

平成 24 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目1番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール jyln@po.sphere.ne.jp

公益社団法人 山形県畜産協会

目 次

1	はじめに	1
2	要 約	1
3	経営診断分析結果	
	(1)収益性	2
	(2)生産技術	5
	(3)財務内容	8
	(4)経営間所得較差	9
	(5)損益分岐点分析	10
4	ま と め	11
5	所得要因分析	
	(1)時系列比較	12
	(2)経営間較差比較	13
6	経営分析数値階層別総括比較表	
	(1)経営の規模、構造	14
	(2)生産性、生産技術	15
	(3)収益性、安全性	16
	(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	17
	(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	18
7	経営診断分析結果の平均数値	
	(1)当期生産費用	19
	(2)損益計算書	19
	(3)貸借対照表	20
	(4)簡易資金運用表	20
	(5)資産構成表	21
8	経営分析数値時系列比較表	
	(1)経営の規模、構造	22
	(2)生産性、生産技術	23
	(3)収益性、安全性	24
	(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	25
	(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	26

1 はじめに

平成24年度畜産経営高度化促進事業において、経営改善の支援・指導を実施しましたが、このうち記帳等が明確な酪農経営11事例の経営診断分析結果について、平成19年度以降の分析数値と比較しながら、その経営動向を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

2 要 約

(1) 収益性

- ①経産牛換算飼養頭数規模は29.7頭で前年より5.5頭増加した(図-1)。
- ②家族労働1日(8時間)当りの所得額は3,583円、所得率は10.0%で、前年に比べ増加した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は86,312円で、前年よりやや増加した(図-3)。
- ③収益性の集約指標である総資本利益率は-37.1%で、前年から19.7%減少した(表-5)。
- ④乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は10,105円で、過去6年間で最も高くなっている(図-4)。

(2) 生産技術

- ①経産牛1頭当りの年間産乳量は7,490kgで、前年より573kg増加した(図-5)。
- ②乳成分は乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.79%となっている(図-11)。
- ③繁殖管理は、分娩間隔が16.3ヶ月、平均産次数3.1産、受胎に要した平均種付け回数は1.9回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④飼料調達関係では、乳飼比が52.7%、TDN自給率は18.3%で、流通飼料に依存した経営体質となっている(図-8)。

(3) 財務内容

- ①経産牛1頭当りの投下資本額は669千円で、このうち535千円は固定負債となっている。自己資本比率は-90%で、他人資本に依存した経営体質となっている。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は521千円で、前年より16千円増加した(図-9)。
- ②資本固定比率は-128.3%で、固定資産構成比率は79.6%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

(4) 所得較差

- ①1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は263千円で、生産原価の差(図-12)に起因した経営間の所得較差が生じている(図-10)。

(5) 損益分岐点

- ①頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価105円58銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,489.5kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は38,524,921円で限界利益率は31.72%、頭数は105.4頭となる(表-1、表-2)。

3 経営診断分析結果

(1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は29.7頭で前年より5.5頭増加。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は10.5頭で、前年から0.8頭減少した(図-1)。

家族労働1日(8時間)当り所得額は3,583円で、前年の3,871円から288円減少した。

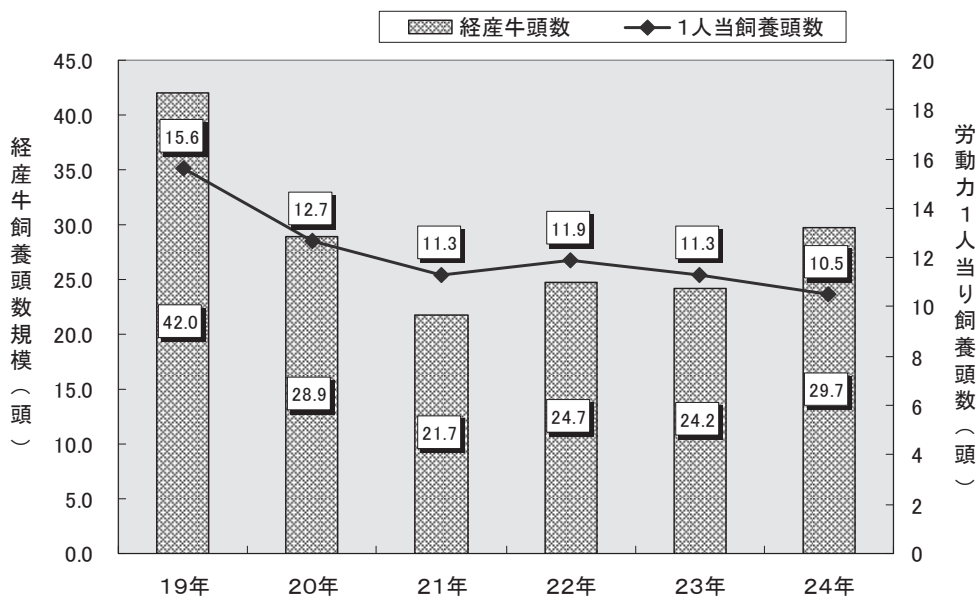
また、所得率は10.0%で前年よりも0.1%上昇したもののほぼ横這いで推移した(図-2)。

経産牛1頭当りの売上高は863,440円で、ここからもたらされる経産牛1頭当りの所得額は86,312円となっており、前年の86,061円から251円増加した(図-3)。

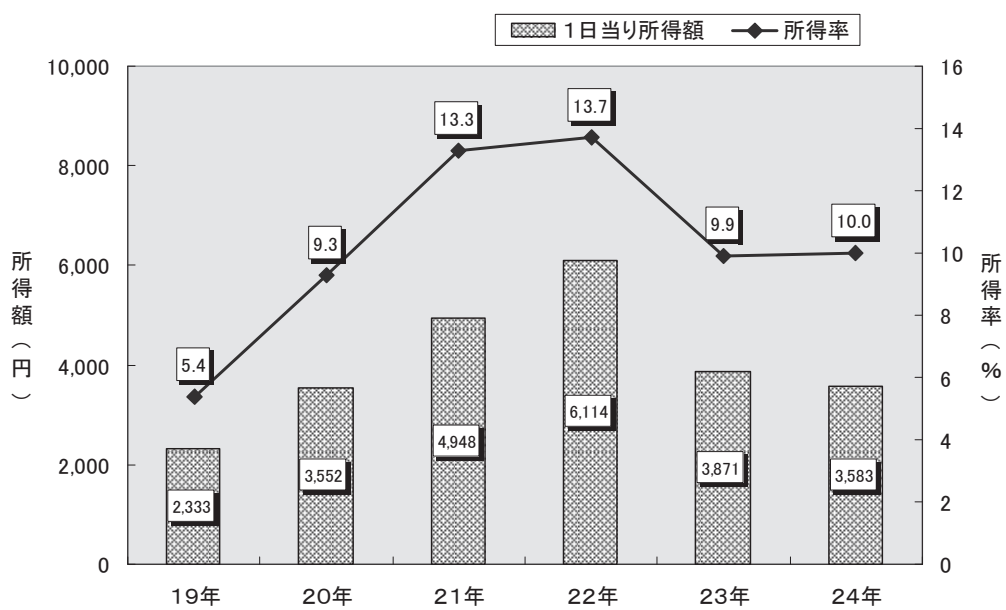
家族労働1日(8時間)当り所得額3,583円は、平成24年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均9,261円、女子平均8,666円を大きく下回り、また、平成24年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の製造業推定平均賃金18,947円と比較しても大きく下回っており、低い所得水準となっている。

また、収益性の集約指標である総資本利益率は-37.1%で、前年の-17.4%から19.7%低下し、指標とする市中金利水準を下回るマイナスの利益率となっている(表-5)。

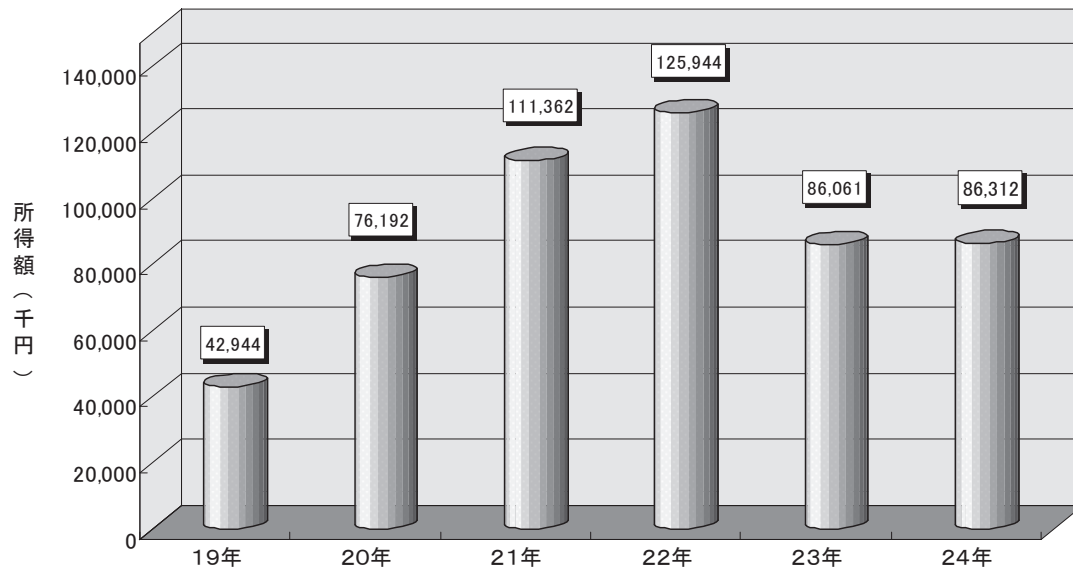
生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は10,105円で、前年の9,487円から618円増加し、販売乳価に対し利幅が小さい実態となっている。(図-4)。



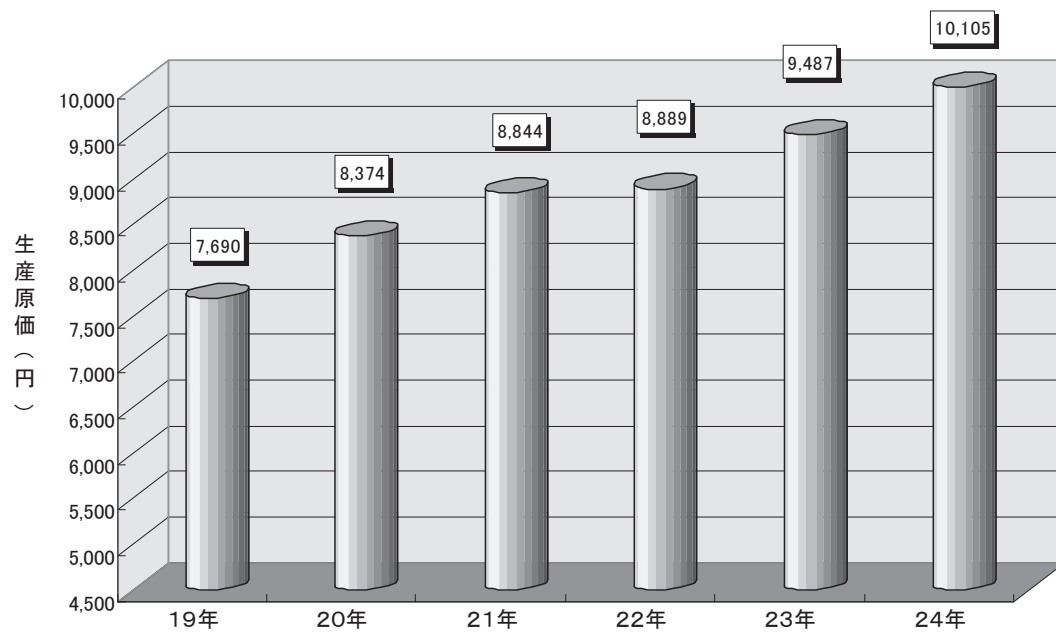
【図-1】 経産牛飼養頭数規模と労働力1人当飼養頭数



【図-2】 1日当り所得額と所得率



【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

(2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、7,490kgで前年の6,917kgと比べて573kg増加したものの、平成19年以降8,000kgを下回る低い産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は8,145kgで、平成24年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,294kgを大幅に下回っている。

