

平成 23 年 度

経営診断からみた畜産経営の現況  
(酪農編)

〒990-0042 山形市七日町三丁目 1 番16号

TEL 023-634-8108

FAX 023-615-7161

U R L <http://yamagata.lin.gr.jp/>

Eメール [jyln@po.sphere.ne.jp](mailto:jyln@po.sphere.ne.jp)

社団法人 山形県畜産協会

# 目 次

1. はじめに	1
2. 要 約	1
3. 経営診断分析結果	
(1)収 益 性	2
(2)生産技術	5
(3)財務内容	8
(4)経営間所得較差	9
(5)損益分岐点分析	10
4. ま と め	11
5. 所得要因分析	
(1)標準値比較	12
(2)時系列比較	13
(3)経営間較差比較	14
6. 経営分析数値階層別総括比較表	
(1)経営の規模・構造	15
(2)生産性・生産技術	16
(3)収益性・安全性	17
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	18
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	19
7. 経営診断分析結果の平均数値	
(1)当期生産費用	20
(2)損益計算書	20
(3)貸借対照表	21
(4)簡易資金運用表	21
(5)資産構成表	22
8. 経営分析数値時系列比較表	
(1)経営の規模・構造	23
(2)生産性・生産技術	24
(3)収益性・安全性	25
(4)生産原価比較表(経産牛1頭当り)	26
(5)損益比較表(経産牛1頭当り)	27

## 1. はじめに

平成23年度畜産経営高度化促進事業において、経営改善の支援・指導を実施しましたが、このうち記帳が明確な酪農経営10事例の経営診断分析結果について、平成18年度以降の分析数値と比較しながら、その経営動向を取りまとめましたので、農家への経営支援・指導にあたるうえで参考としていただければ幸いです。

## 2. 要 約

### (1) 収益性

- ① 経産牛換算飼養頭数規模は24.2頭で前年より減少した(図-1)。
- ② 家族労働1日(8時間)当りの所得額は3,871円、所得率は9.9%で、前年に比べ減少した(図-2)。経産牛1頭当りの所得額は86,061円で、前年より減少した(図-3)。
- ③ 収益性の集約指標である総資本利益率は-17.4%で、前年から7.1%減少した(表-5)。
- ④ 乳脂肪率3.5%換算にした生乳100kg当りの生産原価は9,487円で、過去6年間で最も高くなっている(図-4)。

### (2) 生産技術

- ① 経産牛1頭当りの年間産乳量は6,917kgで、前年より612kg減少した(図-5)。
- ② 乳成分は乳脂肪率が4.11%、無脂固形分率は8.80%となっている(図-11)。
- ③ 繁殖管理は、分娩間隔が15.8ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数は1.8回でほぼ横這いで推移している(図-6)。
- ④ 飼料調達関係では、乳飼比が53.1%、TDN自給率は27.3%で、流通飼料に依存した経営体質となっている(図-8)。

### (3) 財務内容

- ① 経産牛1頭当りの投下資本額は801千円で、このうち530千円は固定負債となっている。自己資本比率は-39.4%で、他人資本に依存した経営体質となっている。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は505千円で、前年より148千円増加した(図-9)。
- ② 資本固定比率は65.8%で、固定資産構成比率は76.5%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値である(表-5)。

### (4) 所得較差

- ① 1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較(表-3)した場合、経産牛1頭当りの所得額の差は171千円で、生産費用の差(図-13)に起因した経営間の所得較差が生じている(図-10)。

### (5) 損益分岐点

- ① 頭数規模は可変とする酪農専業経営で、販売乳価106円36銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量6,917kgを条件とする場合、総費用と総収益の対応する損益分岐点売上高は26,783,513円で限界利益率は32.82%、頭数は50.0頭となる(表-1、表-2)。

### 3. 経営診断分析結果

#### (1) 収益性

酪農家1戸当りの経産牛飼養頭数規模は24.2頭で、前年より0.5頭減少した。また、労働力1人当りの飼養頭数規模は11.3頭で、前年から0.6頭減少した(図-1)。

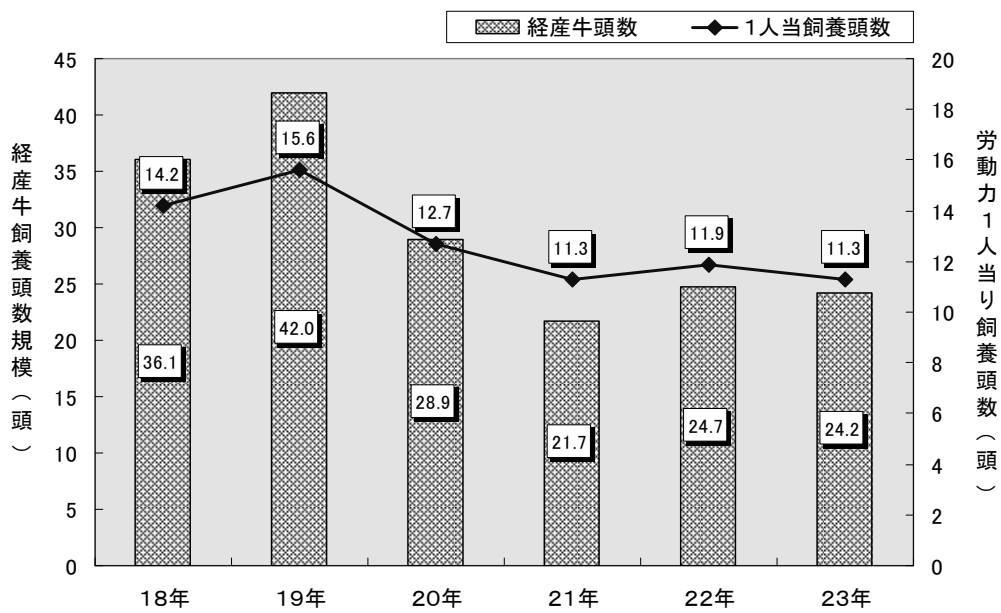
家族労働1日(8時間)当り所得額は3,871円で、前年の6,114円から2,243円減少し、所得率も9.9%で前年よりも3.8%減少した(図-2)。

