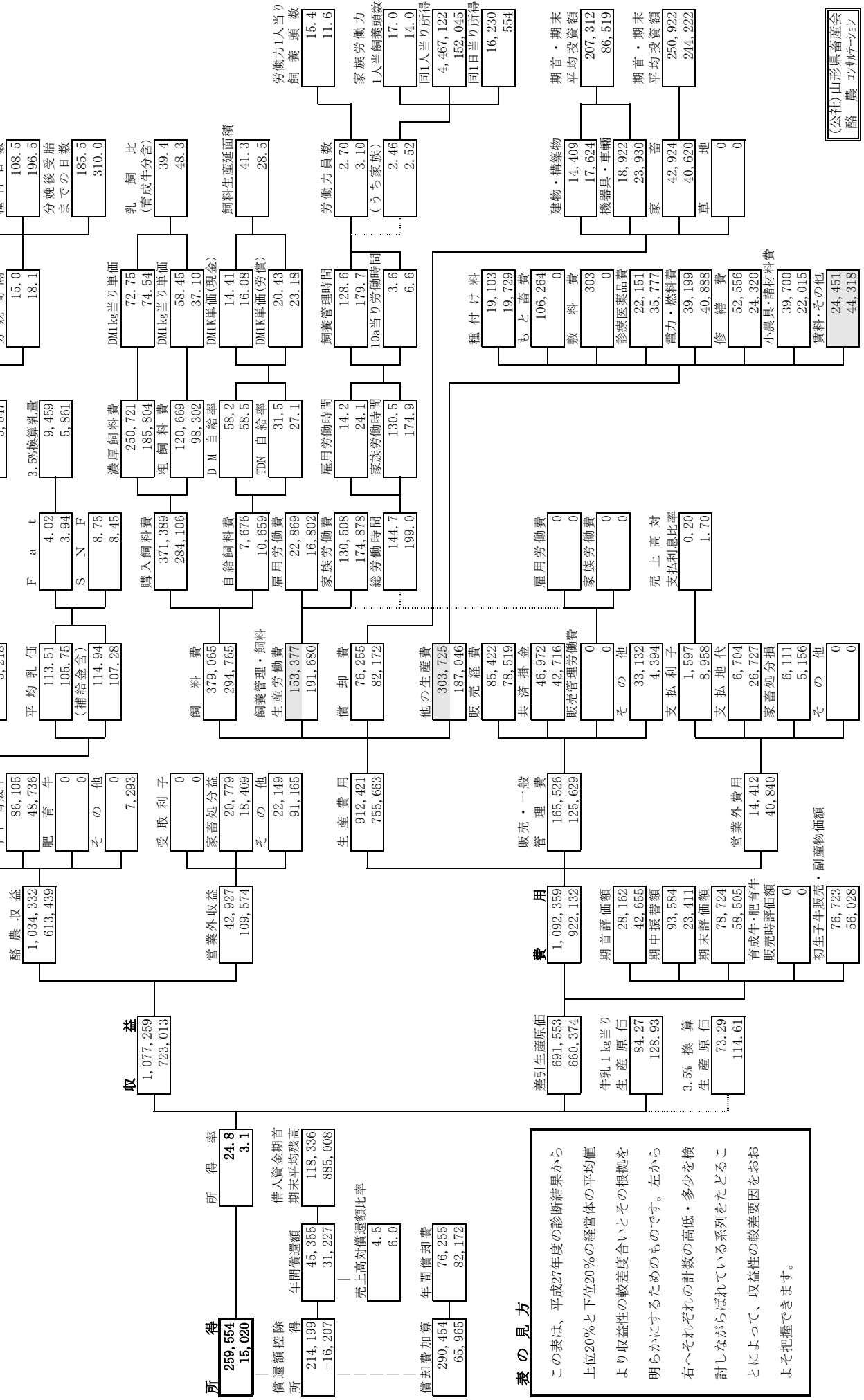
この表は、平成27年と26年の診断結果から、経産牛1頭当り経常所得より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれ計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因をおおよそ把握できます。

(公社)山形県畜産協会
酪農コンナナソコ

(2) 経営間格差比較 【図-1.2】

(経産牛1頭当り)

上段値 … 上位20%経営体平均
下段値 … 下位20%経営体平均



表の見方

この表は、平成27年度の診断結果から上位20%と下位20%の経営体の平均値より収益性の較差度合いとその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながらばれている系列をたどることによって、収益性の較差要因をおおよそ把握できます。

(公社)山形県畜産会
酪農コンサルタント

6 経営分析数値階層別総括比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-3】

区分	単位	先進的酪農経営診断事例平均				酪農経営診断事例平均										平成26年度との比較		
		平成27年度 N=2(A)	平成26年度 N=2(A)	対比% (A)/(B)	対比% (A)/(B)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					経営牛1頭当り固定負債残高階層別平均値比較					差異 (G)-(H)	平成26年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)
						上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=1	多額20% N=3(H)	畜特農家 N=1					
経営	所得率	17.5	16.5	105.8	15.9	24.8	13.0	3.1	21.7	23.7	14.7	12.1	11.3	11.6	8.7	183.7		
経営	耕地面積	629.0	544.0	115.6	644.1	920.3	622.3	400.0	520.3	493.3	188.0	762.2	1,056.5	-268.9	657.3	98.0		
経営	内借地面積	437.5	352.5	124.1	216.5	402.5	130.0	200.0	202.5	0.0	70.0	340.0	190.0	-340.0	169.0	128.1		
経営	耕地以外の農用地面積	959.0	959.0	100.0	553.8	800.0	1,034.0	50.0	750.0	955.0	1,518.0	516.7	550.0	438.3	533.8	103.7		
経営	内借地面積	778.5	778.5	100.0	477.7	600.0	853.5	50.0	550.0	755.0	1,157.0	516.7	550.0	238.3	497.7	96.0		
経営	個別有山林・原野面積	0.0	0.0	-	55.0	50.0	0.1	125.0	-75.0	50.0	0.0	33.4	0.1	16.6	58.8	93.5		
経営	農業労働力員数	3.7	4.1	90.5	3.4	3.8	3.6	3.7	0.1	3.4	3.6	2.8	3.6	0.5	3.0	112.5		
経営	内家族労働力員数	3.0	3.5	85.2	3.1	3.6	3.1	3.1	0.5	3.2	2.6	2.8	3.6	0.4	2.9	108.3		
経営	酪農部門投下労働力員数	2.4	2.6	93.7	2.7	2.7	2.4	3.1	-0.4	2.6	2.4	2.2	2.4	0.5	2.3	118.2		
経営	内家族労働力員数	1.8	2.1	85.7	2.4	2.5	1.9	2.5	-0.1	2.5	1.4	2.1	2.4	0.4	2.1	112.9		
経営	1時間当り労働単価(男、女)	1,000	1,000	100.0	1,000	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	0.0	1,000	100.0		
経営	経産牛飼養頭数	27.3	30.7	88.8	32.5	41.9	28.4	39.3	2.6	41.5	20.2	24.8	36.6	16.6	25.1	129.8		
経営	未経産牛頭数規模	3.9	3.6	106.9	2.5	4.0	3.3	0.9	3.1	3.9	3.3	2.0	3.3	1.9	3.0	83.3		
経営	育成肥育牛飼養頭数	5.6	7.4	75.5	4.6	5.3	5.9	0.5	4.8	6.4	3.8	3.8	8.0	2.6	5.4	86.0		
経営	労働力1人当り経産牛飼養頭数	11.1	11.5	96.1	11.8	15.4	11.7	11.6	3.8	15.5	8.4	11.2	15.0	4.3	11.4	103.7		
経営	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数	15.3	15.2	100.8	13.3	16.9	14.9	14.0	3.0	16.4	14.8	11.4	15.0	5.0	12.3	108.4		
経営	農家所得年間総額	4,982,604	5,078,637	98.1	5,453,469	11,379,491	5,375,006	489,207	10,890,284	11,650,555	3,338,084	3,726,480	7,411,929	7,924,075	2,935,212	185.8		
経営	酪農部門年間所得総額	4,876,885	4,911,565	99.3	4,877,668	11,379,491	4,002,539	273,595	11,105,896	11,506,005	3,126,647	2,738,239	4,878,432	8,767,766	2,316,973	210.5		
経営	酪農部門資金借入総額	9,729,413	11,141,175	87.3	19,466,665	5,517,055	28,627,797	24,818,163	-19,301,108	7,518,488	13,564,929	34,851,843	43,690,665	-27,333,355	18,355,819	106.1		