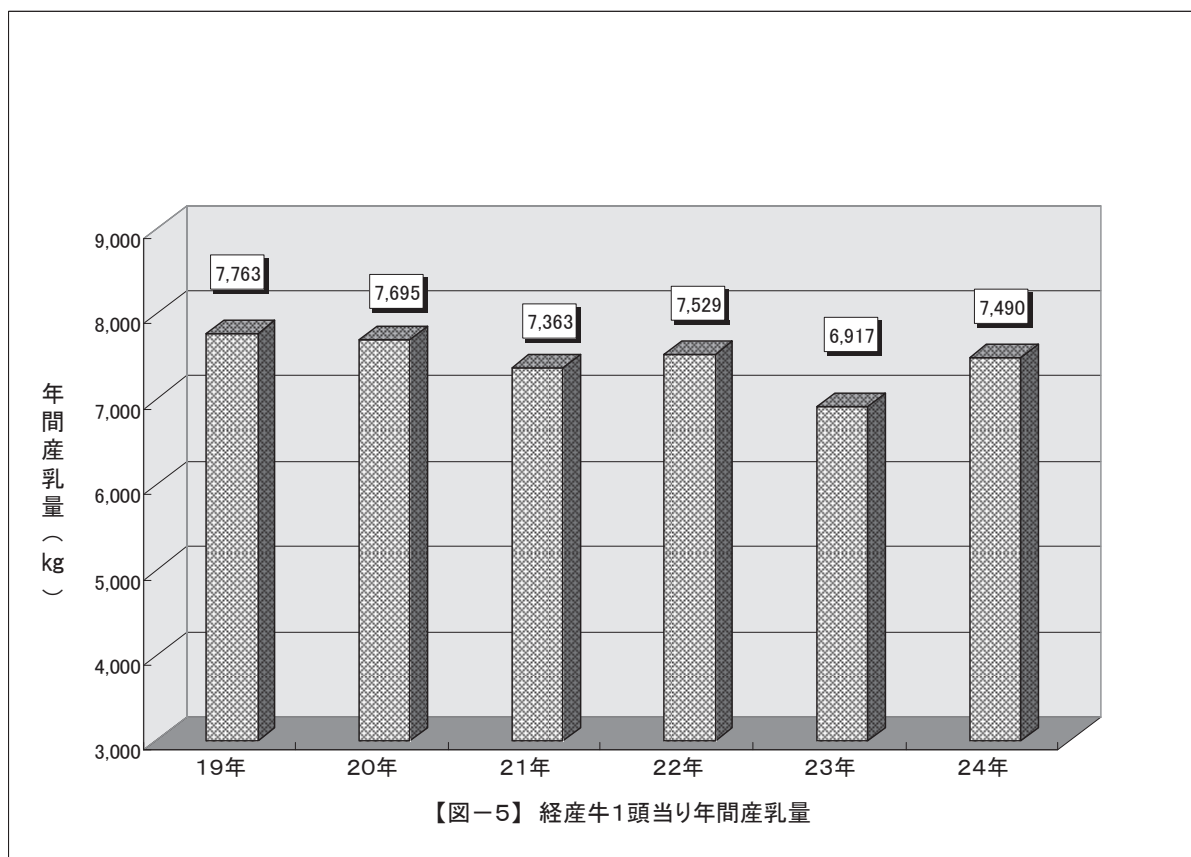
乳成分については、乳脂肪率が3.98%、無脂固形分率は8.79%といずれも基準値を上回っている(図-11)。

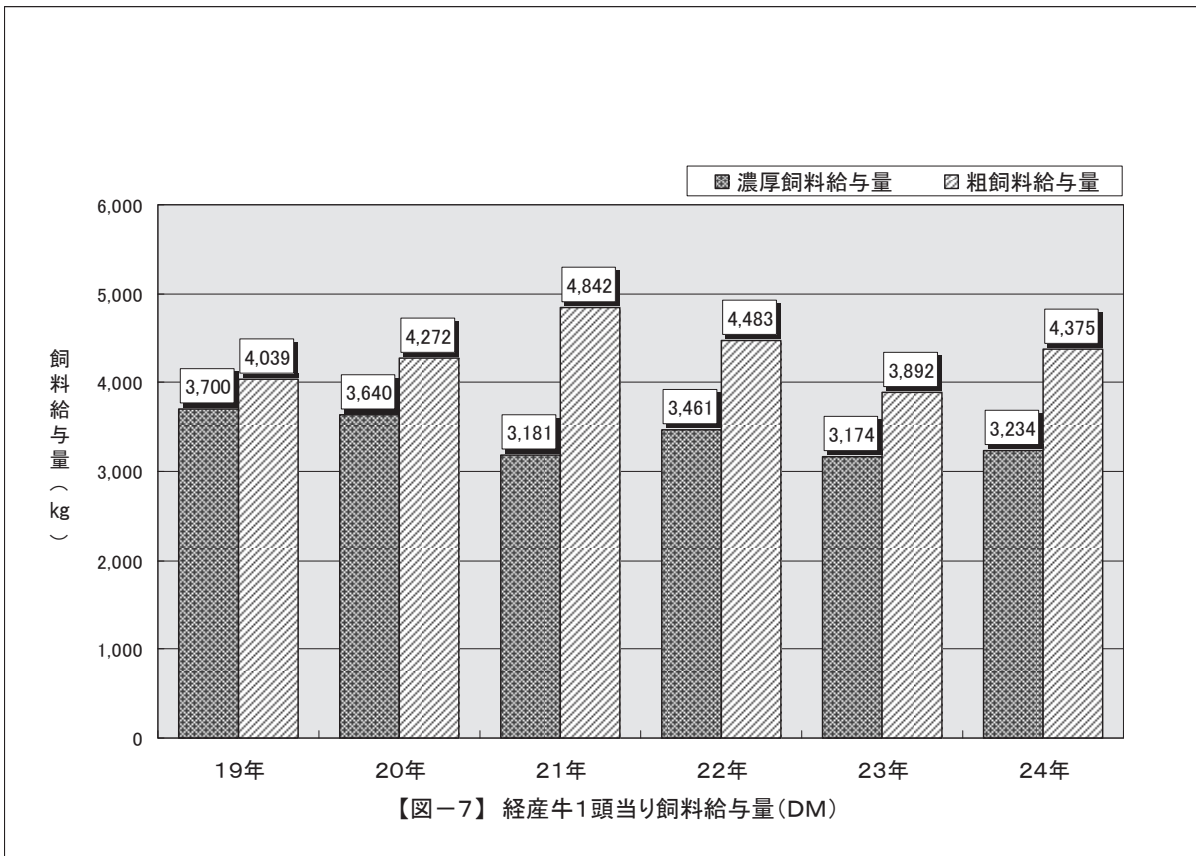
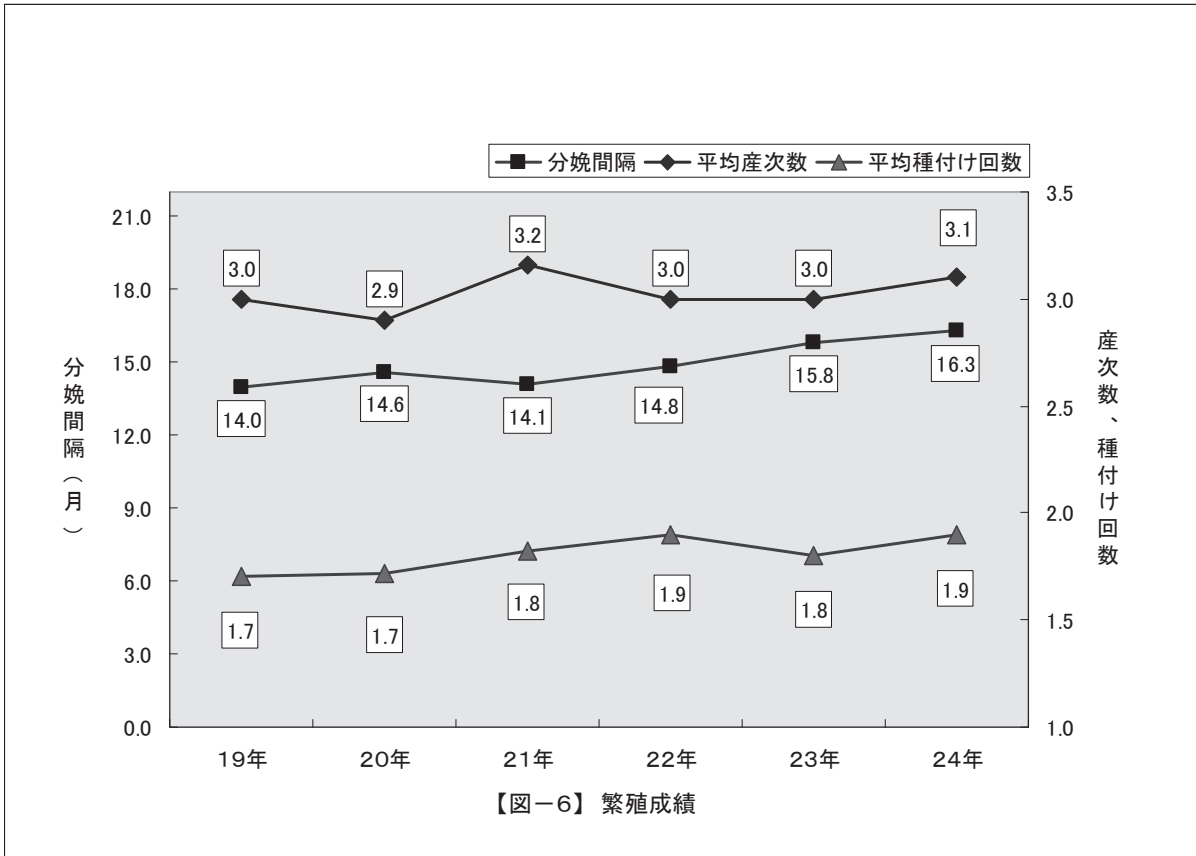
繁殖管理は、分娩間隔が16.3ヶ月、平均産次数3.1産、受胎に要した平均種付け回数は1.9回で、平成19年以降分娩間隔の遅延がみられることに加え(図-6)、分娩後受胎までに要する日数は202.5日で前年より17.8日遅延していることなどから、これらの短縮による繁殖成績の向上が課題となっている(図-11)。