また、経産牛1頭当りの所得額は86,061円で、収益性の低下並びに差引生産原価の増加により、前年の125,944円から39,883円減少した(図-3)。

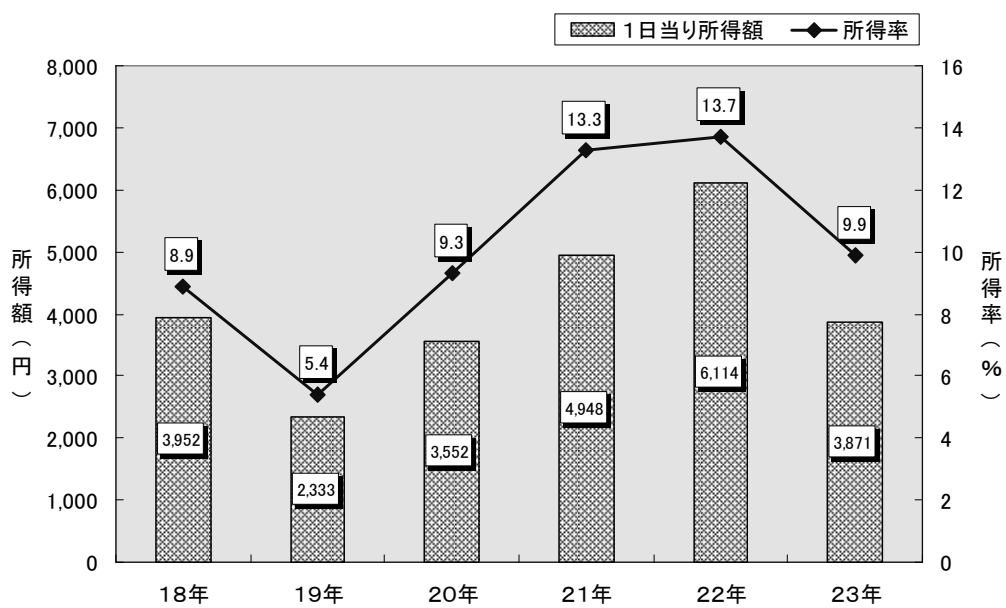
家族労働1日(8時間)当り所得額3,871円は、平成23年度農作業料金・農業労賃に関する調査結果(山形県農業会議)による1日当り農業臨時雇賃金男子平均9,255円、女子平均8,658円を大きく下回り、また、平成23年度毎月勤労統計調査(厚生労働省)による事業所規模5人以上の男女製造業推定平均賃金19,491円と比較しても大きく下回っており、低い所得水準となっている。

また、収益性の集約指標である総資本利益率は-17.4%で、前年の-10.3%から7.1%減少したが、指標とする市中金利水準を下回る利益率となっている(表-5)。

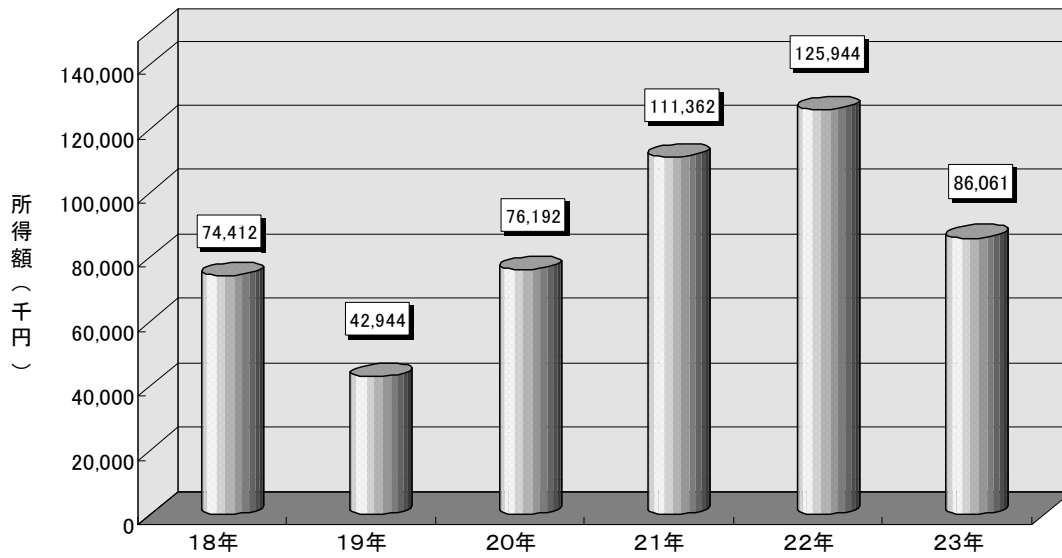
生産原価を乳脂肪率3.5%に換算した生乳100kg当り生産原価は9,487円で、前年の8,889円から598円増加した(図-4)。



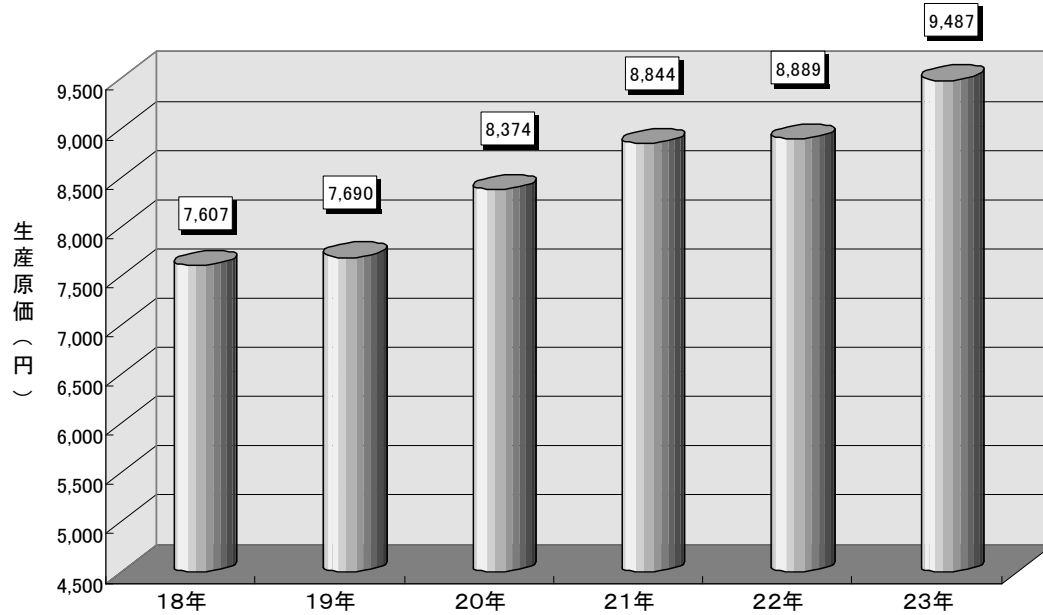
【図-1】 経産牛飼養頭数規模と労働力1人当飼養頭数



【図-2】 1日当り所得額と所得率



【図-3】 経産牛1頭当り所得額



【図-4】 生乳100kg当り生産原価(乳脂肪率3.5%換算)