【注1】所得階層区分

1日当り所得額平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)より階層区分した。

『上位20%階層』・・・1日当り所得額が12,590円以上の経営体

『中位20%階層』・・・1日当り所得額が5,916円以上、8,978円未満の経営体

『下位20%階層』・・・1日当り所得額が2,303円未満の経営体

【注2】負債残高階層区分

経営牛1頭当り固定負債残高平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)と畜特資金借入農家より階層区分した。

『少額20%階層』・・・経営牛1頭当り固定負債残高が130,156円未満の経営体

『中間31%階層』・・・経営牛1頭当り固定負債残高が404,818円以上、637,582円未満の経営体

『多額20%階層』・・・経営牛1頭当り固定負債残高が912,243円以上の経営体

『畜特農家』・・・畜産特別資金借入経営体

(2) 生産性・生産技術 【表一4】

区分	単位	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均										平成26年度との比較 (A)/(B)	平成26年度 N=2(A)	平成27年度 N=2(A)	平成28年度との比較 (A)/(B)
		平成26年度 N=2(A)	平成27年度 N=2(A)	上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	1日(8時間)当り所得酪農別平均値比較	少額20% N=2(G)	中間20% N=1	多額20% N=3(H)	畜特農家 N=1	差異 (G)-(H)				
乳牛	経産牛頭数	27.3	30.7	88.8	32.5	41.9	91.6	28.4	39.3	2.6	41.5	20.2	24.8	36.6	16.6	25.1	129.8
	搾乳牛率	92.7	92.4	100.3	91.6	91.2	92.1	92.1	91.7	-0.5	88.8	93.6	91.2	90.7	-2.4	91.5	100.1
	未経産牛率	10.9	8.7	124.7	6.9	7.9	9.5	9.5	5.1	2.9	7.7	12.1	6.8	6.9	0.9	8.0	86.8
	育成牛率	14.9	18.7	79.7	11.8	10.8	15.3	15.3	0.7	10.1	13.0	13.9	9.9	16.7	3.1	14.5	81.3
牛	経産牛平均体重	635.8	635.8	100.0	635.2	548.1	687.1	687.1	581.0	-32.9	696.7	620.0	636.7	536.6	60.0	636.6	98.2
	平均産次	3.0	2.6	115.7	2.9	2.8	2.8	2.8	3.5	-0.7	2.5	2.7	3.3	2.8	-0.8	2.8	106.9
	平均産回数	2.3	1.9	124.3	2.0	2.1	2.2	2.2	2.0	0.1	1.5	1.9	2.0	2.5	-0.5	2.0	101.0
	平均分娩間隔	15.1	16.3	92.9	15.7	15.0	14.7	14.7	18.1	-3.1	13.5	14.4	15.6	15.0	-2.2	16.4	95.6
産乳	経産牛産乳率	35.9	27.6	130.1	25.6	34.3	37.6	37.6	27.9	6.4	25.7	39.6	25.0	35.5	0.7	21.0	121.5
	経営体年間総産乳量	216,191.7	232,352.2	93.0	243,919.4	350,087.2	248,719.0	248,719.0	235,214.8	114,852.4	364,773.8	169,568.0	174,794.9	327,870.0	189,978.9	184,777.7	132.0
	経産牛1頭当り年間産乳量	8,028.0	7,617.5	105.4	7,333.3	8,248.5	8,676.0	8,676.0	5,217.5	3,031.0	8,792.0	8,394.0	6,306.0	8,958.0	2,486.0	7,145.3	102.6
	平均脂肪率	4.19	4.04	103.6	3.98	4.02	4.12	4.12	3.94	0.09	3.89	4.26	3.92	3.98	-0.03	4.00	99.7
飼料生産	平均乳価	113.68	107.82	105.4	109.70	113.51	113.71	113.71	105.75	7.76	114.41	114.14	108.29	113.27	6.11	106.93	102.60
	経産牛1頭当り飼料作付け面積	81.6	69.4	117.6	44.6	41.3	72.6	72.6	28.5	12.8	32.0	121.0	47.8	24.1	-15.9	42.1	105.9
	10a当り平均収量	1,523.5	1,587.5	96.0	1,668.9	1,254.0	1,472.5	1,472.5	2,690.5	-1,436.5	990.5	1,219.0	1,141.0	1,726.0	-150.5	1,234.0	135.2
	飼料作付け地に占める草地割合	23.7	54.7	43.2	22.6		23.7				50.0	47.3			50.0	53.8	42.0
飼料給与	飼料作付地の借地依存率	91.4	90.9	100.6	55.4	43.8	84.0	84.0	39.8	4.0	50.0	95.2	71.3	72.8	-21.3	59.2	93.7
	経産牛1頭当り濃厚飼料	2,878.3	2,658.9	108.3	3,595.3	3,408.5	4,088.5	4,088.5	2,503.3	905.2	5,177.3	3,012.0	3,141.0	5,164.9	2,036.3	3,007.8	119.5
	当り年間購入粗飼料	2,118.7	2,331.5	90.9	1,614.4	1,892.8	1,683.5	1,683.5	1,324.8	568.0	1,130.1	1,563.1	1,256.0	1,803.8	-126.0	1,975.2	81.7
	給与量自給飼料	3,947.2	3,549.1	111.2	2,495.0	2,959.2	3,850.6	3,850.6	1,774.7	1,184.6	2,336.9	5,908.3	2,731.1	1,792.8	-394.2	1,810.2	137.8
1頭当り投資額	経産牛1頭当り年間TDN消費量	6,078.7	5,794.2	104.9	5,552.2	6,034.1	6,644.0	6,644.0	3,762.7	2,271.5	6,828.9	6,713.7	4,942.4	6,574.2	1,886.5	4,787.8	116.0
	TDN摂取割合	39.1	37.9	103.0	53.2	45.9	50.9	50.9	53.3	-7.5	66.2	36.0	50.1	65.7	16.1	51.3	103.7
	購入濃厚飼料	24.3	27.9	87.1	18.9	22.1	15.7	15.7	19.6	2.5	10.5	15.0	13.2	16.4	-2.7	25.7	73.6
	T D N 自給率	36.7	34.2	107.2	27.8	32.1	33.5	33.5	27.1	5.0	23.4	49.0	36.7	17.9	-13.3	23.0	121.2
年間償却費負担額	T D N 1 kg当り産乳量	1.3	1.3	99.6	1.3	1.4	1.3	1.3	1.4	0.0	1.3	1.3	1.3	1.4	0.0	1.5	87.4
	建物平均投資額	163,469	186,503	87.6	100,455	110,700	172,564	172,564	47,523	63,178	100,932	219,935	108,148	125,192	-7,216	133,157	75.4
	年間償却費負担額	33,277	32,264	103.1	21,743	14,409	36,634	36,634	17,624	-3,215	13,183	42,401	22,268	30,867	-9,086	24,726	87.9
	機械器具	287,240	319,677	89.9	262,831	193,223	314,529	314,529	77,992	115,231	183,162	395,994	118,340	233,064	64,822	237,282	110.8
年間償却費負担額	車	53,842	53,875	99.9	40,748	18,922	60,774	60,774	23,930	-5,008	12,990	78,339	29,420	43,208	-16,430	39,451	103.3
	牛	389,635	431,457	90.3	385,051	333,817	449,447	449,447	311,175	22,642	423,441	431,034	346,598	467,859	76,843	401,902	95.8
乳牛年間償却費負担額	47,707	57,711	82.7	51,792	42,924	60,393	60,393	40,620	2,305	62,037	52,128	47,135	68,657	14,902	54,441	95.1	
乳牛比(育成牛含む)	%	43.0	44.1	97.5	48.2	39.4	49.2	49.2	48.3	-8.8	42.9	42.9	48.7	55.5	-5.9	49.7	97.0