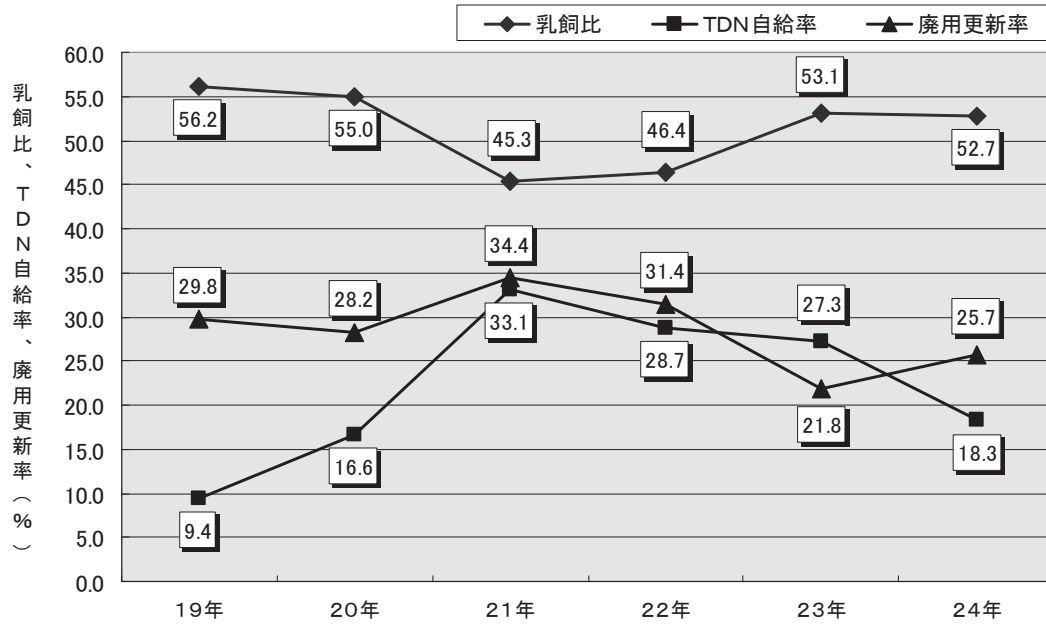
また、経産牛廃用更新率は25.7%で前年の21.8%から3.9%増加しており(表-4)、淘汰対象牛の継続飼養が生産性を低下させる一要因となっている。

経産牛1頭当りの飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,234kg、粗飼料給与量が4,375kgとなっている(図-7)。

飼料調達関係では、乳飼比が52.7%で前年より0.4%減少したものの、飼料価格高騰を背景に依然50%を超える高い水準となっている。また、TDN自給率は18.3%で前年より9.0%減少しており、低い飼料自給率から購入飼料に強く依存した経営体質が見受けられる(図-8)。







【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

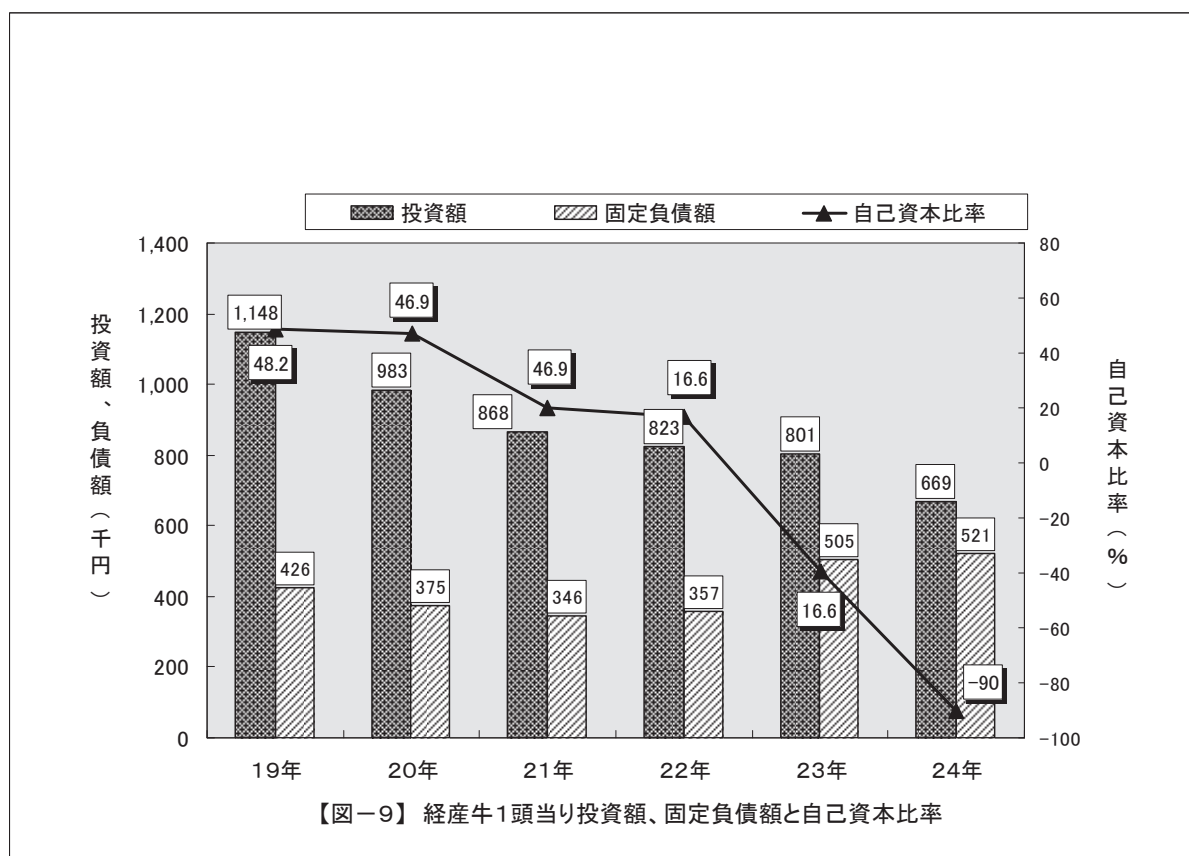
(3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は669千円で、このうち535千円は固定負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は521千円で、前年より16千円増加した(図-9)。

また、分析の対象とした11事例の酪農経営うち、6事例の経営で流動負債を含む負債総額が資産額を上回っていることから、自己資本比率は-90%まで低下し、資本固定比率も-128.3%となっている。また、固定資産構成比率は79.6%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

資金運用においては437千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にあるが、昨今の厳しい酪農情勢下においては、酪農経営部門内での資本回収が困難な状況となっている。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

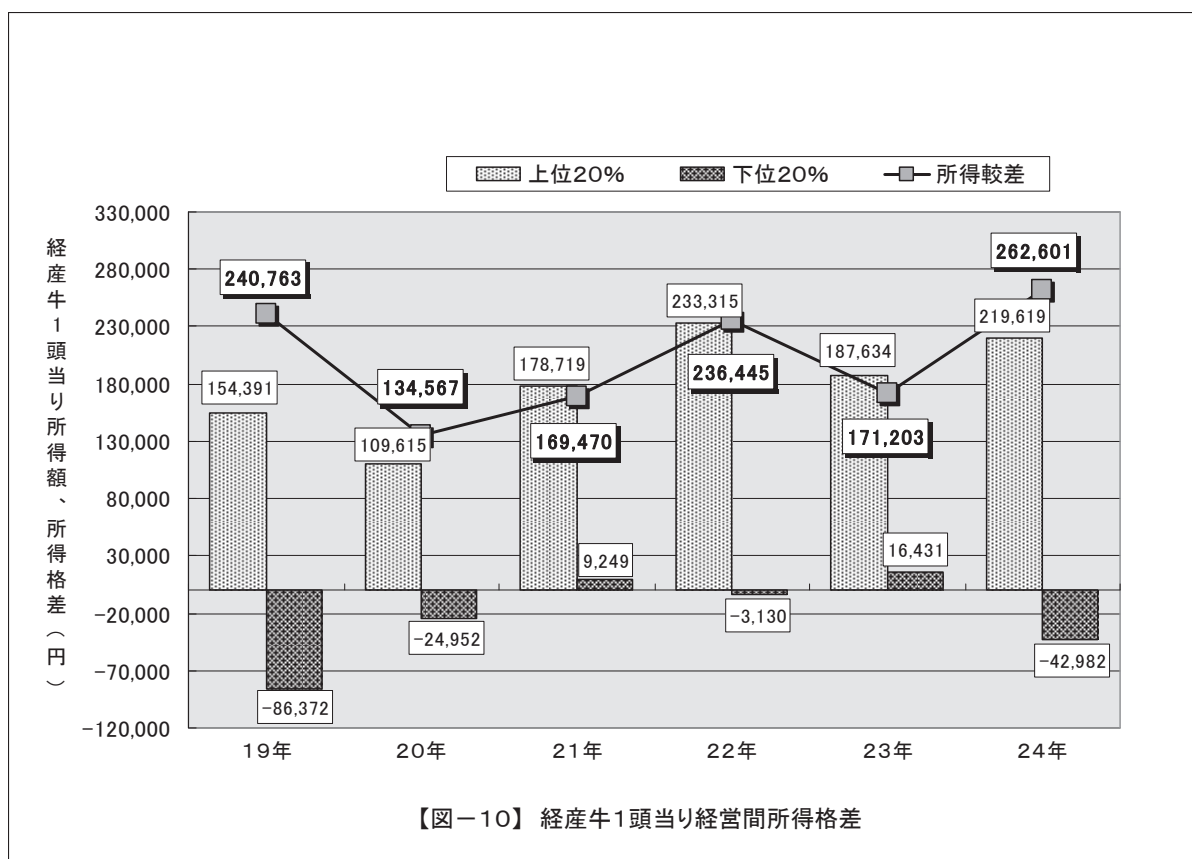


(4) 経営間所得格差

平成24年度コンサル対象農家11事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-12)、経産牛1頭当りの所得額の差額は263千円で、前年度より91千円増加した(図-10)。

この所得格差の要因として、経産牛1頭当りの売上高を比べてみると、上位が880千円、下位は843千円で37千円の差が生じている。さらに、酪農収益に直接影響する生産乳量を比較すると、経産牛1頭当りの年間産乳量は97.0kgの差が生じている(図-12)。

また、経産牛1頭当りの差引生産原価を比較すると、上位が778千円であるのに対し、下位は916千円で137千円の差がある。牛乳1kg当り生産原価では17.7円の差となっており、購入飼料費や投下労働時間に比例する労働費などの生産コストの違いが所得格差拡大の要因となっている。



(5) 損益分岐点分析

平成24年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価105円58銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量7,489.5kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は26,549,559円で限界利益率は37.46%、損益分岐点頭数は34.4頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は27,944,790円で限界利益率は38.77%、損益分岐点頭数は41.5頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は38,524,921円で限界利益率は31.72%、損益分岐点頭数は105.4頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね100頭が目安となる。

平成24年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は、変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質であるといえる。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	26,549,559円	27,944,790円	38,524,921円
安全率	-12.1%	-9.43%	-32.01%
損益分岐点産乳量	257,552kg	310,590kg	789,573kg
損益分岐点産頭数	34.4頭	41.5頭	105.4頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	23,680,240円	25,536,886円	29,183,914円
原価・総費用	24,755,029円	26,469,272円	32,146,868円
固定費	9,945,465円	10,834,195円	12,220,105円
変動費	14,809,565円	15,635,077円	19,926,763円
限界利益	8,870,675円	9,901,809円	9,257,151円
限界利益率	37.46%	38.77%	31.72%

4 まとめ

本県の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成18年以降、購入飼料や生産資材の高騰等により厳しい経営環境に置かれ、経産牛1頭当りの所得額は20万円に満たない低い水準で推移しており、飼料費等の流動負債が累積し固定化するケースが多くなっている。

産乳量の増大による収益性の向上を図るためには高度な飼養管理技術が必要となり、搾乳牛への負担も大きくなりがちである。それに加え、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結している。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

また、飼料価格の高騰などといった経営環境の変化に伴う生産コストの増大に対応できる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料生産給与によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