## (2)生産技術

経産牛1頭当りの年間産乳量は、6,917kgで前年の7,529kgと比べて612kg減少しており、平成18年以降8,000kgを下回る産乳水準となっている(図-5)。搾乳牛1頭当り換算乳量は7,693kgで、平成23年度の牛群検定成績全国平均305日乳量9,233kgを大幅に下回っている。

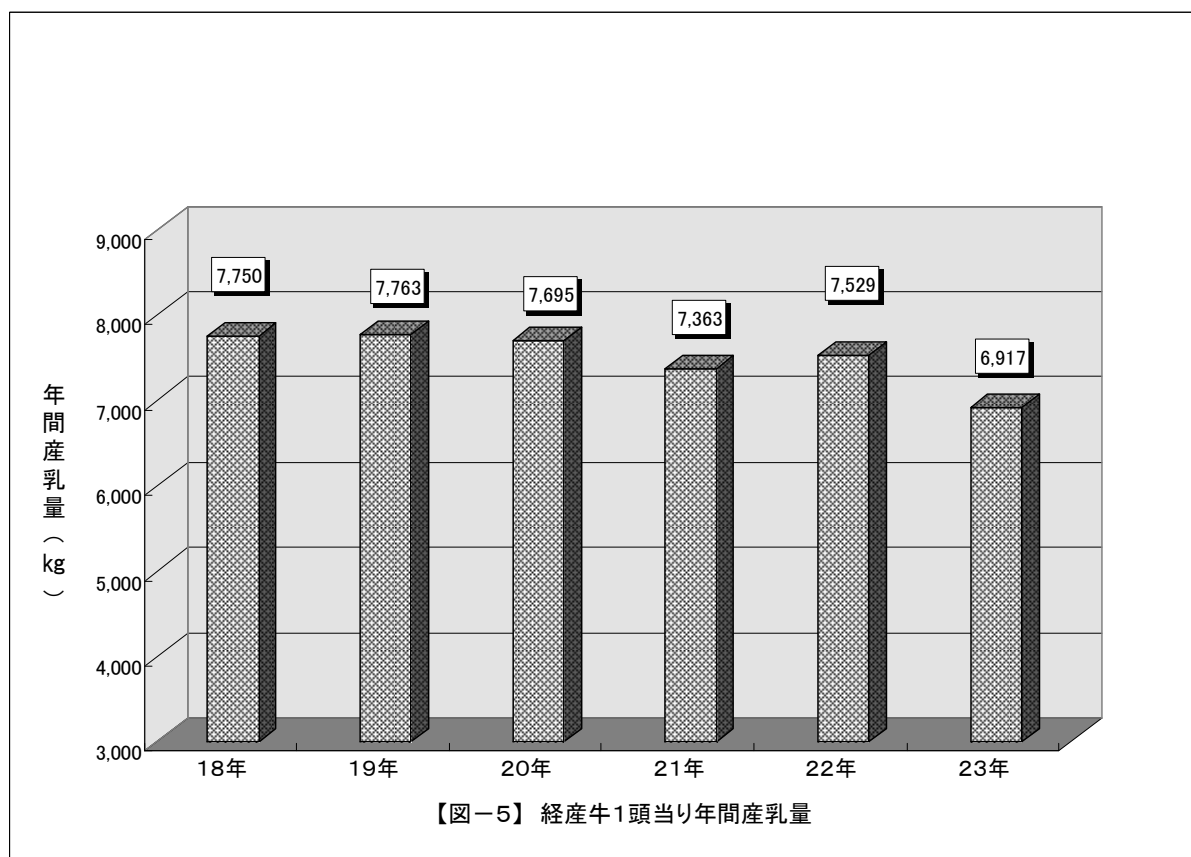
乳成分は、乳脂肪率が4.11%、無脂固形分率は8.80%といずれも指標値を上回っている(図-13)。

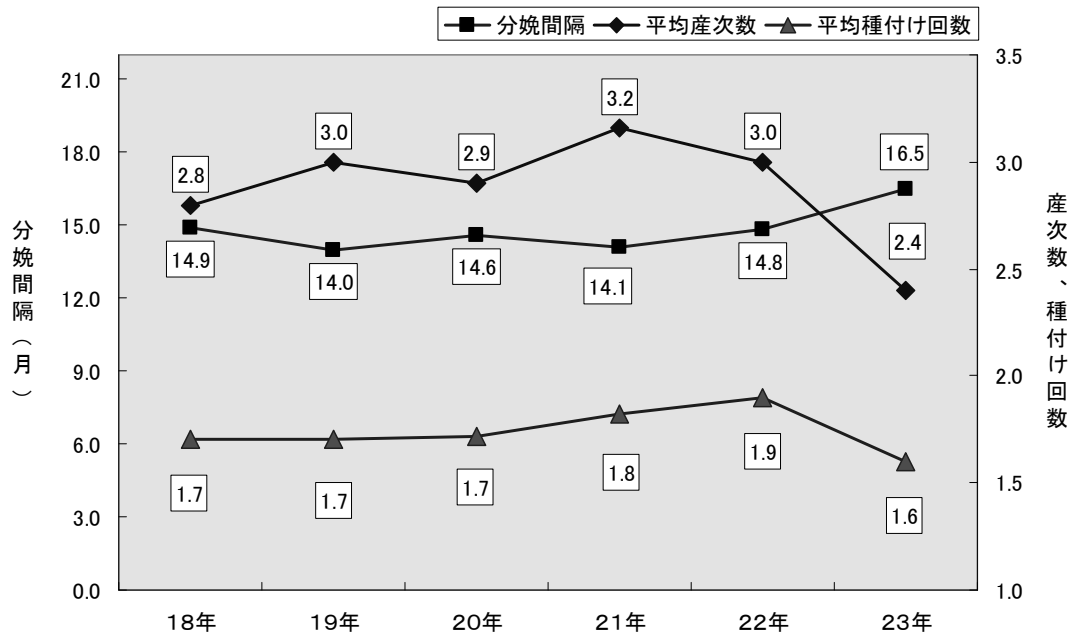
繁殖管理は、分娩間隔が15.8ヶ月、平均産次数3.0産、受胎に要した平均種付け回数は1.8回とほぼ横這いで推移しており(図-6)、分娩後受胎までに要する日数も184.7日と前年より25.8日遅延していることから、これらの短縮による繁殖成績の向上が大きな課題となっている(図-11)。