(3) 収益性・安全性 【表-5】

区分	先達の酪農経営診断事例平均		酪農経営				断事例平均				平成26年度との比較			
	平成27年度 N=2(A)	平成28年度 N=2(A)	平成27年度 N=10(C)	1日(8時間)当り 上位20% N=2(D)	1日(8時間)当り 中位20% N=2(E)	1日(8時間)当り 下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=1	多額20% N=3(H)	畜特農家 N=1	差異 (G)-(H)	平成26年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)
経産牛1頭当り売上高	円	1,004,439	954,134	1,034,332	1,112,490	613,439	420,893	1,131,110	1,050,434	773,628	1,174,545	357,482	844,007	105.9
経産牛1頭当り所得額	円	173,998	155,461	259,584	144,037	15,020	244,534	265,945	154,784	96,370	133,290	169,575	77,751	191.1
家族1日(8時間)当り所得額	円	9,744	8,550	16,230	7,816	554	15,677	16,173	8,343	4,225	7,289	11,948	3,665	203.2
家族労働1人当り所得額	円	2,683,559	2,354,337	4,467,122	2,153,295	152,045	4,315,077	4,448,517	2,299,005	1,163,158	2,007,585	3,285,359	1,008,593	203.2
所得率	%	17.5	16.5	24.8	13.0	3.1	21.7	23.7	14.7	12.1	11.3	11.6	8.7	183.7
経産牛1頭当り純利益	円	30,439	10,376	129,046	-3,319	-120,765	249,811	130,087	6,369	-80,281	-13,007	210,368	-112,630	21.6
家族労働1人当り純利益	円	479,485	151,049	2,263,168	-50,599	-2,047,822	4,310,990	2,247,552	94,404	-1,038,286	-195,602	3,285,838	-1,192,192	12.8
売上高利益率	%	3.2	1.2	12.0	-0.3	-29.0	41.0	11.6	0.6	-19.7	-1.1	31.3	-16.9	41.7
総資本回転率	%	136.7	112.2	205.8	102.7	207.9	-2.1	209.4	87.9	136.1	117.4	73.3	160.8	97.4
固定資産回転率	%	190.9	148.9	276.2	132.9	250.9	25.4	280.7	123.0	187.6	142.7	93.1	244.2	85.3
総資本利益率	%	5.5	1.6	26.0	-0.4	-39.2	65.2	25.5	0.5	-19.9	-1.3	45.4	-38.7	16.9
経産牛1頭当り固定資産額	円	612,140	684,252	374,220	838,589	242,106	132,114	404,234	853,917	456,485	823,260	-62,252	509,151	94.5
経産牛1頭当り流動資産額	円	243,766	251,381	129,593	259,175	75,770	53,823	140,188	341,053	138,304	177,297	1,884	200,853	91.1
自己資本比率	%	53.5	60.6	73.8	5.2	-208.6	282.4	59.4	37.9	-230.6	-27.6	290.0	-85.1	56.1
固定資産構成比率	%	71.6	74.5	74.4	76.9	79.8	-5.4	74.5	71.5	73.7	82.3	0.8	71.6	104.7
固定比率	%	74.7	79.9	99.2	9.7	-331.2	430.3	78.9	53.0	-341.1	-33.6	420.0	-143.2	45.6
設備投資安全率	%	131.8	128.5	130.9	102.7	-23.4	154.3	92.6	125.3	7.4	80.0	85.2	0.8	9,541.3
支払利息比率	%	0.9	1.0	0.2	0.8	1.7	-1.5	0.1	1.5	2.6		-2.5	1.6	93.6
流動比率	%	1,601.1	1,299.9	1,699.9	162.6	16.1	1,683.9	260.7	273.3	34.2	51.8	226.5	385.1	125.6
経産牛1頭当り購入飼料費	円	397,379	367,200	371,389	492,501	284,106	87,283	436,373	415,756	357,000	569,246	79,373	387,363	101.4
経産牛1頭当り労働費	円	240,375	221,581	153,377	228,058	191,680	-38,304	149,814	307,906	206,993	148,210	-57,180	219,815	94.8
生乳100kg当り生産原価	円	10,313	10,419	8,427	10,936	12,893	-4,466	8,579	11,592	11,724	10,279	-3,145	11,547	95.5
経産牛1借入金残高	円	357,896	386,026	131,696	737,786	688,947	-557,251	47,037	546,473	1,092,059	929,098	-1,045,022	490,456	106.3
経産牛1元金償還額	円	96,602	87,582	45,355	77,333	31,227	14,129	45,422	142,439	70,657	12,227	-25,235	60,319	119.3
経産牛1支払利息	円	9,085	9,822	1,597	8,050	32,849	-31,252	913	15,737	31,728	363	-30,816	16,397	89.8
農家所得に占める酪農所得割合	%	96.9	96.1	100.0	79.8	74.8	25.2	98.0	93.7	71.8	65.8	26.2	78.0	110.8