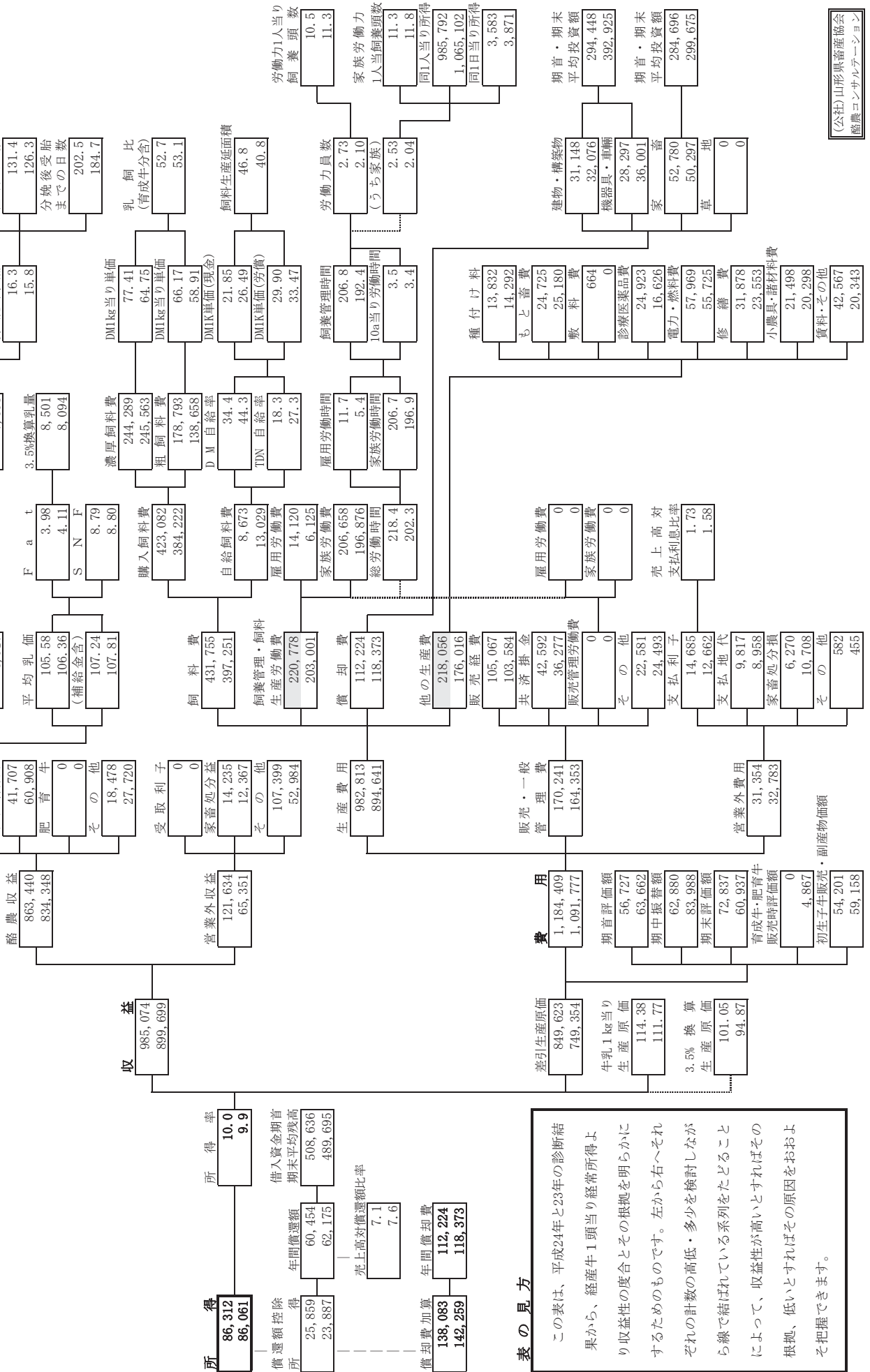
さらに、現在の困難な状況を乗り切るためには、安易な借入れは避け、必要最小限の資本投下に留めるとともに、綿密な計画を基にしたマネジメントサイクルを実践し、経営状態を常に正確に把握するとともに、課題点を早期に改善する経営者能力が必要となっている。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

5 所得の要因分析

(1) 時系列比較 【図-1-1】
(経産牛1頭当り)

上 段 値 … 平成24年コンソリ平均
下 段 値 … 平成23年コンソリ平均



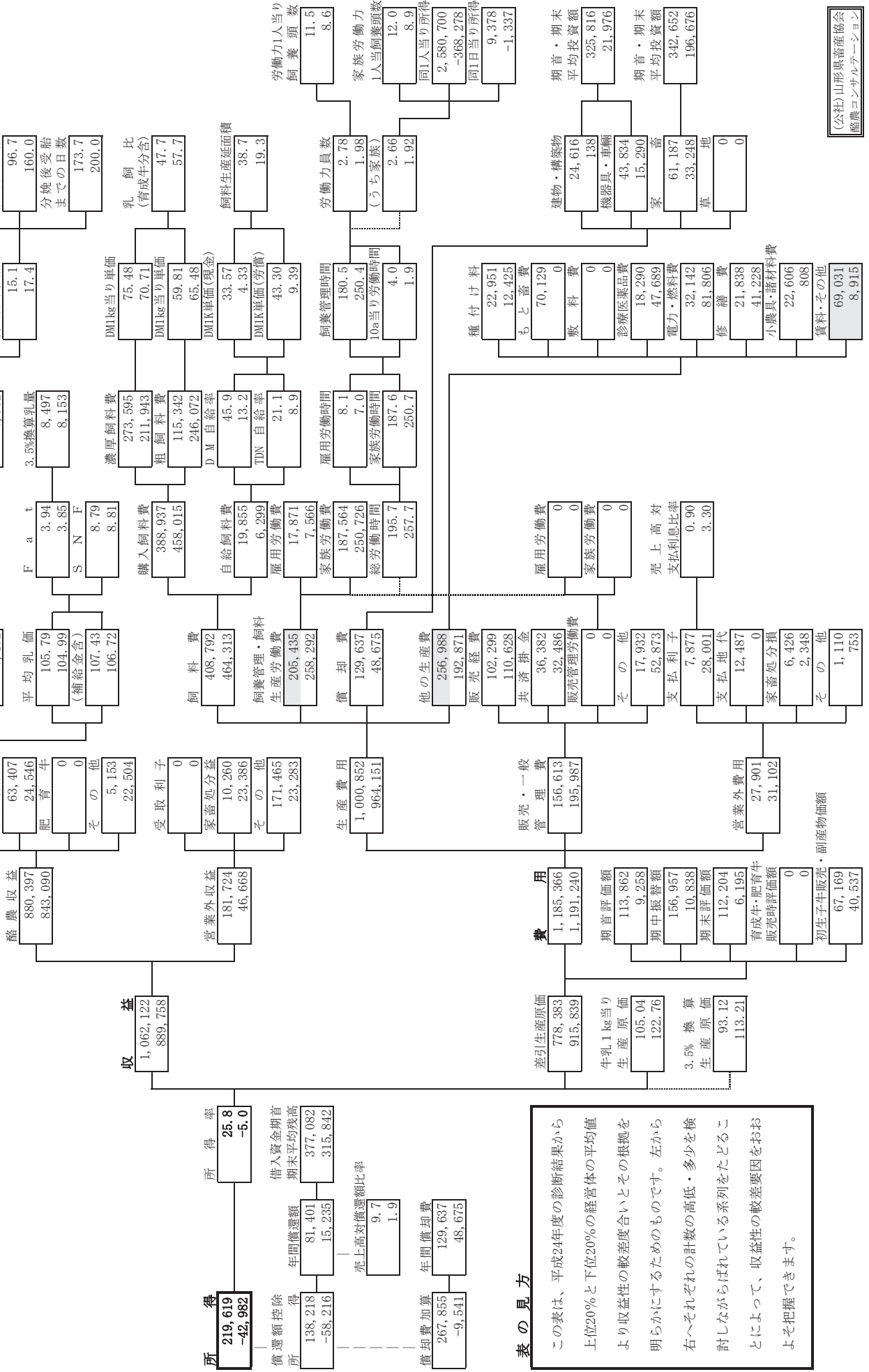
表の見方

この表は、平成24年と23年の診断結果から、経産牛1頭当り経常所得より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左からそれぞれその計数の高低・多少を検討しながら線で結ばれている系列をたどることによって、収益性が高いとすればその根拠、低いとすればその原因をおおよそ把握できます。

(公社)山形県畜産協会
酪農コンソリアーション

(2) 経営間較差比較 【図-1.2】
(経産牛1頭当り)

上段値 … 上位20%経営体平均
下段値 … 下位20%経営体平均



6 経営分析数値階層別総括比較表

(1) 経営の規模・構造【表-3】

区 分	単 位	先 進 的 酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均										酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均									
		平成24年度					平成23年度との比較					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					負債残高階層別平均値比較				
		平成24年度 N=2(A)	平成23年度 N=2(B)	対比% (A)/(B)	上位20% N=3(D)	中位20% N=3(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=3(G)	中間20% N=2	多額20% N=3(H)	差異 (G)-(H)	畜特農家 N=3	畜特農家 N=3(I)	対比% (C)/(I)						
経営	所得率	20.2	17.8	113.2	10.0	25.8	11.3	-5.0	30.8	13.5	2.4	15.3	3.8	-1.8	9.9	101.4					
	耕地面積	593.0	168.0	353.0	631.6	749.7	353.3	966.2	-216.5	448.7	750.0	869.8	818.8	-421.2	385.3	163.9					
	内借地面積	352.5	0.0	-	243.2	318.3	80.0	400.0	-81.7	245.0	400.0	300.0	330.0	-55.0	139.6	174.2					
営 業	耕地以外の農用地面積	555.0	6,314.0	8.8	579.8	370.0	1,139.3	0.0	370.0	370.0	0.0	616.7	183.3	-246.7	1,787.8	32.4					
	内借地面積	555.0	933.5	59.5	547.0	370.0	1,019.0	0.0	370.0	370.0	0.0	616.7	183.3	-246.7	711.7	76.9					
	個別有山林・原野面積	0.0	0.0	-	39.8	0.0	69.3	40.0	-40.0	50.0	104.0	0.0	69.4	50.0	0.9	4,376.6					
規 模	農業労働力員数	3.5	3.1	113.0	3.2	3.2	3.0	2.6	0.6	4.0	2.5	3.2	3.1	0.8	2.9	112.6					
	内家族労働力員数	3.4	2.9	118.5	3.0	3.1	2.8	2.6	0.5	3.5	2.5	3.1	3.1	0.4	2.8	108.1					
	酪農部門投下労働力員数	2.6	2.3	112.6	2.7	2.8	2.2	2.0	0.8	3.3	2.2	3.2	2.8	0.1	2.1	129.6					
力 養 畜 産 業	内家族労働力員数	2.5	2.1	119.9	2.5	2.7	2.0	1.9	0.7	2.8	2.1	3.1	2.8	-0.3	2.0	124.0					
	1時間当り労働単面(男、女)	1,000	1,000	100.0	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0.0	1,000	100.0					
	経産牛飼養頭数	33.3	27.0	123.1	29.7	31.8	21.9	16.9	15.0	43.3	22.6	32.6	29.9	10.7	24.2	123.0					
規 模	未経産牛飼養頭数	6.5	6.5	100.0	2.7	5.9	2.5	0.3	5.6	4.3	1.0	3.0	1.9	1.3	3.0	91.8					
	育成肥育牛飼養頭数	12.4	12.7	98.0	5.6	9.2	5.5	0.5	8.7	8.6	0.9	6.0	5.2	2.6	4.8	116.2					
	労働力1人当り経産牛飼養頭数	12.5	11.5	108.4	10.5	11.5	9.5	8.6	2.9	13.0	10.2	10.2	10.5	2.7	11.3	92.7					
農 業 所 得	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数	13.1	13.0	101.1	11.3	12.0	10.5	8.8	3.2	14.9	10.4	10.4	10.6	4.5	11.7	96.6					
	年間総額	6,620,697	4,600,937	143.9	3,036,974	7,147,626	2,329,428	-124,361	7,271,987	4,454,733	1,230,703	4,434,316	2,373,988	20,417	2,911,115	104.3					
	酪農部門年間所得総額	6,322,935	4,412,285	143.3	2,599,274	6,949,118	1,983,752	-729,066	7,678,184	4,256,225	856,123	3,776,736	1,466,688	479,489	2,276,864	114.2					
酪 農 部 門 資 金 借 入 額	年間総額	10,597,166	18,641,163	56.8	22,502,328	16,578,110	16,448,450	19,815,934	-3,237,823	20,742,972	37,934,084	29,190,211	-23,018,705	20,766,103	108.4						