経産牛1頭当り飼料給与量は、DM換算で濃厚飼料給与量が3,174kg、粗飼料給与量が3,892kgとなっている(図-7)。

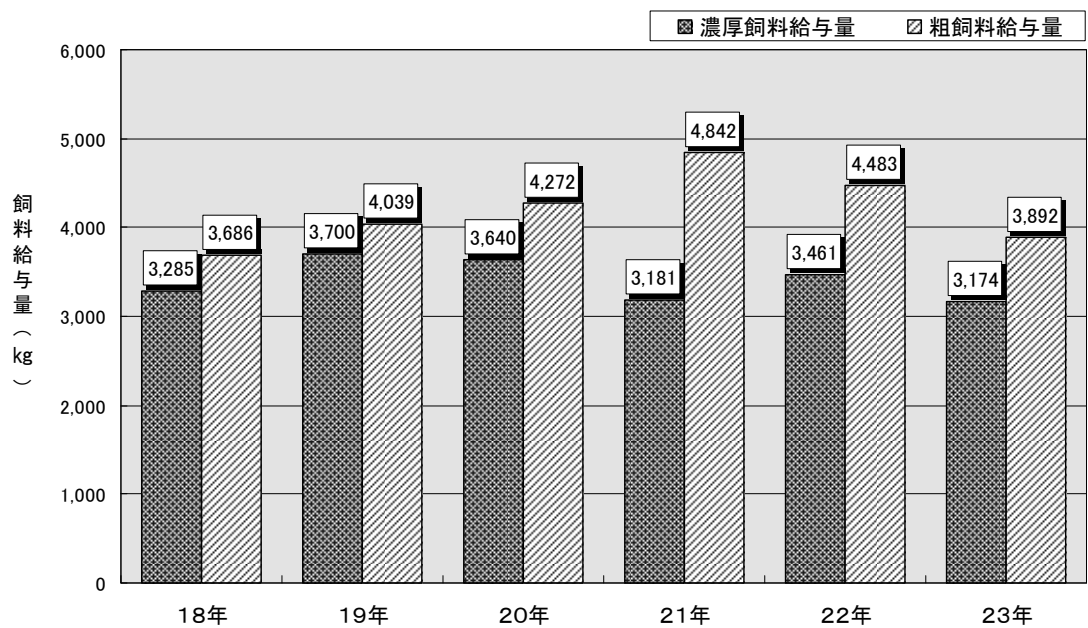
また、飼料調達関係では、乳飼比が53.1%で前年より6.7%増加、TDN自給率は27.3%で前年より1.4%減少しており、依然として粗飼料も購入に依存する流通飼料依存型の酪農経営が大半を占めている(図-8)。

経産牛廃用更新率は21.8%で前年の31.4%から9.6%減少した(図-8)。



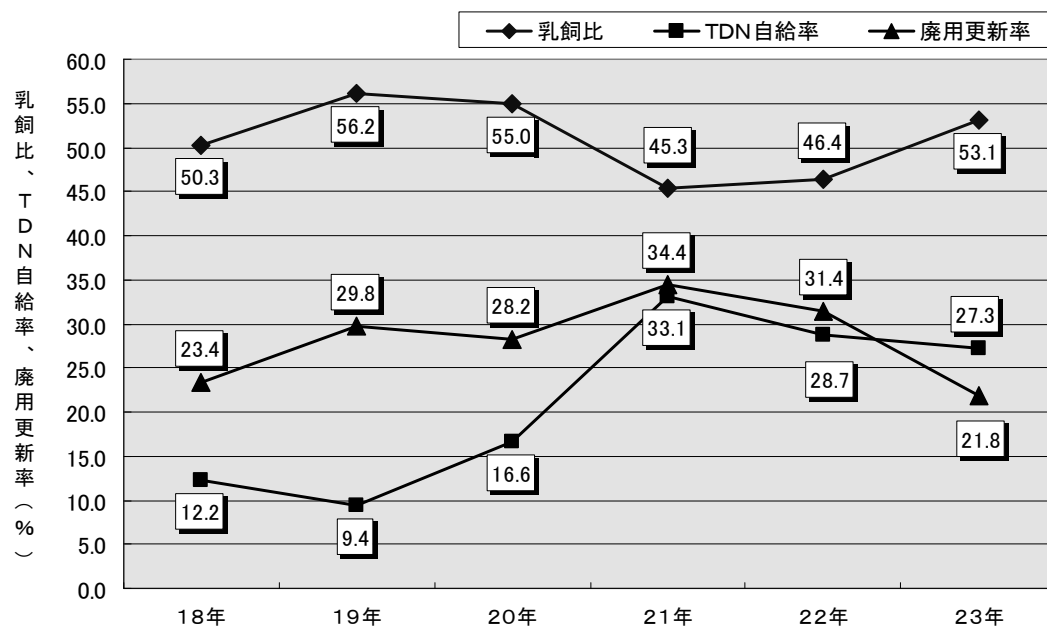


【図-6】繁殖成績



【図-7】経産牛1頭当り飼料給与量(DM)