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-6】

区分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均										断事例平均				平成26年度との比較	
	平成27年度 N=2(A)	平成26年度 N=2(B)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		酪農経営診断事例平均		断事例平均		断事例平均		断事例平均		断事例平均		差異 (G)-(H)	平成26年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)	
			上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=1	多額20% N=3(H)	富特農家 N=1								
種付	16,373	16,674	98.2	19,103	11,009	19,729	21,964	15,552	7,941	6,465	14,023	13,011	114.4					
と畜	31,029	53,810	57.7	106,264	0	0	0	0	0	0	75,235	10,762	197.5					
購入飼料	397,379	367,200	108.2	371,389	492,501	284,106	436,373	415,756	337,000	569,246	79,373	387,363	101.4					
種苗	3,363	1,478	227.6	3,363	0	1,610	1,753	0	1,073	0	0	892	132.7					
給肥	4,313	11,662	-	4,313	0	8,909	-4,596	0	5,781	0	7,336	8,846	77.0					
飼料	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-					
その他	0	0	-	0	0	140	-140	0	0	0	0	200	114.0					
小計	7,676	13,140	58.4	7,676	0	10,659	-2,983	0	6,854	0	6,263	9,938	82.8					
敷講	0	0	-	303	0	0	303	0	0	0	303	288	21.1					
小計	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-					
労働	96,816	76,497	126.6	22,869	80,702	16,802	6,067	13,957	159,490	4,280	1,913	21,007	131.4					
家族	143,560	145,084	98.9	130,508	147,357	174,878	-44,370	135,857	148,416	202,713	146,298	198,809	90.9					
小計	240,375	221,581	108.5	153,377	228,058	191,680	-38,304	149,814	307,906	206,993	148,210	219,815	94.8					
診療・医薬品	17,478	21,094	82.9	22,151	40,406	35,777	-13,626	35,426	23,945	28,439	56,867	17,894	143.7					
電力・水道	25,837	26,715	96.7	34,731	34,148	21,082	13,649	44,493	31,286	37,132	37,009	30,487	102.8					
燃料	15,499	17,760	87.3	4,469	29,535	19,806	-15,338	9,968	22,060	12,336	37,009	22,326	74.0					
減価償却	33,277	32,264	103.1	14,409	36,634	17,624	-3,215	13,183	42,401	22,268	30,867	24,726	87.9					
機械器具・車輛	53,842	53,875	99.9	18,922	60,774	23,930	-5,008	12,990	78,339	29,420	43,208	39,451	103.3					
家畜	47,707	57,711	82.7	42,924	60,393	40,620	2,305	62,037	52,128	47,135	68,657	54,441	95.1					
却草	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
小計	134,825	143,850	93.7	76,255	157,800	82,172	-5,917	88,209	172,867	98,823	142,732	118,618	96.3					
修繕	44,561	42,759	104.2	27,966	29,595	24,320	28,236	42,362	38,247	23,501	20,942	23,892	117.1					
小計	2,664	6,895	38.6	1,859	4,591	13,594	-11,735	0	1,609	4,467	7,573	4,467	109.3					
消耗諸材料	15,409	14,027	109.9	37,841	18,588	8,422	29,419	48,429	26,046	6,780	11,129	21,254	92.3					
賃料	54,209	72,654	74.6	24,451	83,174	44,318	-19,868	4,885	59,516	57,588	106,832	55,964	74.0					
当期生産費用合計	1,003,312	1,018,155	98.5	912,421	1,129,403	755,663	156,758	970,576	1,114,791	847,855	1,144,014	936,933	99.1					
期首飼養牛評価額	62,351	75,454	82.6	28,162	87,220	42,655	-14,493	63,283	88,133	67,397	86,307	91,459	71.2					
期中経産牛振替額	42,070	128,339	32.8	93,584	60,736	23,411	70,173	116,014	52,719	45,327	68,752	84,251	69.7					
期末飼養牛評価額	121,390	64,718	187.6	78,724	105,327	58,505	20,219	56,372	117,852	83,087	92,801	76,960	103.7					
初生牛販売収入	58,393	97,963	59.6	76,723	92,430	48,736	27,988	91,537	36,883	71,562	147,976	48,270	126.0					
育成牛・肥育牛販売時評価額	0	0	-	0	0	0	0	0	11,799	0	0	6,763	77.3					
副産物価格	11,183	7,797	143.4	0	11,183	7,293	-7,293	4,177	22,366	4,756	0	8,285	71.5					
差引生産原価	832,627	794,793	104.8	691,553	946,949	660,374	31,179	753,961	973,105	710,520	920,792	803,864	97.4					

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	3,716	3,286	113.1	968	223	0	3,493	662	445	0	662	1,069	90.6
生産負担租税公課・諸負担	28,954	20,578	140.7	13,684	12,509	4,394	21,548	21,058	25,018	6,050	0	20,138	68.0
経産牛処分損益	22,691	10,903	208.1	9,475	14,668	13,254	1,414	17,707	41,116	8,558	-12,349	3,061	309.6
特別損益	0	0	-	0	0	39,094	-39,094	0	0	26,062	0	8,428	92.8
差引生産費	842,606	807,754	104.3	706,320	945,297	612,421	93,899	757,973	957,452	681,950	933,141	813,582	95.9
支払利息	9,085	9,822	92.5	9,953	1,597	8,958	-7,361	913	15,737	15,801	363	11,618	85.7
支払地代	10,811	17,510	61.7	6,704	7,885	26,727	-20,024	1,735	8,802	20,140	6,967	12,541	73.4
支払利息・支払地代	862,501	835,084	103.3	799,247	961,231	648,105	66,516	760,620	981,991	717,891	940,471	837,742	95.4