【注1】所得階層区分

1日当り所得額平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)より次に階層区分した。
 『上位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が7,124円以上の経営体
 『中位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が2,529円以上、4,637円未満の経営体
 『下位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が42円未満の経営体

【注2】負債残高階層区分

経産牛1頭当り固定負債残高平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)と畜特資金借入農家より次に階層区分した。
 『少額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が222,652円未満の経営体
 『中間31%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が432,278円以上、609,927円未満の経営体
 『多額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が819,553円以上の経営体
 『畜特農家』・・・・・・畜産特別資金借入経営体

(2) 生産性・生産技術【表-4】

区分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均										平成23年度との比較			
	単位	平成24年度 N=2(A)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					経営牛1頭当り固定負債残高階層別平均値比較					平成23年度 N=10(I)	対比 (C)/(I)		
			上位20% N=3(D)	中位20% N=3(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=3(G)	中間20% N=2	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)						
乳	経産牛頭数	33.3	27.0	123.1	29.7	31.8	21.9	16.9	15.0	43.3	22.6	32.6	29.9	10.7	24.2	123.0
	搾乳牛率	92.3	104.2	88.6	92.0	91.6	91.0	93.5	-1.8	93.3	92.4	90.7	92.4	2.6	89.7	102.5
	未経産牛率	12.5	13.3	94.0	6.9	12.7	8.9	1.7	11.1	8.3	4.0	6.9	4.6	1.5	9.8	70.5
	育成牛率	24.0	25.8	92.8	13.3	18.6	18.9	2.8	15.9	16.4	4.1	11.6	10.2	4.8	11.8	113.1
	経産牛平均体重	635.8	635.8	100.0	648.5	548.1	687.1	688.5	-140.4	696.7	696.0	637.3	536.6	59.4	654.7	99.1
牛	平均産次	2.7	2.8	96.4	3.1	2.7	2.9	3.7	-1.0	3.1	3.8	3.0	3.4	0.1	3.0	105.7
	平均産回数	2.0	2.0	102.6	1.9	2.0	1.6	1.9	0.1	2.1	1.8	2.1	1.8	0.1	1.8	109.6
	平均分娩間隔	15.2	15.5	97.7	16.3	15.1	15.6	17.4	-2.2	16.6	16.4	16.1	15.9	0.5	15.8	103.4
	経産牛廃用率	30.6	25.9	118.2	25.7	33.1	24.8	14.8	18.3	34.5	14.8	25.0	18.1	9.5	21.8	117.9
	経営体年間総産乳量	266,393.7	212,241.5	125.5	221,155.0	239,235.2	172,639.3	125,822.5	113,412.7	314,420.1	176,135.5	239,960.7	239,279.0	74,459.4	176,386.3	125.4
産乳	経産牛1頭当り年間産乳量	8,138.5	7,859.0	103.6	7,489.5	7,558.7	7,730.7	7,462.0	96.7	7,580.3	7,664.5	7,176.0	7,848.0	404.3	6,916.6	108.3
	平均脂肪率	3.91	4.04	96.8	3.98	3.94	4.14	3.85	0.09	3.91	4.19	3.96	4.14	-0.05	4.11	96.7
	平均乳価	105.84	106.15	99.7	105.58	105.79	106.33	104.99	0.81	105.15	105.95	105.64	105.87	-0.49	106.36	99.30
	経産牛1頭当り飼料作付け面積	29.5	54.2	54.3	46.8	38.7	87.5	19.3	19.4	20.2	24.9	50.9	23.2	-30.7	40.8	114.6
	10a当り平均収量	2,022.0	1,719.0	117.6	1,906.3	1,921.0	1,486.7	724.5	1,196.5	2,787.3	1,037.0	2,232.7	1,629.0	554.7	1,937.9	98.4
飼料生産	飼料作付け地に占める草地割合	50.0	76.2	65.6	22.8	33.3	50.2	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	47.5	48.0
	飼料作付地の借地依存率	91.9	76.8	119.6	54.3	61.2	66.0	39.1	22.2	61.2	39.1	45.7	48.4	15.5	56.9	95.3
	購入濃厚飼料	3,966.4	3,585.8	110.6	3,234.1	3,625.8	3,362.7	3,098.0	527.8	3,629.3	3,529.3	2,801.2	3,303.5	828.1	3,173.6	101.9
	経産牛1頭当り年間DM購入量	2,038.7	1,951.2	104.5	2,706.0	1,959.2	2,893.4	3,719.9	-1,760.6	2,242.3	3,955.7	2,306.5	3,563.5	-64.2	2,341.8	115.6
	自給飼料	1,349.5	1,613.9	83.6	1,669.2	1,678.6	2,274.9	728.4	950.3	1,081.2	865.2	2,278.7	879.1	-1,197.5	1,550.2	107.7
給与	経産牛1頭当り年間TDN消費量	5,493.5	5,134.4	107.0	5,341.8	5,345.3	5,820.8	5,340.7	4.6	5,070.5	5,854.6	5,135.0	5,466.5	-64.5	4,642.5	115.1
	TDN摂取割合	57.9	55.8	103.9	49.1	54.2	45.7	47.3	6.9	57.8	47.0	45.1	48.6	12.7	51.1	96.1
	購入粗飼料	25.4	24.7	102.6	32.6	24.7	32.5	43.9	-19.2	30.0	43.0	27.9	40.5	2.0	30.8	106.1
	TDN自給率	16.8	19.5	85.9	18.3	21.1	21.8	8.9	12.3	12.3	10.1	27.0	11.0	-14.7	27.3	67.0
	TDN1kg当り産乳量	1.5	1.5	96.7	1.4	1.4	1.4	1.4	0.0	1.5	1.3	1.4	1.5	0.1	2.0	72.5
1頭当り投資額	建物	143,812	220,893	65.1	177,121	118,656	364,701	1,032	117,624	127,556	149,014	156,498	158,764	-28,941	267,085	66.3
	構築物	24,151	37,870	63.8	31,148	24,616	55,283	138	24,479	27,850	29,945	30,983	28,681	-3,133	32,076	97.1
	機械器具	147,364	303,237	48.6	234,655	414,321	278,273	41,889	372,432	122,196	41,889	432,007	126,920	-309,810	251,679	93.2
	車両	28,218	32,414	87.1	28,297	43,834	31,057	15,290	28,544	22,532	16,617	39,973	23,437	-17,441	36,001	78.6
	牛平均投資額	463,334	441,162	105.0	375,318	480,851	405,552	251,948	228,903	393,204	313,677	409,447	359,795	-16,243	403,375	93.0
経産牛年間償却費負担額	64,746	57,240	113.1	52,780	61,187	59,536	33,248	27,939	54,196	34,246	57,628	45,223	-3,432	50,297	104.9	
乳飼比(育成牛含む)	47.2	47.7	99.1	52.7	47.7	47.4	57.7	-10.0	51.6	59.8	55.9	59.1	-4.3	53.1	99.3	

(3) 収益性・安全性 【表-5】

区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均														
	平成24年度					平成23年度との比較					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					経営者1頭当り固定負債残高階層別平均値比較					平成23年度との比較				
	平成24年度 N=2(A)	平成23年度 N=2(A)	対比% (A)/(B)	平成24年度 N=11(C)	平成23年度 N=11(C)	上位20% N=3(D)	中位20% N=3(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=3(G)	経産牛1頭当り 中間20% N=2	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	平成23年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)										
経産牛1頭当り売上高	939,430	928,869	101.1	863,440	880,397	902,085	843,090	37,307	876,159	874,802	825,645	887,726	50,514	834,348	103.5										
経産牛1頭当り所得額	187,534	163,596	114.6	86,312	219,619	98,738	-42,982	262,600	125,667	25,102	120,728	36,868	4,939	86,061	100.3										
家族1日(8時間)当り所得額	9,012	7,810	115.4	3,583	9,378	3,573	-1,337	10,715	6,051	1,128	4,405	1,646	3,871	92.6											
家族労働1人当り所得額	2,480,968	2,148,837	115.5	985,792	2,580,700	982,897	-368,278	2,948,978	1,665,809	310,067	1,211,385	430,137	454,425	1,065,102	92.6										
所得率%	20.2	17.8	113.2	10.0	25.8	11.3	-5.0	30.8	13.5	2.4	15.3	3.8	-1.8	9.9	101.4										
経産牛1頭当り純利益	18,456	-7,116	-259.4	-120,345	32,055	-126,374	-293,707	325,762	-26,970	-188,735	-92,117	-171,772	65,147	-110,815	108.6										
家族労働1人当り純利益	278,260	-52,306	-532.0	-1,214,694	379,037	-1,217,504	-2,567,770	2,946,807	-535,984	-1,890,020	-988,542	-1,769,920	452,558	-1,135,526	107.0										
売上高利益率%	2.2	-0.6	-390.9	-14.2	4.0	-14.5	-34.7	38.7	-3.8	-22.6	-10.7	-20.1	6.9	-14.3	99.0										
総資本回転率%	134.3	103.0	130.5	183.1	119.5	108.7	390.6	-271.1	185.9	246.4	116.4	192.9	69.5	129.3	141.6										
固定資産回転率%	200.3	153.6	130.4	241.8	165.3	125.8	587.7	-422.4	230.6	324.0	138.6	252.3	92.0	193.7	124.8										
総資本利益率%	3.0	-1.7	-181.8	-37.1	4.3	-15.4	-136.9	141.2	-13.1	-63.2	-16.3	-46.4	3.1	-17.4	213.9										
経産牛1頭当り固定資産額	470,586	688,269	68.4	534,010	580,525	787,342	147,950	432,575	399,540	347,071	672,523	510,936	-272,983	641,422	83.3										
経産牛1頭当り流動資産額	229,757	263,530	87.2	134,630	169,312	172,927	72,571	96,742	153,821	53,963	118,516	110,446	35,305	159,337	84.5										
自己資本比率%	51.3	20.9	246.0	-90.0	28.1	21.1	-437.3	465.4	18.9	-247.7	-78.5	-163.4	97.4	-39.4	228.2										
固定資産構成比率%	67.8	70.4	96.2	79.6	76.6	84.1	66.9	9.8	78.2	81.6	85.1	80.7	-6.8	76.5	104.1										
固定比率%	70.5	27.8	253.9	-128.3	40.5	28.4	-653.1	693.6	31.5	-355.3	-94.8	-234.7	126.3	-65.8	195.0										
設備投資安全率%	101.5	96.8	104.9	4.9	96.4	100.5	-347.9	444.3	66.7	-137.3	82.9	-54.0	-16.2	47.0	10.5										
支払利息比率%	0.7	1.2	54.2	1.7	0.9	1.5	3.3	-2.4	0.6	1.9	2.0	1.3	-1.4	1.6	109.3										
流動比率%	1,372.8	211.1	650.3	318.5	925.3	162.0	10.0	915.3	915.4	17.1	83.9	75.0	831.5	117.9	270.2										
経産牛1頭当り購入飼料費	416,244	405,069	102.8	423,082	388,937	398,313	458,015	-69,078	414,748	491,662	432,898	497,614	-18,150	384,222	110.1										
経産牛1頭当り労働費	185,806	193,033	96.3	220,778	205,435	246,411	258,292	-52,857	171,348	217,333	219,565	210,971	-48,217	203,001	108.8										
生乳100kg当り生産原価	9,219	9,617	95.9	11,438	10,504	11,379	12,276	-1,771	10,114	11,254	12,260	11,212	-2,146	11,177	102.3										
経産牛1借入金残高	145,124	445,232	32.6	521,103	375,181	531,685	445,893	-70,712	131,318	537,998	950,444	650,470	-819,126	505,188	103.2										
経産牛1元金償還額	61,029	62,891	97.0	60,454	81,401	64,524	15,235	66,166	45,848	41,545	101,135	37,876	-55,287	62,175	97.2										
経産牛1支払利息	6,669	10,677	62.5	14,685	7,877	13,567	28,001	-20,124	5,816	15,679	15,797	10,919	-9,981	11,951	122.9										
農家所得に占める酪農所得割合%	95.0	95.5	99.4	79.4	96.6	86.7	33.0	63.7	96.6	-5.1	85.9	15.9	10.7	65.3	121.6										