【図-8】 乳飼比、TDN自給率、経産牛廃用更新率

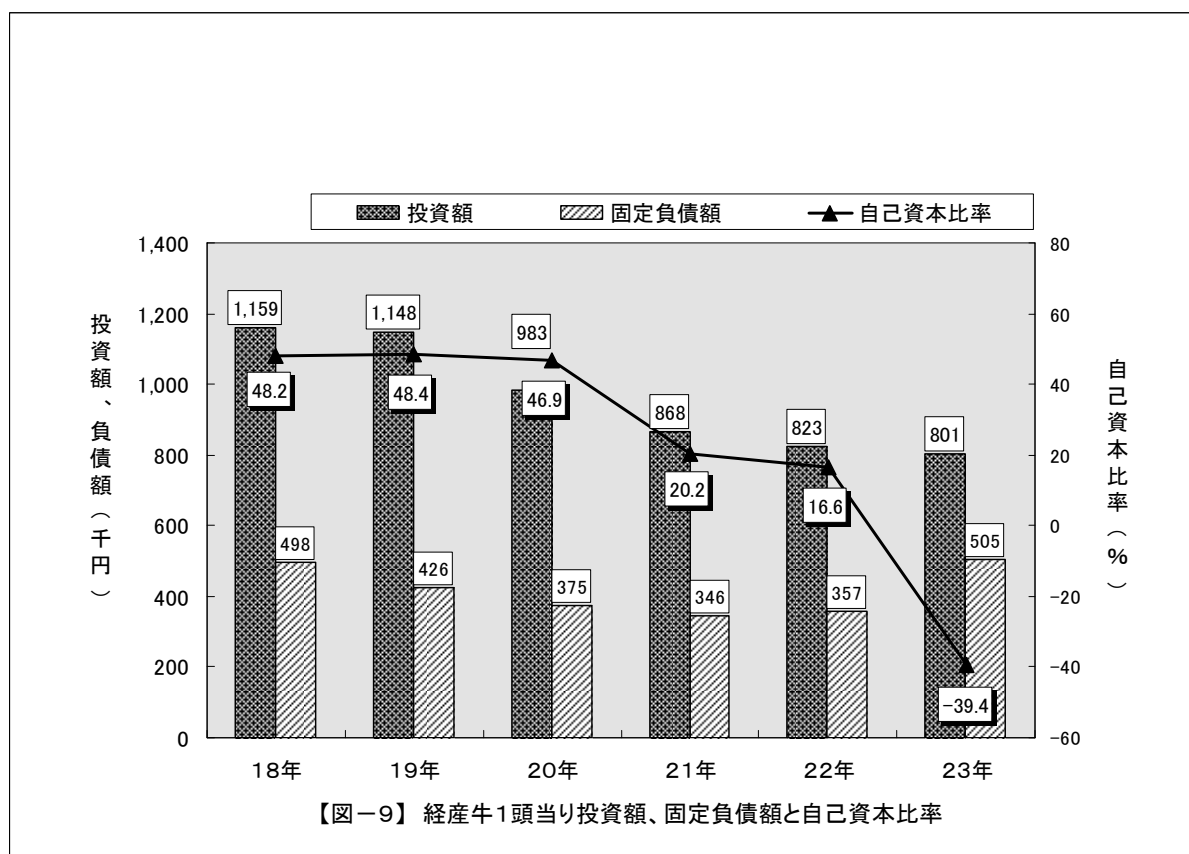
### (3)財務内容

経産牛1頭当りの投下資本額は801千円で、このうち530千円は固定負債である(表-12)。また、期末時における経産牛1頭当り平均固定負債残高は505千円で、前年より148千円増加した(図-9)。

資本固定比率は-65.8%、固定資産構成比率は76.5%と高く、正味財産の実態は大半が物的価値であるといえる(表-5)。

また、資金運用においては1,406千円の経営主元入れが発生しており、酪農経営部門外からの資金調達が行われている(表-11)。

資金運用の課題は、収益性の向上と資本流動性の確保にある。価値の高い方へ流れる資金をいかにコントロールし、流動比率、特に当座比率を高めることが財務体質改善の第一歩といえる。

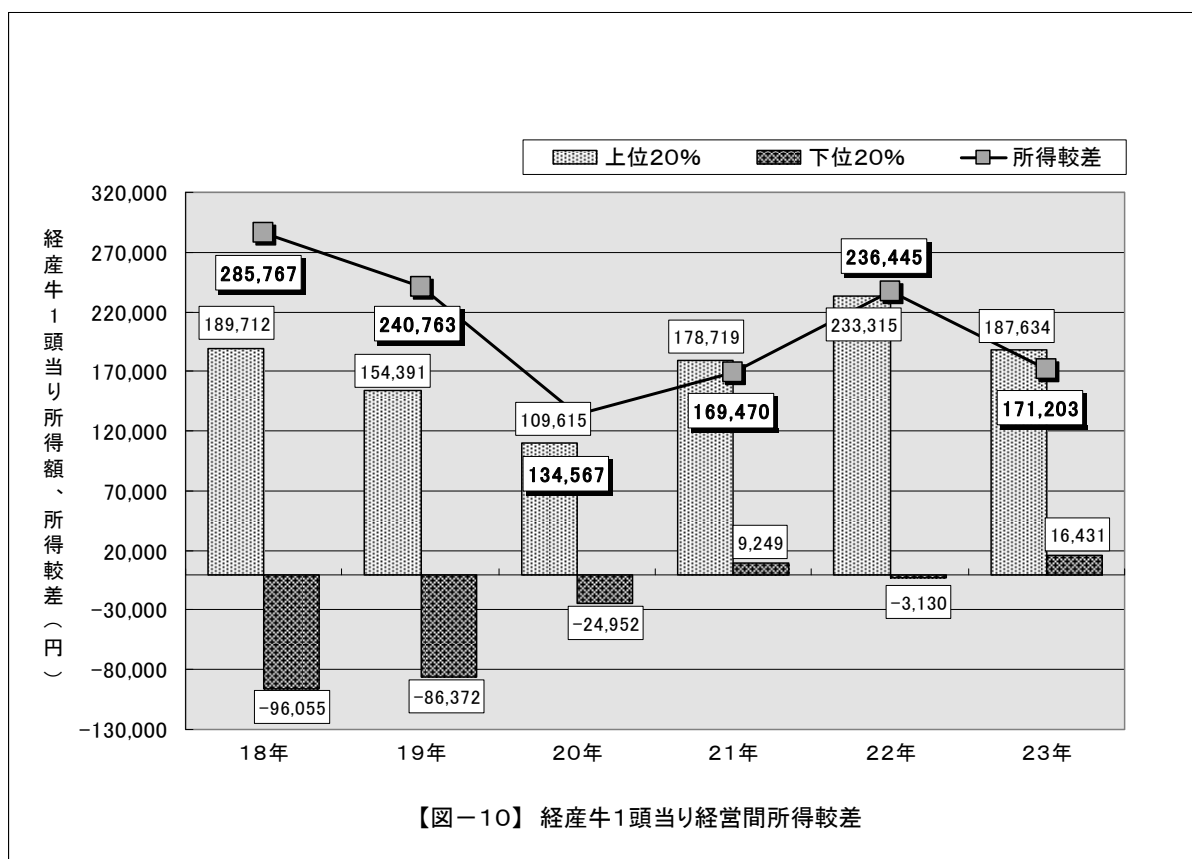


#### (4) 経営間所得較差

平成23年度コンサル対象農家10事例の1日(8時間)当り所得額を平均値と標準偏差値を用いて区分(表-3)した所得額上位20%の経営体と下位20%の経営体を比較すると(図-13)、経産牛1頭当りの所得額の差額は171千円で、前年度より65千円減少している(図-10)。

経産牛1頭当りの売上高は上位が886千円、下位は789千円で97千円の差が生じており、その主な要因として産乳量の較差が挙げられ、経産牛1頭当りの年間産乳量に1,889kgもの差が生じている(図-13)。

また、生産費用についても上位が1,090千円、下位は1,137千円で47千円の差が生じているが、投下労働時間に起因する家族労働費の違いによるところが大きく、経産牛1頭に対して投下された家族労働時間の差は38.2時間、経産牛1頭当りの家族労働費では68千円もの差が生じている(図-13)。



(5) 損益分岐点分析

平成23年度の分析平均値より、酪農専業経営、頭数は可変、販売乳価106円36銭(税込)、経産牛1頭当り産乳量6,917kgと条件付けを行い、①差引生産原価と牛乳収入、②差引生産費用と酪農収益、③総費用と総収益のそれぞれの場合において、経営全体としての損益分岐点を算出した(表-1、表-2)。