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り) 【表一7】

区分	先達の酪農経営断事例平均		酪農断事例平均										平成26年度との比較		平成26年度との比較	
	平成27年度 N=2(A)	平成26年度 N=2(A)	上位20% N=2(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=2(G)	中間20% N=1	多額20% N=3(H)	畜特農家 N=1	差異 (G)-(H)	平成26年度 N=10(I)	平成26年度 N=10(J)	対比% (A)/(B)	対比% (C)/(I)	
	923,793	833,199	948,227	997,807	557,411	390,816	1,017,539	969,045	697,310	1,026,568	320,229	776,422	776,422	110.9	105.6	
牛乳販売収入	923,793	833,199	948,227	997,807	557,411	390,816	1,017,539	969,045	697,310	1,026,568	320,229	776,422	776,422	110.9	105.6	
子牛・育成牛販売収入	58,393	97,963	86,105	92,430	48,736	37,369	107,655	36,883	71,562	147,976	36,093	52,955	52,955	122.7	122.7	
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
高	22,254	22,972	0	22,254	7,293	-7,293	5,916	44,507	4,756	0	1,160	14,630	14,630	58.0	58.0	
計	1,004,439	954,134	1,034,332	1,112,490	613,439	420,893	1,131,110	1,050,434	773,628	1,174,545	357,482	844,007	844,007	105.9	105.9	
期首飼養牛評価額	62,351	75,454	28,162	87,220	42,655	-14,493	63,283	88,133	67,397	86,307	-4,114	91,459	91,459	71.2	71.2	
売当期生産費用合計	1,003,312	1,018,155	912,421	1,129,403	755,663	156,758	970,576	1,114,791	847,855	1,144,014	122,721	936,933	936,933	99.1	99.1	
上期中経産牛振替額	42,070	128,339	93,884	60,736	23,411	70,173	116,014	52,719	45,327	68,752	70,687	84,251	84,251	69.7	69.7	
上期末飼養牛評価額	121,390	64,718	78,724	105,327	58,505	20,219	56,372	117,852	83,087	92,801	-26,716	76,960	76,960	103.7	103.7	
自家利用堆肥評価額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
差引売上原価	902,203	900,552	768,275	1,050,561	716,402	51,873	861,472	1,032,354	786,838	1,068,768	74,634	867,181	867,181	98.6	98.6	
売上総利益	102,236	53,582	266,056	61,928	-102,963	369,019	269,637	18,080	-13,210	105,776	282,847	-23,174	-23,174	-167.1	-167.1	
販売経費	95,859	109,355	85,422	135,969	78,519	6,904	135,652	143,685	90,166	128,253	45,486	104,120	104,120	97.3	97.3	
売掛金	44,390	40,835	46,972	38,352	42,716	4,256	39,661	36,666	28,802	40,037	10,859	42,003	42,003	92.1	92.1	
・租税公課・諸負担	28,954	20,578	25,942	12,509	4,394	21,548	21,058	25,018	6,050	0	15,008	20,138	20,138	68.0	68.0	
一般事務	3,716	3,286	3,493	223	0	3,493	662	445	0	0	662	1,069	1,069	90.6	90.6	
労働費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
労働家賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
その他	1,683	1,075	3,698	968	0	3,698	3,733	1,936	0	0	3,733	419	419	258.4	258.4	
計	174,601	175,128	165,526	188,021	125,629	39,897	200,763	207,750	125,018	168,291	75,745	167,749	167,749	92.8	92.8	
営業利益	-72,365	-121,547	100,531	-126,092	-228,592	329,123	68,875	-189,670	-138,228	-62,514	207,103	-190,923	-190,923	61.3	61.3	
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
子	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
営業外処分利益	29,380	17,144	16,285	24,566	18,409	2,370	22,693	46,823	14,404	2,309	8,289	9,493	9,493	171.5	171.5	
その他	100,008	148,351	22,149	124,324	91,165	-69,016	48,096	179,462	59,269	69,186	-11,173	92,055	92,055	103.4	103.4	
計	129,388	165,494	42,927	148,891	109,574	-66,647	70,789	226,285	73,673	71,496	-2,884	101,548	101,548	109.8	109.8	
当期総利益	57,022	43,948	143,458	22,798	-119,019	262,476	139,663	36,614	-64,555	8,981	204,218	-89,375	-89,375	6.1	6.1	
支払利息	9,085	9,822	1,597	8,050	8,958	-7,361	913	15,737	15,801	363	-14,889	11,618	11,618	85.7	85.7	
支払地代	10,811	17,510	6,704	7,885	26,727	-20,024	1,735	8,802	20,140	6,967	-18,406	12,541	12,541	73.4	73.4	
外経産牛処分損	6,689	6,240	6,111	10,183	5,156	956	4,986	5,707	5,847	14,658	-861	6,433	6,433	105.9	105.9	
その他	0	0	0	0	0	0	1,943	0	0	0	1,943	1,091	1,091	59.3	59.3	
計	26,584	33,571	14,412	26,118	40,840	-26,428	9,576	30,246	41,788	21,989	-32,212	31,683	31,683	84.0	84.0	
経常利益	30,439	10,376	129,046	-3,319	-159,859	288,904	130,087	6,369	-106,343	-13,007	236,430	-121,058	-121,058	26.5	26.5	
特別利益	0	0	0	0	39,094	-39,094	0	0	26,062	0	-26,062	8,428	8,428	92.8	92.8	
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	
当期純利益	30,439	10,376	129,046	-3,319	-120,765	249,811	130,087	6,369	-80,281	-13,007	210,368	-112,630	-112,630	21.6	21.6	
当期所得	173,998	155,461	259,554	144,037	15,020	244,534	265,945	154,784	96,370	133,290	169,575	77,751	77,751	191.1	191.1	
当期純所得	173,998	155,461	259,554	144,037	54,113	205,441	265,945	154,784	122,432	133,290	143,512	86,179	86,179	181.5	181.5	
償還額控除所得	77,396	67,879	214,199	66,705	-16,207	230,406	220,522	12,345	25,713	121,064	194,809	17,431	17,431	439.3	439.3	
向上償却費加算額	212,222	211,728	290,454	224,505	65,965	224,489	308,732	185,213	124,536	263,796	184,196	136,049	136,049	140.3	140.3	

7 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比%
種と畜	537,633	14,881	216	1.7
購入飼料	957,686	21,253	251	2.3
種苗	13,289,427	392,804	5,346	41.9
肥料	31,603	1,184	19	0.2
飼料	176,411	6,814	104	0.8
その他	0	0	0	-
小計	5,652	228	3	-
敷	213,667	8,226	126	0.9
料	3,000	61	1	0.0
費	0	0	0	0.00
小計	3,000	61	1	0.0
労働	776,933	27,610	364	2.8
費	5,296,750	180,665	2,709	20.3
小計	6,073,683	208,275	3,073	23.1
診療・医薬品	1,002,410	25,719	356	2.7
電力・水道	1,010,522	31,331	439	3.5
燃料	628,302	16,517	221	1.7
建物・構築物	750,276	21,743	299	2.3
機器・車	1,079,134	40,748	576	4.2
償却	1,627,647	51,792	725	5.6
費	0	0	0	-
小計	3,457,057	114,284	1,601	12.1
修繕	978,059	27,966	392	3.1
小計	233,990	5,815	90	0.6
消耗	700,158	19,619	248	2.0
賃料	1,234,664	41,431	626	4.4
小計	30,320,256	928,182	12,985	100.0
期首飼養牛評価額	1,682,472	65,087	904	6.9
期中経産牛振替額	1,871,134	58,734	755	6.2
期末飼養牛評価額	2,181,203	79,815	1,163	8.7
初生牛販売収入	2,166,653	60,838	800	6.4
育成牛・肥育牛販売時評価額	134,463	5,228	61	0.5
副産物価格	189,080	5,922	84	0.7
差引生産原価	25,460,196	782,731	11,028	84.5

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生産管理費①	31,081	968	12	0.1
生産負担租税公課・諸負担②	429,639	13,684	178	1.5
経産牛処分損益③	276,901	9,475	149	1.1
特別生産損益④	118,063	7,819	197	-
差引生産費⑤	25,525,953	780,090	10,872	83.8
支払利益子⑥	253,204	9,953	168	1.2
支払地代⑦	200,500	9,205	185	1.2
支払利益子・支払地代算入生産費⑧	25,979,657	799,247	11,224	86.2