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-6】

区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均										比較	
	平成24年度					平成23年度					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					差	
	平成24年度 N=2(A)	平成23年度 N=2(B)	対比 (A)/(B)	平成24年度 N=11(C)	平成23年度 N=11(D)	上位20% N=3(E)	中位20% N=3(F)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=3(G)	中間20% N=2	経産牛1頭当り 多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	平成23年度 N=10(I)	平成24年度 N=10(J)	対比 (C)/(I)						
種付	25,148	27,759	90.6	13,832	22,951	8,056	12,425	10,526	24,519	2,186	9,859	4,642	14,660	14,292	96.8							
と畜費	53,810	0	-	24,725	70,129	15,661	70,129	70,129	35,873	0	39,125	4,869	-3,252	25,180	98.2							
購入飼料費	416,244	405,069	102.8	423,082	388,937	398,313	458,015	-69,078	414,748	491,662	432,898	497,614	-18,150	384,222	110.1							
自給飼料費	1,830	0	-	2,092	5,147	444	3,120	2,027	1,220	3,120	3,927	2,080	-2,707	5,476	38.2							
給肥料費	16,466	12,249	-	6,526	14,599	3,699	3,179	11,420	11,135	3,179	6,975	5,473	4,160	3,865	168.8							
飼料その他	165	0	-	55	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-							
費小計	18,461	29,442	62.7	8,673	19,855	4,142	6,299	13,557	12,558	6,299	10,902	7,553	1,657	13,029	66.6							
敷入	0	0	-	664	0	936	0	0	0	1,404	1,498	2,434	-1,498	0	-							
料自給	0	0	-	664	0	936	0	0	0	1,404	1,498	2,434	-1,498	0	-							
費小計	0	0	-	664	0	936	0	0	0	1,404	1,498	2,434	-1,498	0	-							
労雇	16,727	22,321	74.9	14,120	17,871	21,299	7,566	10,305	18,710	3,496	6,720	2,330	11,990	6,125	230.5							
働家	169,079	170,712	99.0	206,658	187,564	225,112	250,726	-63,162	152,638	213,837	212,845	208,640	-60,207	196,876	105.0							
費小計	185,806	193,033	96.3	220,778	205,435	246,411	258,292	-52,857	171,348	217,333	219,565	210,971	-48,217	203,001	108.8							
診療・医薬品費	20,350	28,286	71.9	24,923	18,290	16,182	47,689	-29,399	30,618	35,819	12,790	29,405	17,827	16,626	149.9							
電力・水道費	19,347	22,127	87.4	33,639	18,471	36,074	43,530	-25,059	18,823	34,248	39,426	30,374	-20,603	33,709	99.8							
燃料費	7,968	17,929	44.4	24,330	13,671	29,275	38,276	-24,605	18,516	26,141	15,902	24,969	2,614	22,015	110.5							
建物・構築物	24,151	37,870	63.8	31,148	24,616	55,283	138	24,479	27,850	29,945	30,983	28,681	-3,133	32,076	97.1							
機械器具・車輛	28,218	32,414	87.1	28,297	43,834	31,057	15,290	28,544	22,532	16,617	39,973	23,437	-17,441	36,001	78.6							
備償	64,746	57,240	113.1	52,780	61,187	59,536	33,248	27,939	54,196	34,246	57,628	45,233	-3,432	50,297	104.9							
却草費	117,115	127,523	91.8	112,224	129,637	145,877	48,675	80,962	104,578	80,808	128,584	97,341	-24,006	118,373	94.8							
修繕費	26,690	42,802	62.4	31,878	21,838	44,995	41,228	-19,390	25,674	8,939	18,732	11,970	6,941	23,553	135.3							
小農具費	3,069	2,123	144.6	5,857	5,451	8,095	808	4,643	9,165	5,407	3,675	5,490	2,205	2,656	66.6							
消耗諸材料費	20,172	13,518	149.2	15,642	17,155	33,012	17,155	17,155	15,992	8,205	8,349	10,111	7,643	18,093	86.4							
賃料金その他	63,806	21,479	297.1	42,567	69,031	31,080	8,915	60,116	50,106	2,807	68,952	22,633	-18,846	20,343	209.2							
当期生産費用合計	977,984	931,089	105.0	982,813	1,000,852	1,018,107	964,151	36,701	932,517	921,252	1,010,258	958,759	-77,741	894,641	109.9							
期首飼養牛評価額	155,363	134,712	115.3	56,727	113,862	58,832	9,258	104,604	103,575	20,015	39,422	35,021	64,153	63,662	89.1							
期中経産牛振替額	185,419	67,781	273.6	62,880	156,957	49,873	10,838	146,119	123,612	23,483	49,849	27,444	73,763	83,988	74.9							
期末飼養牛評価額	135,315	178,771	75.7	72,837	112,204	100,476	6,195	106,010	91,508	11,732	70,954	47,296	20,554	60,937	119.5							
初生子販売収入	57,712	25,001	230.8	41,707	63,407	29,872	24,546	38,861	56,978	28,333	49,713	27,329	7,265	54,622	76.4							
育成牛・肥育牛販売時評価額	0	24,333	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,867	0.0							
副産物評価額	5,644	14,817	38.1	12,494	3,762	21,505	15,991	-12,229	7,962	21,053	5,682	15,908	2,279	4,536	275.4							
差引生産原価	749,259	755,100	99.2	849,623	778,383	875,212	915,839	-137,456	756,032	856,665	873,481	875,804	-117,449	749,354	113.4							

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	4,354	978	445.4	1,624	2,903	3,051	0	2,903	2,903	724	0	483	2,903	3,564	45.6
生産負担租税・諸負担	18,151	19,364	93.7	19,263	12,100	16,549	51,951	-39,851	13,658	13,210	5,788	10,215	7,870	19,751	97.5
経産牛処分損益	5,750	-14,336	-40.1	7,965	3,833	1,949	21,038	-17,205	5,473	2,325	7,757	1,452	-2,284	1,660	479.9
特別損益	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
差引生産費	766,013	789,778	97.0	862,545	789,553	892,863	946,752	-157,199	767,120	868,275	871,512	885,049	-104,392	771,010	111.9
支払利息	6,669	10,677	62.5	14,685	7,877	13,567	28,001	-20,124	5,816	15,679	15,797	10,919	-9,981	12,662	116.0
支払地代	15,271	5,476	278.9	9,817	12,487	18,585	0	12,487	10,180	0	7,230	2,950	8,958	109.6	
支払利息・支払地代算入生産費	787,952	805,930	97.8	887,047	809,917	925,015	974,753	-164,836	783,115	883,954	894,540	900,892	-111,424	792,630	111.9

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り)【表-7】

区 分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均											
	平成24年度 N=2(A)	平成23年度 N=2(A)	対比 (A)/(B)	平成24年度 N=11(C)	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較	1日(8時間)当り所得階層別平均値比較	少額20% N=3(G)	中間20% N=2	多額20% N=3(H)	富裕農家 N=3	差異 (G)-(H)	平成23年度 N=10(I)	平成23年度との比較 対比% (C)/(I)	
牛乳販売収入	873,989	845,562	103.4	803,256	811,837	834,499	796,041	809,828	825,416	770,250	844,490	39,578	745,720	107.7
子牛・育成牛販売収入	57,712	56,435	102.3	41,707	63,407	29,872	24,546	56,978	28,333	49,713	27,329	7,265	60,908	68.5
その他	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
高	7,730	26,873	28.8	18,478	5,153	37,714	22,504	9,353	21,053	5,682	15,908	3,670	27,720	66.7
計	939,430	928,869	101.1	863,440	880,397	902,085	843,090	876,159	874,802	825,645	887,726	50,514	834,348	103.5
期首飼養牛評価額	155,363	134,712	115.3	56,727	113,862	58,832	9,258	104,604	20,015	39,422	35,021	64,153	63,662	89.1
上期生産費用合計	977,984	931,089	105.0	982,813	1,000,852	1,018,107	964,151	932,517	921,252	1,010,258	958,759	-77,741	894,641	109.9
上期中経産牛振替額	185,419	67,781	273.6	62,880	156,957	49,873	10,838	146,119	23,483	49,849	27,444	73,763	83,988	74.9
期末飼養牛評価額	135,315	178,771	75.7	72,837	112,204	100,476	6,195	106,010	11,732	70,954	47,296	20,554	60,937	119.5
自家利用堆肥評価額	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
差引売上原価	812,613	819,250	99.2	903,824	845,552	926,589	956,377	820,972	906,051	928,876	919,040	-107,905	813,378	111.1
売上総利益	126,817	109,619	115.7	-40,384	34,845	-24,504	-113,287	55,187	-31,249	-103,232	-31,314	158,418	20,970	-192.6
販売経費	111,961	132,247	84.7	105,067	102,299	113,717	110,628	104,423	110,797	93,355	110,684	11,068	103,584	101.4
売掛金	40,042	38,666	103.6	42,592	36,382	56,089	32,486	45,856	25,179	32,570	28,004	13,286	36,277	117.4
租税公課・諸負担	18,151	19,364	93.7	19,263	12,100	16,549	51,951	13,658	13,210	5,788	10,215	7,870	19,751	97.5
一般事務費	4,354	978	445.4	1,624	2,903	3,051	0	2,903	724	0	483	2,903	3,564	45.6
労働費用	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
労働家賃	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
費用	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
その他	4,394	2,108	208.5	1,695	2,929	2,671	922	2,008	3,481	0	0	0	0	-
計	178,901	193,362	92.5	170,241	156,613	192,077	195,987	169,769	153,392	131,713	151,706	38,055	164,353	103.6
営業利益	-52,084	-83,743	62.2	-210,625	-121,768	-216,582	-309,273	187,505	-184,641	-234,945	-183,020	120,363	-143,383	146.9
受取利息	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
経産牛処分益	15,390	7,382	208.5	14,235	10,260	10,533	23,386	-13,126	6,378	10,734	7,131	4,603	12,367	115.1
その他	88,394	108,494	81.5	107,399	171,465	120,932	23,283	148,182	10,244	10,795	26,662	-58,854	52,984	202.7
計	103,783	115,876	89.6	121,634	181,724	131,465	46,668	135,056	17,173	168,832	33,793	-54,251	65,351	186.1
当期総利益	51,699	32,133	160.9	-88,991	59,956	-85,116	-262,605	322,561	-1	-167,468	-149,227	66,112	-78,032	114.0
支払利息	6,669	10,677	62.5	14,685	7,877	13,567	28,001	-20,124	5,816	15,679	10,919	-9,981	12,662	116.0
支払地代	15,271	5,476	278.9	9,817	12,487	18,585	0	12,487	10,180	7,230	4,924	2,950	8,958	109.6
経産牛処分損	9,640	21,718	44.4	6,270	6,426	8,584	2,348	9,863	4,053	2,977	5,679	6,887	10,708	58.6
その他	1,666	1,379	120.8	582	1,110	521	753	357	1,110	1,535	1,023	1,110	455	127.8
計	33,244	39,249	84.7	31,354	27,901	41,257	31,102	-3,201	26,970	21,267	22,545	965	32,783	95.6
経常利益	18,456	-7,116	-259.4	-120,345	32,055	-126,374	-293,707	325,762	-188,735	-92,117	-171,772	65,147	-110,815	108.6
特別利益	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
特別損失	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
当期純利益	18,456	-7,116	-259.4	-120,345	32,055	-126,374	-293,707	325,762	-188,735	-92,117	-171,772	65,147	-110,815	108.6
当期所得	187,534	163,596	114.6	86,312	219,619	98,738	-42,982	262,600	25,102	120,728	36,868	4,939	86,061	100.3
当期所得	187,534	163,596	114.6	86,312	219,619	98,738	-42,982	262,600	25,102	120,728	36,868	4,939	86,061	100.3
償還額控除所得	126,506	100,706	125.6	25,859	138,218	34,213	-58,216	196,434	79,820	-16,443	-1,008	60,226	23,887	108.3
同上償却費加算	243,620	228,228	106.7	138,083	267,855	180,090	-9,541	277,396	64,365	148,178	96,333	36,220	142,259	97.1