- ① 差引生産原価と牛乳収入の場合、損益分岐点売上高は16,916,932円で限界利益率は42.21%、損益分岐点頭数は21.8頭となる。
- ② 差引生産原価と子牛等の販売収入も含めた酪農収益の場合、損益分岐点売上高は17,286,437円で限界利益率は44.08%、損益分岐点頭数は24.9頭となる。
- ③ 販売及び一般管理費や事業外損益等も含む総費用と総収益の場合、損益分岐点売上高は26,783,513円で限界利益率は32.82%、損益分岐点頭数は50.0頭となる。

これらの分析結果から、酪農専業経営の指向する経営体の目標頭数規模は概ね50頭が目安となる。

平成23年度の費用分解から推察される全体的な経営体質は、変動費型の酪農経営の傾向があり、経営的なリスクが少ない一方、旨みも少ない経営体質であるといえる。

〔表-1〕 経営採算限界のための損益分岐点

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
損益分岐点売上高	16,917,932円	17,286,437円	26,783,513円
安全率	6.17%	11.69%	-26.0%
損益分岐点産乳量	151,012kg	171,990kg	346,036kg
損益分岐点産頭数	21.8頭	24.9頭	50.0頭

〔表-2〕 損益分岐点分析に用いた数値

項目	差引生産原価と牛乳収入	差引生産原価と酪農収益	総費用と総収益
牛乳・酪農・総収益	18,030,689円	19,573,831円	21,256,245円
原価・総費用	17,560,543円	18,565,654円	23,070,051円
固定費	7,141,059円	7,619,862円	8,790,349円
変動費	10,419,484円	10,945,789円	14,279,702円
限界利益	7,611,205円	8,628,042円	6,976,543円
限界利益率	42.21%	44.08%	32.82%

#### 4. まとめ

本県の酪農は、省力飼養管理技術の普及や飼料の確保事情により、保有土地基盤とは無縁な頭数規模の拡大と流通飼料に依存した個体乳量追求型の経営展開が進み、絶対収益もこれらと併行し、頭数規模の拡大と1頭当りの産乳量の向上により右上がりでも推移してきた。

ところが、平成18年以降、購入飼料や生産資材の高騰等により厳しい経営環境に置かれていることに加え、平成22年3月に発生した東日本大震災、さらには、記録的猛暑等の影響により、経産牛1頭当りの所得額は13万円未満の低い水準で推移している。

産乳量の増大による収益性の向上を図るためには高度な飼養管理技術が必要となり、搾乳牛への負担も大きくなりがちである。それに加え、濃厚飼料多給型の個体乳量の追及は、分娩間隔の遅延や受胎率の低下など繁殖成績の停滞に直結している。また、高タンパク・高エネルギーの飼料設計や添加物等に依存した飼養管理は事故の発生率を高める要因ともなっており、経産牛の若年更新を加速させ、経営的に窮屈な財務体質を作り出している。

これからの酪農経営の安定のためには、適正かつ円滑な搾乳牛の選抜淘汰と繁殖成績の向上や先進技術等の活用により、生産上のロスを最小限に留め、後継牛確保などの取り組みが必要である。

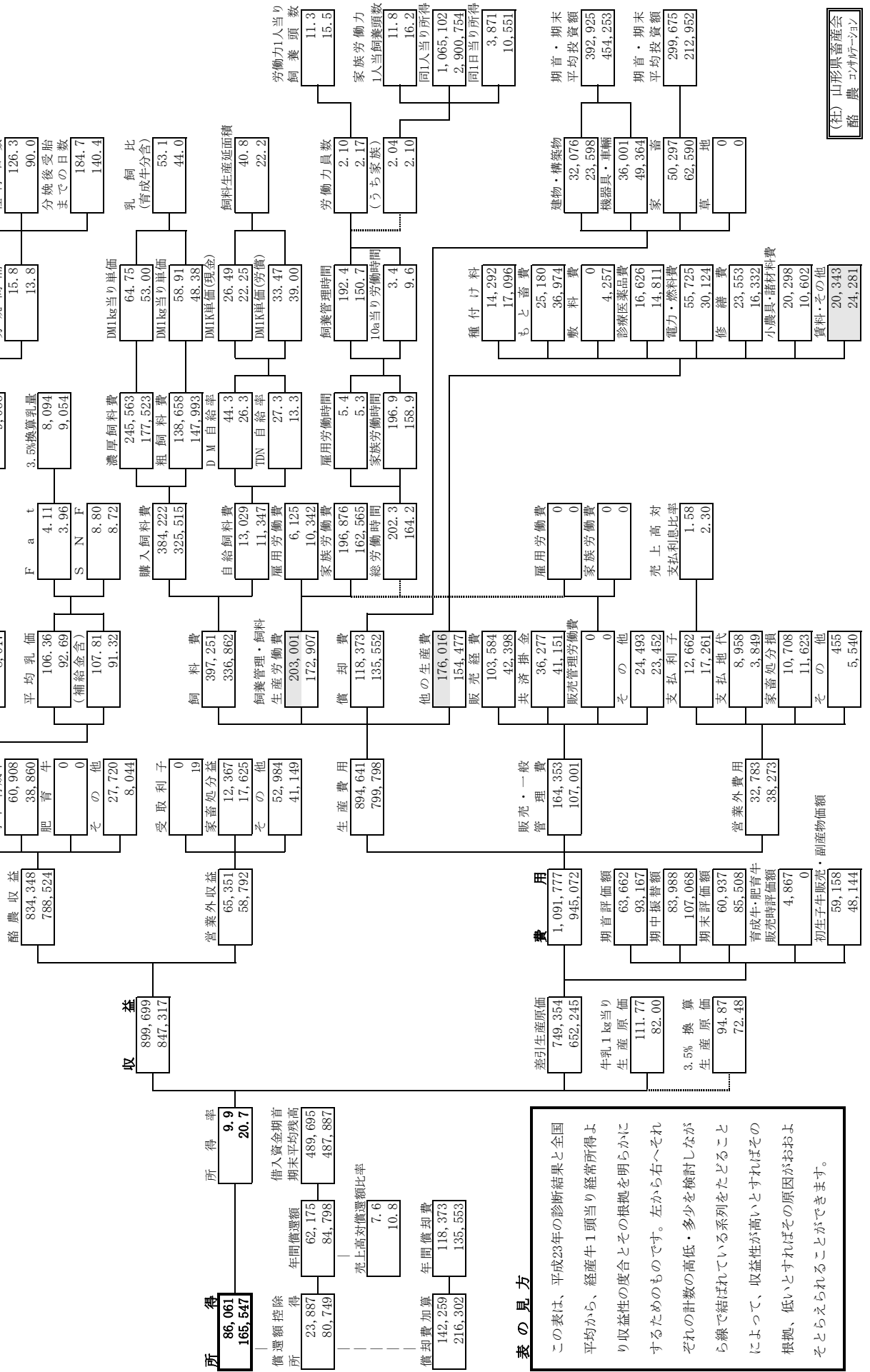
また、飼料価格の高騰などといった経営環境の変化に伴う生産コストの増大に対応できる生産基盤の確立が急務であり、自給飼料生産給与によるコスト削減を意識した酪農経営の展開が望まれる。