(2) 損益計算書【表-9】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
牛乳販売収入	27,276,345	819,970	11,118	92.2
子牛・育成牛販売収入	2,322,489	64,987	847	6.8
肥育牛販売収入	0	0	0	-
その他	245,419	8,484	114	0.9
小計	29,844,253	893,441	12,079	100.0
期首飼養牛評価額	1,682,472	65,087	904	7.5
当期生産費用合計	30,320,256	928,182	12,985	108.4
期中経産牛振替額	1,871,134	58,734	755	6.2
期末飼養牛評価額	2,181,203	79,815	1,163	9.7
自家利用堆肥評価額	0	0	0	0.0
差引売上原価	27,950,392	854,719	11,972	100.1
売上総利益	1,893,861	38,722	107	0
販売経費	3,321,598	101,295	1,384	11.5
共同掛金	1,356,891	38,689	540	4.5
租税公課・諸負担	429,639	13,684	178	1.5
事務費	31,081	968	12	0.1
労働費	0	0	0	-
家族	0	0	0	-
費用	0	0	0	-
小計	43,350	1,083	13	0.1
その他	5,182,560	155,719	2,127	17.6
小計	-3,288,700	-116,997	-2,019	-17.7
営業利益	0	0	0	-
受取利息	0	0	0	-
経産牛処分益	517,396	16,285	236	1.9
その他	3,084,414	95,226	1,445	12.5
小計	3,581,810	111,511	1,681	14.4
当期総利益	293,110	-5,486	-339	-3.3
支払利益子	253,204	9,953	168	1.5
支払地代	200,500	9,205	185	1.5
経産牛処分損	240,495	6,809	87	0.7
その他	17,993	647	7	0.1
小計	712,192	26,614	447	3.8
経常利益	-419,082	-32,100	-786	-7.0
特別利益	118,063	7,819	197	-
特別損失	0	0	0	-
当期純利益	-301,019	-24,282	-589	-5.4
経常所得	4,877,668	148,565	1,924	15.9
純所得	4,995,731	156,384	2,121	17.6
償還額控除所得	2,915,508	76,578	847	6.7
同上償却費加算額	6,372,565	190,862	2,448	20.1

☆牛乳1kg当り生産原価 110.28

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

- ・牛乳1kg当り生産費 108.72
- ・同 支払利益子・支払地代算入生産費 112.24

(3) 貸借対照表【表-10】

項目	目	期首	期末	増減
		H27.01.01	H27.12.31	
資産の部	現金・預金	705,274	711,563	6,289
	売掛金	1,692,350	1,816,765	124,415
	未収金	23,328	24,625	1,297
	家畜(償却外)	1,682,472	2,181,203	498,731
	飼料ほか資材	313,573	313,573	
	計	4,416,997	5,047,729	630,732
	有形建物・構築物	3,646,829	3,036,553	-610,276
	固定資産	4,294,228	3,531,094	-763,134
	土地	1,717,584	1,717,584	
	家畜	6,325,375	5,689,745	-635,629
計	15,984,015	13,974,976	-2,009,039	
無形固定資産				
外部投資				
合計	15,984,015	13,974,976	-2,009,039	
繰延資産				
資産合計	20,401,012	19,022,704	-1,378,307	
負債の部	買掛金	6,316,941	5,053,516	-1,263,425
	未払金	249,925	254,970	5,045
	短期借入金	699,248	706,552	7,304
	計	7,266,115	6,015,038	-1,251,077
	長期借入金	14,819,887	13,451,626	-1,368,260
	その他			
	計	14,819,887	13,451,626	-1,368,260
	負債合計	22,086,002	19,466,665	-2,619,337
	資本	-1,179,493	-1,179,493	
	資本剰余金			
補助金				
利益剰余金	-505,496	-505,496		
繰越し利益剰余金・積立金				
経営主勘定元入れ・引出し金		1,542,049	1,542,049	
当期純利益		-301,019	-301,019	
利益剰余金合計	-505,496		505,496	
資本合計	-1,684,990	-443,960	1,241,030	
負債資本合計	20,401,012	19,022,704	-1,378,307	

(4) 簡易資金運用表【表-11】

項目	目	運用比率%	使途	源泉	運用比率%	
資産の部	現金・預金	0.2	6,289			
	売掛金	3.5	124,415			
	未収金		1,297			
	家畜(償却外)	14.0	498,731			
	飼料ほか資材					
	計	17.7	630,732			
	有形建物・構築物			610,276		17.1
	固定資産			763,134		21.4
	土地					
	家畜			635,629		17.8
計			2,009,039		56.4	
無形固定資産						
外部投資						
合計			2,009,039		56.4	
繰延資産						
資産合計		17.7	630,732		56.4	
負債の部	買掛金	35.5	1,263,425			
	未払金		5,045		0.1	
	短期借入金		7,304		0.2	
	計	35.5	1,263,425		0.3	
	長期借入金	38.4	1,368,260			
	その他					
	計	38.4	1,368,260			
	負債合計	73.9	2,631,686		12,349	0.3
	資本					
	資本剰余金					
補助金						
利益剰余金						
繰越し利益剰余金・積立金						
経営主勘定引出し・元入			1,542,049		43.3	
当期純損失・利益	8.4	301,019				
利益剰余金合計	8.4	301,019		1,542,049	43.3	
資本合計	8.4	301,019		1,542,049	43.3	
負債資本合計	100.0	3,563,437		3,563,437	100.0	

(5) 資産構成表 【表-1.2】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	4,416,997	4,732,363	5,047,729	630,732
固定資産	15,984,015	14,979,496	13,974,976	-2,009,039
資産合計	20,401,012	19,711,858	19,022,704	-1,378,307
負債				
流動負債	7,266,115	6,640,577	6,015,038	-1,251,077
固定負債	14,819,887	14,135,757	13,451,626	-1,368,260
負債合計	22,086,002	20,776,333	19,466,665	-2,619,337
自己資本	-1,684,990	-1,064,475	-443,960	1,241,030
長期資本	13,134,897	13,071,282	13,007,666	-127,231
経産牛1頭当り				
流動資産	173,451	183,025	192,599	19,148
固定資産	513,737	481,203	448,669	-65,069
投下資本	687,188	664,228	641,267	-45,921
流動負債	237,821	219,076	200,330	-37,492
固定負債	578,772	549,986	521,200	-57,572
負債合計	816,593	769,061	721,530	-95,064
自己資本	-129,405	-104,834	-80,262	49,143
長期資本	449,367	445,152	440,938	-8,430
流動比率	319.1	483.7	994.1	675.0
固定比率	-59.0	-65.3	-75.4	-16.4
設備投資安全率	74.7	76.3	77.2	2.5
自己資本比率	-46.5	-47.8	-50.7	-4.2
固定負債比率	67.2	68.2	69.1	1.9
固定資産構成比率	77.5	74.9	72.2	-5.3