7 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

種目	区分	金額	生産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比%		
購入種苗	種苗	453,224	13,832	185	1.4		
	肥料	763,985	24,725	354	2.4		
	飼料	12,661,867	423,082	5,653	43.4		
	市物	54,095	2,092	31	0.2		
	その他	199,785	6,526	84	0.7		
	小計	2,427	55	0	-		
	労働費	労働	256,306	8,673	115	0.9	
		賃料	25,455	664	8	0.1	
		小計	25,455	664	8	0.00	
		燃料費	燃料	456,676	14,120	189	1.4
			電気	5,562,227	206,658	2,790	20.9
			水道	6,018,903	220,778	2,979	22.3
			小計	767,934	24,923	343	2.6
減価償却費			建物	856,507	33,639	457	3.4
			構築物	710,746	24,330	333	2.5
			機器	950,645	31,148	419	3.2
			器具	845,204	28,297	385	2.8
			家畜	1,554,805	52,780	704	5.3
			土地	0	0	0	-
	小計		3,350,654	112,224	1,508	11.3	
	修繕費		小計	876,085	31,878	419	3.2
			消耗品	農具	231,303	5,857	83
		材料		390,186	15,642	207	1.5
		その他		1,342,432	42,567	583	4.3
		当期生産費用合計		28,705,588	982,813	13,228	100.0

期首飼養牛評価額	D	1,575,788	56,727	708	5.6
期中生産牛振替額	E	1,808,780	62,880	813	6.3
期末飼養牛評価額	F	2,003,324	72,837	948	7.1
初生子・肥育牛販売収入	G	1,360,269	41,707	577	4.3
育成牛・肥育牛販売時評価額	H	0	0	0	0.0
副産物価格	I	353,973	12,494	161	1.3
差引生産原価	J	24,755,029	849,623	11,438	86.6

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生産管理費①	49,917	1,624	21	0.2
生産負担租税公課・諸負担②	433,210	19,263	251	1.9
経産牛処分益③	173,924	7,965	106	0.8
特別損益④	0	0	0	-
差引生産費⑤	25,064,233	862,545	11,603	87.9
支払利子⑥	340,412	14,685	198	1.5
支払地代⑦	251,904	9,817	134	1.0
支払利子・支払地代算入生産費⑧	25,656,548	887,047	11,935	90.4

(2) 損益計算書【表-9】

区分	金額	生産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
牛乳販売収入	23,680,240	803,256	10,723	93.0
子牛・育成牛販売収入	1,360,269	41,707	577	4.9
肥育牛販売収入	0	0	0	-
その他	496,377	18,478	236	2.0
計	25,536,885	863,440	11,536	100.0
期首飼養牛評価額	L	56,727	708	6.2
当期生産費用合計	M	982,813	13,228	114.7
期中経産牛振替額	N	62,880	813	7.0
期末飼養牛評価額	O	72,837	948	8.3
自家利用堆肥評価額	P	0	0	0.0
差引売上原価	Q	903,824	12,175	105.6
売上総利益	R	-40,384	-639	-6
販売経費	S	105,067	1,397	12.1
共同掛金	T	42,592	580	5.0
租税公課・諸負担	U	19,263	251	2.2
一事務	V	1,624	21	0.2
労働用	W	0	0	-
労働家族	X	0	0	-
費用計	Y	0	0	-
その他	Z	1,695	20	0.2
計	AA	170,241	2,269	19.7
営業利益	AB	-210,625	-2,908	-25.2
受取利息	AC	0	0	-
経産牛処分益	AD	14,235	188	1.6
その他	AE	107,399	1,525	13.1
計	AF	121,634	1,713	14.7
当期総利益	AG	-88,991	-1,195	-10.5
支払利子	AH	14,685	198	1.7
支払地代	AI	9,817	134	1.2
外経産牛処分損	AJ	6,270	82	0.7
その他	AK	582	7	0.1
計	AL	31,354	421	3.7
経常利益	AM	-120,345	-1,616	-14.2
特別利益	AN	0	0	-
特別損失	AO	0	0	-
当期純利益	AP	-120,345	-1,616	-14.2
経常所得	AQ	86,312	1,174	10.0
純所得	AR	86,312	1,174	10.0
償還額控除所得	AS	25,859	348	2.9
同上償却費加算額	AT	138,083	1,855	15.9

☆牛乳1kg当り生産原価 **114.38**

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

・牛乳1kg当り生産費 **116.03**

・同 支払利子・支払地代算入生産費 **119.35**

(3) 貸借対照表 【表-10】

項目	目	期首	期末	増減
		H24.01.01	H24.12.31	
資産の部	現金・預金	280,128	614,381	334,253
	売掛金	1,321,382	1,141,922	-179,460
	未収金	12,980	15,311	2,331
	家畜(償却外)	1,575,788	2,003,324	427,537
	飼料ほか資材	236,600	236,600	
	計	3,426,877	4,011,537	584,660
	有形建物・構築物	5,273,774	4,323,130	-950,645
	固定器具・車輛	3,930,727	3,175,522	-755,204
	土地	1,819,588	1,819,588	
	家畜	5,818,374	5,346,946	-471,428
	計	16,842,463	14,665,186	-2,177,277
	無形固定資産			
	外埠投資	58,909	58,909	
合計	16,901,372	14,724,095	-2,177,277	
繰越資産				
資産合計	20,328,249	18,735,632	-1,592,617	
負債の部	買掛金	6,143,896	7,578,258	1,434,361
	未払金	147,410	146,620	-789
	短期借入金		181,818	181,818
	計	6,291,306	7,906,696	1,615,390
	長期借入金	14,584,927	13,973,755	-611,172
	その他	692,786	621,877	-70,909
	計	15,277,713	14,595,632	-682,081
	負債合計	21,569,019	22,502,328	933,309
	資本剰余金	-868,539	-868,539	
	補助金			
利益剰余金	-372,230	-372,230		
繰越し利益剰余金・積立金				
経営主勘定元入れ・引出し金		437,027	437,027	
当期純利益		-2,962,954	-2,962,954	
利益剰余金合計	-372,230	-372,230	372,230	
資本合計	-1,240,769	-3,766,696	-2,525,926	
負債資本合計	20,328,249	18,735,632	-1,592,617	

(4) 簡易資金運用表 【表-11】

項目	目	運用比率%	使途	源泉	運用比率%
資産の部	現金・預金	7.6	334,253		
	売掛金			179,460	4.1
	未収金	0.1	2,331		
	家畜(償却外)	9.7	427,537		
	飼料ほか資材				
	計	17.3	764,120	179,460	4.1
	有形建物・構築物			950,645	21.6
	固定器具・車輛			755,204	17.1
	土地				
	家畜			471,428	10.7
	計			2,177,277	49.4
	無形固定資産				
	外埠投資				
合計			2,177,277	49.4	
繰越資産					
資産合計	17.3	764,120	2,356,737	53.4	
負債の部	買掛金		789	1,434,361	32.5
	未払金				
	短期借入金			181,818	4.1
	計		789	1,616,180	36.6
	長期借入金	13.9	611,172		
	その他	1.6	70,909		
	計	15.5	682,081		
	負債合計	15.5	682,870	1,616,180	36.6
	資本剰余金				
	補助金				
利益剰余金					
繰越し利益剰余金・積立金					
経営主勘定引出・元入			437,027	9.9	
当期純損失・利益	67.2	2,962,954			
利益剰余金合計	67.2	2,962,954	437,027	9.9	
負債資本合計	100.0	4,409,944	4,409,944	100.0	

(5) 資産構成表 【表-1.2】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	3,426,877	3,719,207	4,011,537	584,660
固定資産	16,901,372	15,812,733	14,724,095	-2,177,277
資産合計	20,328,249	19,531,941	18,735,632	-1,592,617
負債				
流動負債	6,291,306	7,099,001	7,906,696	1,615,390
固定負債	15,277,713	14,936,672	14,595,632	-682,081
負債合計	21,569,019	22,035,673	22,502,328	933,309
自己資本	-1,240,769	-2,503,733	-3,766,696	-2,525,926
長期資本	14,036,943	12,432,940	10,828,936	-3,208,007
経産牛1頭当り				
流動資産	127,962	134,630	141,298	13,337
固定資産	569,003	534,010	499,018	-69,984
投下資本	696,964	668,640	640,317	-56,647
流動負債	246,363	284,637	322,911	76,547
固定負債	549,268	535,185	521,103	-28,165
負債合計	795,631	819,822	844,013	48,382
自己資本	-98,667	-151,182	-203,696	-105,029
長期資本	450,601	384,003	317,406	-133,195
流動比率	404.9	318.5	342.3	-62.6
固定比率	-98.2	-128.3	-171.9	-73.7
設備投資安全率	25.2	4.9	-24.5	-49.7
自己資本比率	-65.8	-90.0	-124.3	-58.5
固定負債比率	70.1	64.9	61.5	-8.6
固定資産構成比率	80.6	79.6	78.7	-2.0