さらに、より一層の経営安定を図るためにも、育成牛の保有による資本の内部ストックと資金の当座運用による流動性の確保といった財務体質の改善も必要である。

最後に、本事業にご協力いただきました関係機関、関係市町村をはじめ関係者の皆様にお礼を申し上げます。

### 5. 所得の要因分析 (1) 標準値比較【図-11】 (経産牛1頭当り)

上段値…平成23年度平均値  
下段値…全国集計平均値



### 表の見方

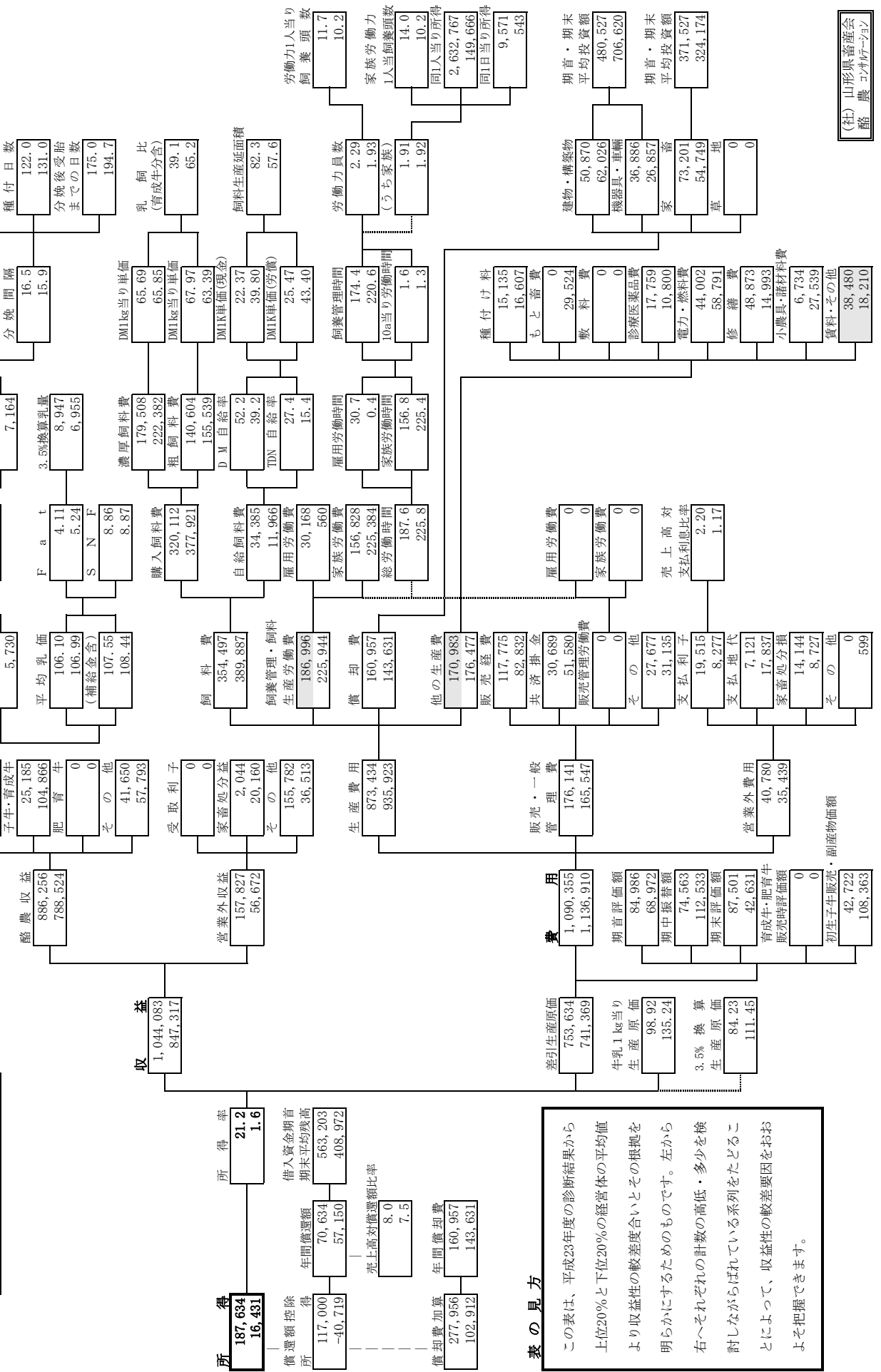
この表は、平成23年の診断結果と全国平均から、経産牛1頭当り経常所得より収益性の度合とその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれ、計数の高・低を比較し、それがプラスかマイナスかを確認することによって、収益性の高いとすればその根拠、低いとすればその原因がおおよそとらえられることができます。

(社) 山形県畜産会  
酪農 ｺﾝﾌﾟﾔｰｼﾞﾝ



(3) 経営間較差比較 【図-1.3】  
(経産牛1頭当り)

上段値 … 上位20%経営体平均  
下段値 … 下位20%経営体平均



(社)山形県畜産会  
酪農 ｺﾝﾈｸｼﾖﾝ

**表の見方**

この表は、平成23年度の診断結果から上位20%と下位20%の経営体の平均値より収益性の較差度合いとその根拠を明らかにするためのものです。左から右へそれぞれの計数の高低・多少を検討しながらばらばらにしている系列をたどることによって、収益性の較差要因をおおよそ把握できます。