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。

8 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪農経営診断事例平均						
			平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	平成26年度 (N=10)	平成27年度 (N=10)	
所得率		%	13.7	9.9	10.0	12.4	8.7	15.9	
経営規模	経営土地	個別耕地面積	a	508.7	385.3	631.6	589.6	657.3	644.1
		内借地面積	a	186.7	139.6	243.2	131.4	169.0	216.5
		耕地以外の農用地面積	a	915.8	1,787.8	579.8	621.6	533.8	553.8
		内借地面積	a	865.7	711.7	547.0	588.8	497.7	477.7
		個別有山林・原野面積	a	0.9	0.9	39.8	44.4	58.8	55.0
	労働力	農業労働力員数	人	3.0	2.9	3.2	2.8	3.0	3.4
		内家族労働力員数	人	2.9	2.8	3.0	2.8	2.9	3.1
		酪農部門投下労働力員数	人	2.0	2.1	2.7	2.4	2.3	2.7
		内家族労働力員数	人	1.9	2.0	2.5	2.4	2.1	2.4
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		経産牛飼養頭数	円	24.7	24.2	29.7	26.1	25.1	32.5
	飼養畜	未經産牛頭数規模	頭	2.7	3.0	2.7	2.5	3.0	2.5
		育成肥育牛飼養頭数	頭	6.0	4.8	5.6	6.3	5.4	4.6
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	11.9	11.3	10.5	10.9	11.4	11.8
	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	12.6	11.7	11.3	11.1	12.3	13.3
	農家所得年間総額		円	3,885,481	2,911,115	3,036,974	4,173,731	2,935,212	5,453,469
	酪農部門年間所得総額		円	3,394,425	2,276,864	2,599,274	3,516,799	2,316,973	4,877,668
酪農部門資金借入額		円	12,089,295	20,766,103	22,502,328	20,162,730	18,355,819	19,466,665	

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
			平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	平成26年度 (N=10)	平成27年度 (N=10)	
乳 牛	経産牛頭数	頭	24.7	24.2	29.7	26.1	25.1	32.5	
	搾乳牛率	%	87.2	89.7	92.0	92.2	91.5	91.6	
	未經産牛率	%	7.7	9.8	6.9	7.2	8.0	6.9	
	育成牛率	%	18.5	11.8	13.3	17.6	14.5	11.8	
	経産牛平均体重	kg	688.7	654.7	648.5	646.1	636.6	625.2	
	平均産次数	産	3.0	3.0	3.1	3.0	2.8	2.9	
	平均種付回数	回	1.9	1.8	1.9	2.1	2.0	2.0	
	平均分娩間隔	月	14.8	15.8	16.3	16.5	16.4	15.7	
	経産牛廃用率	%	31.4	21.8	25.7	24.3	21.0	25.6	
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	189,025.1	176,386.3	221,155.0	197,762.2	184,777.7	243,919.4	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,529.1	6,916.6	7,489.5	7,334.5	7,145.3	7,333.3	
	平均脂肪率	%	3.98	4.11	3.98	3.98	4.00	3.98	
	平均乳価	円	103.87	106.36	105.58	104.01	106.93	109.70	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	60.3	40.8	46.8	44.0	42.1	44.6	
	10a 当り平均収量	kg	1,459.1	1,937.9	1,906.3	1,013.5	1,234.0	1,668.9	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	74.4	47.5	22.8	29.8	53.8	22.6	
	飼料作付地の借地依存率	%	76.8	56.9	54.3	58.8	59.2	55.4	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間 DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,461.6	3,173.6	3,234.1	3,339.0	3,007.8	3,595.3
		購入粗飼料	kg	1,819.1	2,341.8	2,706.0	2,035.2	1,975.2	1,614.4
		自給飼料	kg	2,664.3	1,550.2	1,669.2	1,920.4	1,810.2	2,495.0
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,744.9	4,642.5	5,341.8	5,023.8	4,787.8	5,552.2	
	TDN 摂取 割合	購入濃厚飼料	%	49.6	51.1	49.1	51.6	51.3	53.2
		購入粗飼料	%	21.7	30.8	32.6	26.3	25.7	18.9
	TDN 自給率	%	28.7	27.3	18.3	22.2	23.0	27.8	
	TDN 1kg 当り産乳量	kg	1.3	2.0	1.4	1.5	1.5	1.3	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物	平均投資額	円	320,586	267,085	177,121	163,078	133,157	100,455
		年間償却費負担額	円	38,450	32,076	31,148	27,836	24,726	21,743
	機 械 器 具 車	平均投資額	円	207,315	251,679	234,655	236,496	237,282	262,831
		年間償却費負担額	円	26,427	36,001	28,297	38,985	39,451	40,748
	乳 経 産 牛	平均投資額	円	402,446	403,375	375,318	380,276	401,902	385,051
		年間償却費負担額	円	53,723	50,297	52,780	51,581	54,441	51,792
乳飼比(育成牛含む)		%	46.4	53.1	52.7	53.2	49.7	48.2	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分	単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
		平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	平成26年度 (N=10)	平成27年度 (N=10)	
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	859,386	834,348	863,440	847,365	844,007	893,441
	経産牛1頭当り所得額	円	125,944	86,061	86,312	110,172	77,751	148,565
	家族1日(8時間)当り所得額	円	6,114	3,871	3,583	4,597	3,665	7,447
	家族労働1人当り所得額	円	1,681,996	1,065,102	985,792	1,264,471	1,008,593	2,049,735
	所得率	%	13.7	9.9	10.0	12.4	8.7	15.9
	経産牛1頭当り純利益	円	-71,264	-110,815	-120,345	-107,490	-112,630	-24,282
	家族労働1人当り純利益	円	-518,696	-1,135,526	-1,214,694	-935,692	-1,192,192	-152,127
	売上高利益率	%	-9.5	-14.3	-14.2	-14.5	-16.9	-7.0
	総資本回転率	%	113.5	129.3	183.1	160.2	160.8	156.6
	固定資産回転率	%	150.5	193.7	241.8	237.4	244.2	208.5
総資本利益率	%	-10.3	-17.4	-37.1	-38.2	-38.7	-6.6	
安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	634,529	641,422	534,010	521,290	509,151	481,203
	経産牛1頭当り流動資産額	円	187,982	159,337	134,630	198,136	200,853	183,025
	自己資本比率	%	16.6	-39.4	-90.0	-111.7	-85.1	-47.8
	固定資産構成比率	%	76.7	76.5	79.6	72.9	71.6	74.9
	固定比率	%	19.4	-65.8	-128.3	-165.1	-143.2	-65.3
	設備投資安全率	%	102.1	47.0	4.9	0.5	0.8	76.3
	支払利息比率	%	1.3	1.6	1.7	1.9	1.6	1.5
	流動比率	%	816.2	117.9	318.5	584.2	385.1	483.7
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	357,698	384,222	423,082	410,279	387,363	392,804
	経産牛1頭当り労働費	円	210,474	203,001	220,778	229,853	219,815	208,275
	生乳100kg当り生産原価	円	10,132	11,177	11,438	11,291	11,547	11,028
経産牛1借入金残高	円	356,790	505,188	521,103	594,508	490,456	521,200	
経産牛1元金償還額	円	146,158	62,175	60,454	64,985	60,319	71,987	
経産牛1支払利息	円	11,810	11,951	14,685	14,258	16,397	14,731	
農家所得に占める酪農所得割合	%	65.6	65.3	79.4	81.0	78.0	86.5	