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。

8 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	
所 得 率		%	9.3	13.3	13.7	9.9	10.0	
経 営 規 模	経 営 土 地	個 耕 地 面 積	a	544.5	414.0	508.7	385.3	631.6
		内 借 地 面 積	a	210.7	210.7	186.7	139.6	243.2
		耕地以外の農用地面積	a	803.8	935.8	915.8	1,787.8	579.8
		内 借 地 面 積	a	755.7	885.7	865.7	711.7	547.0
		個別有山林・原野面積	a	0.0	10.0	0.9	0.9	39.8
	勞 働 力	農 業 勞 働 力 員 数	人	3.3	3.0	3.0	2.9	3.2
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	3.2	2.9	2.9	2.8	3.0
		酪農部門投下労働力員数	人	2.4	1.9	2.0	2.1	2.7
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	2.3	1.8	1.9	2.0	2.5
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		経 産 牛 飼 養 頭 数	円	28.9	21.7	24.7	24.2	29.7
	飼 養 畜	未 経 産 牛 頭 数 規 模	頭	5.1	3.1	2.7	3.0	2.7
		育 成 肥 育 牛 飼 養 頭 数	頭	9.0	7.3	6.0	4.8	5.6
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	12.7	11.3	11.9	11.3	10.5
	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	12.7	11.9	12.6	11.7	11.3
農 家 所 得 年 間 総 額		円	2,958,437	2,933,790	3,885,481	2,911,115	3,036,974	
酪 農 部 門 年 間 所 得 総 額		円	2,029,219	2,310,195	3,394,425	2,276,864	2,599,274	
酪 農 部 門 資 金 借 入 額		円	13,514,784	11,675,714	12,089,295	20,766,103	22,502,328	

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	
乳 牛	経産牛頭数	頭	28.9	21.7	24.7	24.2	29.7	
	搾乳牛率	%	87.8	87.6	87.2	89.7	92.0	
	未經産牛率	%	13.1	9.0	7.7	9.8	6.9	
	育成牛率	%	20.0	22.7	18.5	11.8	13.3	
	経産牛平均体重	kg	605.3	696.1	688.7	654.7	648.5	
	平均産次数	産	2.9	3.2	3.0	3.0	3.1	
	平均種付回数	回	1.7	1.8	1.9	1.8	1.9	
	平均分娩間隔	月	14.6	14.1	14.8	15.8	16.3	
	経産牛廃用率	%	28.2	34.4	31.4	21.8	25.7	
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	226,208.4	164,357.2	189,025.1	176,386.3	221,155.0	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,694.7	7,362.8	7,529.1	6,916.6	7,489.5	
	平均脂肪率	%	4.12	4.07	3.98	4.11	3.98	
	平均乳価	円	97.65	103.59	103.87	106.36	105.58	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	44.5	62.8	60.3	40.8	46.8	
	10a 当り平均収量	kg	1,774.5	1,610.7	1,459.1	1,937.9	1,906.3	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	69.7	84.4	74.4	47.5	22.8	
	飼料作付地の借地依存率	%	80.0	83.0	76.8	56.9	54.3	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,640.4	3,181.0	3,461.6	3,173.6	3,234.1
		購入粗飼料	kg	2,219.6	1,794.6	1,819.1	2,341.8	2,706.0
		自給飼料	kg	1,534.4	3,047.3	2,664.3	1,550.2	1,669.2
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,340.6	5,739.0	5,744.9	4,642.5	5,341.8	
	TDN 摂 取 割 合	購入濃厚飼料	%	57.4	45.2	49.6	51.1	49.1
		購入粗飼料	%	26.1	21.7	21.7	30.8	32.6
	TDN 自 給 率	%	16.6	33.1	28.7	27.3	18.3	
	TDN 1 kg 当り産乳量	kg	1.5	1.3	1.3	2.0	1.4	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物 物	平均投資額	円	311,724	311,926	320,586	267,085	177,121
		年間償却費負担額	円	24,999	35,972	38,450	32,076	31,148
	機 械 器 具 車 輛	平均投資額	円	224,026	211,938	207,315	251,679	234,655
		年間償却費負担額	円	22,905	30,941	26,427	36,001	28,297
	乳 産 牛	平均投資額	円	398,520	401,752	402,446	403,375	375,318
		年間償却費負担額	円	59,213	55,248	53,723	50,297	52,780
乳飼比(育成牛含む)		%	55.0	45.3	46.4	53.1	52.7	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
			平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	821,966	842,929	859,386	834,348	863,440	
	経産牛1頭当り所得額	円	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	
	家族1日(8時間)当り所得額	円	3,552	4,948	6,114	3,871	3,583	
	家族労働1人当り所得額	円	976,758	1,360,574	1,681,996	1,065,102	985,792	
	所得率	%	9.3	13.3	13.7	9.9	10.0	
	経産牛1頭当り純利益	円	-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	
	家族労働1人当り純利益	円	-1,223,293	-839,396	-518,696	-1,135,526	-1,214,694	
	売上高利益率	%	-12.5	-12.1	-9.5	-14.3	-14.2	
	総資本回転率	%	89.7	112.9	113.5	129.3	183.1	
	固定資産回転率	%	122.9	155.1	150.5	193.7	241.8	
	総資本利益率	%	-11.4	-15.6	-10.3	-17.4	-37.1	
	安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	726,128	647,839	634,529	641,422	534,010
		経産牛1頭当り流動資産額	円	257,094	219,826	187,982	159,337	134,630
自己資本比率		%	46.9	20.2	16.6	-39.4	-90.0	
固定資産構成比率		%	73.5	73.7	76.7	76.5	79.6	
固定比率		%	67.1	28.4	19.4	-65.8	-128.3	
設備投資安全率		%	124.2	100.7	102.1	47.0	4.9	
支払利息比率		%	1.6	1.3	1.3	1.6	1.7	
流動比率		%	763.8	657.6	816.2	117.9	318.5	
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	413,395	348,223	357,698	384,222	423,082	
	経産牛1頭当り労働費	円	189,730	221,852	210,474	203,001	220,778	
	生乳100kg当り生産原価	円	9,856	10,272	10,132	11,177	11,438	
経産牛1借入金残高	円	375,181	345,645	356,790	505,188	521,103		
経産牛1元金償還額	円	55,999	131,521	146,158	62,175	60,454		
経産牛1支払利息	円	12,672	11,289	11,810	11,951	14,685		
農家所得に占める酪農所得割合	%	94.0	68.5	65.6	65.3	79.4		

(4) 生産原価比較表（経産牛1頭当り）【表-16】

区 分	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	
種 付 け 料	16,227	16,130	14,807	14,292	13,832	
も と 畜 費	2,104	725	725	25,180	24,725	
購 入 飼 料 費	413,395	348,223	357,698	384,222	423,082	
自 給 飼 料 費	種 苗 費	4,754	3,831	2,974	5,476	2,092
	肥 料 費	14,627	27,475	26,118	3,865	6,526
	有 市 価 物	0	0	0	0	0
	そ の 他	0	4,310	4,602	3,688	55
	小 計	19,381	35,616	33,694	13,029	8,673
敷 料 費	購 入	145	695	695	0	664
	自 給	362	362	362	0	0
	小 計	507	1,057	1,057	0	664
労 働 費	雇 用	10,818	12,464	13,266	6,125	14,120
	家 族	178,912	209,388	197,208	196,876	206,658
	小 計	189,730	221,852	210,474	203,001	220,778
診 療 ・ 医 薬 品 費	21,761	16,589	15,691	16,626	24,923	
電 力 ・ 水 道 費	27,355	22,762	23,909	33,709	33,639	
燃 料 費	15,177	23,790	21,448	22,015	24,330	
減 価 償 却 費	建 物 ・ 構 築 物	24,999	35,972	38,450	32,076	31,148
	機 器 具 ・ 車 輛	22,905	30,941	26,427	36,001	28,297
	家 畜	59,213	55,248	53,723	50,297	52,780
	草 地	0	0	0	0	0
	小 計	107,117	122,161	118,600	118,373	112,224
修 繕 費	29,335	30,517	22,917	23,553	31,878	
小 農 具 費	9,044	4,990	2,690	2,205	5,857	
消 耗 諸 材 料 費	15,531	20,239	19,685	18,093	15,642	
賃 料 料 金 そ の 他	41,173	28,448	26,207	20,343	42,567	
当 期 生 産 費 用 合 計	907,837	893,099	869,600	894,641	982,813	

期 首 飼 養 牛 評 価 額	111,192	103,010	86,919	63,662	56,727
期 中 経 産 牛 振 替 額	77,213	87,705	77,919	83,988	62,880
期 末 飼 養 牛 評 価 額	121,448	92,344	70,330	60,937	72,837
初 生 子 牛 販 売 収 入	52,251	46,065	45,934	54,622	41,707
育 成 牛 ・ 肥 育 牛 販 売 時 評 価 額	5,623	10,025	9,434	4,867	0
副 産 物 価 格	9,346	6,382	6,020	4,536	12,494
差 引 生 産 原 価	753,149	753,588	746,884	749,354	849,623

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生 産 管 理 費	4,462	5,346	5,422	3,564	1,624
生 産 負 担 租 税 公 課 ・ 諸 負 担	22,739	16,961	20,171	19,751	19,263
経 産 牛 処 分 損 益	10,285	16,220	6,899	1,660	7,965
特 別 損 益	0	0	0	0	0
差 引 生 産 費	770,064	759,674	765,577	771,010	862,545
支 払 利 子	12,672	11,289	11,191	12,662	14,685
支 払 地 代	4,896	10,263	9,822	8,958	9,817
支 払 利 子 ・ 支 払 地 代 算 入 生 産 費	787,632	781,227	786,590	792,630	887,047

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
		平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	平成24年度 (N=11)	
売 上 高	牛 乳 販 売 収 入	760,306	775,517	793,635	745,720	803,256	
	子牛・育成牛販売収入	55,289	61,680	60,093	60,908	41,707	
	肥 育 牛 販 売 収 入	0	0	0	0	0	
	そ の 他	6,372	5,733	5,658	27,720	18,478	
	計	821,966	842,929	859,386	834,348	863,440	
売 上 原 価	期首飼養牛評価額	111,192	103,010	86,919	63,662	56,727	
	当期生産費用合計	907,837	893,099	869,600	894,641	982,813	
	期中経産牛振替額	77,213	87,705	77,919	83,988	62,880	
	期末飼養牛評価額	121,448	92,344	70,330	60,937	72,837	
	自家利用堆厩肥評価額	1,477	649	362	0	0	
	差 引 売 上 原 価	818,891	815,411	807,910	813,378	903,824	
売 上 総 利 益		3,075	27,518	51,476	20,970	-40,384	
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販 売 経 費	104,640	101,001	105,681	103,584	105,067	
	共 済 掛 金	44,049	47,196	45,709	36,277	42,592	
	租 税 公 課 ・ 諸 負 担	22,739	16,961	20,171	19,751	19,263	
	事 務 費	4,462	5,346	5,422	3,564	1,624	
	労 働 費	雇 用 用 族	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0
	そ の 他	1,951	1,302	2,927	1,178	1,695	
	計	177,840	171,805	179,910	164,353	170,241	
営 業 利 益		-174,765	-144,286	-128,434	-143,383	-210,625	
営 業 外 収 益	受 取 利 子	4,099	0	0	0	0	
	経 産 牛 処 分 益	18,643	19,625	12,983	12,367	14,235	
	そ の 他	76,338	52,226	71,638	52,984	107,399	
	計	99,079	71,851	84,621	65,351	121,634	
当 期 総 利 益		-75,686	-72,435	-43,813	-78,032	-88,991	
営 業 外 費 用	支 払 利 子	12,672	11,289	11,191	12,662	14,685	
	支 払 地 代	4,896	10,263	9,822	8,958	9,817	
	経 産 牛 処 分 損	8,358	3,405	6,084	10,708	6,270	
	そ の 他	1,108	633	355	455	582	
	計	27,034	25,591	27,451	32,783	31,354	
経 常 利 益		-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	
特 別 利 益		0	0	0	0	0	
特 別 損 失		0	0	0	0	0	
当 期 純 利 益		-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	-120,345	
当 期	経 常 所 得	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	
	純 所 得	76,192	111,362	125,944	86,061	86,312	
償 還 額 控 除 所 得		20,193	-20,159	-20,215	23,887	25,859	
同 上 償 却 費 加 算 額		127,310	102,003	98,385	142,259	138,083	