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-16】

区 分	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	平成26年度 (N=10)	平成27年度 (N=10)	
種 付 け 料	14,807	14,292	13,832	13,479	13,011	14,881	
も と 畜 費	725	25,180	24,725	14,320	10,762	21,253	
購 入 飼 料 費	357,698	384,222	423,082	410,279	387,363	392,804	
自 給 飼 料 費	種 苗 費	2,974	5,476	2,092	779	892	1,184
	肥 料 費	26,118	3,865	6,526	9,012	8,846	6,814
	有 市 価 物	0	0	0	0	0	0
	そ の 他	4,602	3,688	55	309	200	228
	小 計	33,694	13,029	8,673	10,100	9,938	8,226
敷 料 費	購 入	695	0	664	508	288	61
	自 給	362	0	0	0	0	0
	小 計	1,057	0	664	508	288	61
労 働 費	雇 用	13,266	6,125	14,120	12,191	21,007	27,610
	家 族	197,208	196,876	206,658	217,661	198,809	180,665
小 計	210,474	203,001	220,778	229,853	219,815	208,275	
診 療 ・ 医 薬 品 費	15,691	16,626	24,923	12,949	17,894	25,719	
電 力 ・ 水 道 費	23,909	33,709	33,639	31,475	30,487	31,331	
燃 料 費	21,448	22,015	24,330	19,758	22,326	16,517	
減 価 償 却 費	建 物 ・ 構 築 物	38,450	32,076	31,148	27,836	24,726	21,743
	機 器 具 ・ 車 輛	26,427	36,001	28,297	38,985	39,451	40,748
	家 畜	53,723	50,297	52,780	51,581	54,441	51,792
	草 地	0	0	0	0	0	0
	小 計	118,600	118,373	112,224	118,403	118,618	114,284
修 繕 費	22,917	23,553	31,878	25,601	23,892	27,966	
小 農 具 費	2,690	2,205	5,857	4,182	5,322	5,815	
消 耗 諸 材 料 費	19,685	18,093	15,642	20,214	21,254	19,619	
賃 料 料 金 そ の 他	26,207	20,343	42,567	42,192	55,964	41,431	
当 期 生 産 費 用 合 計	869,600	894,641	982,813	953,313	936,933	928,182	

期 首 飼 養 牛 評 価 額	86,919	63,662	56,727	88,986	91,459	65,087
期 中 経 産 牛 振 替 額	77,919	83,988	62,880	80,590	84,251	58,734
期 末 飼 養 牛 評 価 額	70,330	60,937	72,837	84,767	76,960	79,815
初 生 子 牛 販 売 収 入	45,934	54,622	41,707	42,233	48,270	60,838
育 成 牛 ・ 肥 育 牛 販 売 時 評 価 額	9,434	4,867	0	11,568	6,763	5,228
副 産 物 価 格	6,020	4,536	12,494	9,035	8,285	5,922
差 引 生 産 原 価	746,884	749,354	849,623	814,105	803,864	782,731

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生 産 管 理 費	5,422	3,564	1,624	682	1,069	968
生 産 負 担 租 税 公 課 ・ 諸 負 担	20,171	19,751	19,263	18,871	20,138	13,684
経 産 牛 処 分 損 益	6,899	1,660	7,965	5,713	3,061	9,475
特 別 損 益	0	0	0	0	8,428	7,819
差 引 生 産 費	765,577	771,010	862,545	827,945	813,582	780,090
支 払 利 子	11,191	12,662	14,685	14,258	11,618	9,953
支 払 地 代	9,822	8,958	9,817	4,164	12,541	9,205
支 払 利 子 ・ 支 払 地 代 算 入 生 産 費	786,590	792,630	887,047	846,368	837,742	799,247

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均						
		平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	平成25年度 (N=11)	平成26年度 (N=10)	平成27年度 (N=10)	
売 上 高	牛 乳 販 売 収 入	793,635	745,720	803,256	776,386	776,422	819,970	
	子牛・育成牛販売収入	60,093	60,908	41,707	52,794	52,955	64,987	
	肥 育 牛 販 売 収 入	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	5,658	27,720	18,478	18,186	14,630	8,484	
	計	859,386	834,348	863,440	847,365	844,007	893,441	
売 上 原 価	期 首 飼 養 牛 評 価 額	86,919	63,662	56,727	88,986	91,459	65,087	
	当 期 生 産 費 用 合 計	869,600	894,641	982,813	953,313	936,933	928,182	
	期 中 経 産 牛 振 替 額	77,919	83,988	62,880	80,590	84,251	58,734	
	期 末 飼 養 牛 評 価 額	70,330	60,937	72,837	84,767	76,960	79,815	
	自 家 利 用 堆 厩 肥 評 価 額	362	0	0	0	0	0	
	差 引 売 上 原 価	807,910	813,378	903,824	876,942	867,181	854,719	
売 上 総 利 益		51,476	20,970	-40,384	-29,576	-23,174	38,722	
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販 売 経 費	105,681	103,584	105,067	101,984	104,120	101,295	
	共 済 掛 金	45,709	36,277	42,592	39,624	42,003	38,689	
	租 税 公 課 ・ 諸 負 担	20,171	19,751	19,263	18,871	20,138	13,684	
	事 務 費	5,422	3,564	1,624	682	1,069	968	
	労 働 費	雇 用	0	0	0	0	0	0
		家 族	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0
	そ の 他	2,927	1,178	1,695	1,195	419	1,083	
計	179,910	164,353	170,241	162,356	167,749	155,719		
営 業 利 益		-128,434	-143,383	-210,625	-191,932	-190,923	-116,997	
営 業 外 収 益	受 取 利 子	0	0	0	0	0	0	
	経 産 牛 処 分 益	12,983	12,367	14,235	10,058	9,493	16,285	
	そ の 他	71,638	52,984	107,399	98,490	92,055	95,226	
	計	84,621	65,351	121,634	108,548	101,548	111,511	
当 期 総 利 益		-43,813	-78,032	-88,991	-83,384	-89,375	-5,486	
営 業 外 費 用	支 払 利 子	11,191	12,662	14,685	14,258	11,618	9,953	
	支 払 地 代	9,822	8,958	9,817	4,164	12,541	9,205	
	経 産 牛 処 分 損	6,084	10,708	6,270	4,345	6,433	6,809	
	そ の 他	355	455	582	1,338	1,091	647	
	計	27,451	32,783	31,354	24,106	31,683	26,614	
経 常 利 益		-71,264	-110,815	-120,345	-107,490	-121,058	-32,100	
特 別 利 益		0	0	0	0	8,428	7,819	
特 別 損 失		0	0	0	0	0	0	
当 期 純 利 益		-71,264	-110,815	-120,345	-107,490	-112,630	-24,282	
当 期	経 常 所 得	125,944	86,061	86,312	110,172	77,751	148,565	
	純 所 得	125,944	86,061	86,312	110,172	86,179	156,384	
償 還 額 控 除 所 得		-20,215	23,887	25,859	45,187	17,431	76,578	
同 上 償 却 費 加 算 額		98,385	142,259	138,083	163,590	136,049	190,862	