6. 経営分析数値階層別総括比較表  
(1) 経営の規模・構造総括比較表【表-3】

経営規模	区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均									
		平成23年度					平成22年度との比較					平成23年度					平成22年度との比較				
		単位	平成23年度 N=2(A)	平成22年度 N=2(B)	対比% (A)/(B)	差 (A)-(B)	上位20% N=1(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=1(G)	中間31% N=2	経産牛1頭当り 固定負債残高階層別平均値比較	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	平成22年度 N=10(I)	対比% (C)/(I)				
経営	所得率	%	17.8	21.6	82.6	9.9	21.2	13.5	19.6	-1.1	12.9	9.0	3.2	-10.1	13.7	72.4					
経営	耕地面積	a	168.0	470.0	35.7	120.0	455.0	223.6	-103.6	106.0	550.0	563.7	562.4	-457.7	508.7	75.7					
経営	内借地面積	a	0.0	170.0	0.0	0.0	55.0	98.7	-98.7	106.0	400.0	63.3	400.0	42.7	186.7	74.8					
経営	耕地以外の農用地面積	a	6,314.0	858.9	735.1	1,787.8	825.0	1,016.7	10,901.3	250.0	5,959.0	616.7	0.0	-366.7	915.8	195.2					
経営	内借地面積	a	933.5	678.5	137.6	1,157.0	825.0	1,016.7	140.3	250.0	578.5	616.7	0.0	-366.7	865.7	82.2					
経営	個別有山林・原野面積	a	0.0	0.0	-	0.9	0.0	3.0	-3.0	0.0	0.0	3.0	4.5	-3.0	0.9	101.1					
経営	農業労働力員数	人	3.1	2.9	106.1	2.9	3.4	2.3	0.7	1.3	3.0	3.6	3.2	-2.3	3.0	94.4					
経営	内家族労働力員数	人	2.9	2.6	108.9	2.8	3.0	2.3	0.3	1.3	2.8	3.6	3.2	-2.3	2.9	95.6					
経営	酪農部門投下労働力員数	人	2.3	2.3	102.2	2.1	2.3	1.7	0.4	1.2	2.0	3.1	2.3	-1.9	2.0	104.0					
経営	内家族労働力員数	人	2.1	2.0	105.5	2.0	1.9	1.7	-0.0	1.2	1.9	3.1	2.3	-1.9	1.9	106.5					
経営	1時間当り労働単面(男、女)	円	1,000	1,000	100.0	1,000	1,000	1,000	0	1,000	1,000	1,000	1,000	0.0	1,000	100.0					
経営	経産牛飼養頭数	円	27.0	33.8	79.9	24.2	26.8	19.9	6.0	11.9	22.0	37.9	27.3	-26.0	24.7	98.0					
経営	未経産牛飼養頭数	頭	6.5	4.6	141.8	3.0	3.6	1.8	1.3	2.9	2.2	2.9	1.5	0.0	2.7	110.8					
経営	育成肥育牛飼養頭数	頭	12.7	9.9	128.4	4.8	6.5	0.9	3.6	1.2	3.8	5.5	2.5	-4.3	6.0	79.3					
経営	労働力1人当り経産牛飼養頭数	頭	11.5	14.9	77.0	11.3	11.7	11.1	1.5	9.8	10.6	12.4	11.3	-2.6	11.9	94.6					
経営	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数	頭	13.0	16.9	76.7	11.7	14.0	11.1	3.8	9.8	11.8	12.4	11.3	-2.6	12.6	93.2					
経営	農家所得年間総額	円	4,600,937	7,192,129	64.0	2,911,115	5,028,585	2,442,042	3,765,165	1,428,067	3,341,941	3,482,723	1,165,859	-2,054,656	3,885,481	74.9					
経営	酪農部門年間所得総額	円	4,412,285	6,235,496	70.8	2,276,864	5,028,585	1,771,275	4,692,583	-71,933	2,845,329	3,171,723	604,247	-3,243,656	3,394,425	67.1					
経営	酪農部門資金借入総額	円	18,641,163	12,128,964	153.7	20,766,103	18,726,606	20,630,824	2,918,210	3,770,339	20,327,457	37,496,994	28,645,840	-33,726,655	12,089,295	171.8					

【注1】所得階層区分

1日当り所得額平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.25)より次に階層区分した。  
『上位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が6,493円以上の経営体  
『中間20%階層』・・・・・・1日当り所得額が3,090円以上、4,651円未満の経営体  
『下位20%階層』・・・・・・1日当り所得額が1,249円未満の経営体

【注2】負債残高階層区分

経産牛1頭当り固定負債残高平均土(標準偏差×0.84)及び土(標準偏差×0.40)と畜持資金借入農家より次に階層区分した。  
『少額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が236,505円未満の経営体  
『中間31%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が377,244円以上、633,132円未満の経営体  
『多額20%階層』・・・・・・経産牛1頭当り固定負債残高が773,871円以上の経営体  
『畜持農家』・・・・・・畜持資金借入経営体

(2) 生産性・生産技術経歴比較表

【表-4】

区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均																																			
	平成23年度 N=2(A)					平成22年度との比較 対比(A)/(B)					平成23年度 N=10(C)					経営1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					経営1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					経営1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					平成22年度との比較 対比(C)/(D)															
	位	数	率	率	率	kg	産	回	回	月	%	kg	kg	円	a	kg	%	%	%	%	kg	kg	円	a	kg	%	%	%	%	kg	kg	円	a	kg	%	%	%	%	kg	kg	円	a	kg	%	%	%
乳牛	経産牛頭数	27.0	33.8	79.9	24.2	26.8	19.9	20.8	6.0	11.9	22.0	37.9	27.3	-26.0	98.0																															
	搾乳牛率	104.2	90.6	114.9	89.7	117.9	92.4	78.4	39.5	50.4	102.9	90.6	88.5	-40.2	102.8																															
	未経産牛率	13.3	10.1	131.7	9.8	9.8	12.7	10.8	-1.0	18.1	7.0	5.4	4.6	12.7	126.4																															
	育成牛率	25.8	20.4	126.8	11.8	17.6	3.4	12.1	5.5	7.5	11.5	10.4	7.3	-2.9	63.5																															
	経産牛平均体重	635.8	635.8	100.0	654.7	548.1	687.1	671.7	-123.6	696.7	693.5	660.3	536.6	36.4	95.1																															
牛	平均産次	2.8	3.0	94.9	3.0	2.4	2.7	2.8	-0.4	3.0	3.2	3.0	3.6	3.0	98.0																															
	平均産回数	2.0	1.6	121.9	1.8	1.6	2.0	1.3	0.3	1.1	1.5	1.7	1.6	-0.6	93.6																															
	平均分娩間隔	15.5	14.7	105.4	15.8	16.5	12.8	15.9	0.6	13.8	16.8	15.1	16.4	-1.3	106.6																															
	経産牛廃用率	25.9	28.6	90.5	21.8	14.9	18.6	27.2	-12.3	8.4	10.4	29.5	24.3	-21.1	69.4																															
	経営体年間総産乳量	212,241.5	275,748.9	77.0	176,386.3	204,187.0	139,105.0	129,187.0	75,000.0	38,019.0	165,045.0	288,254.4	190,870.1	-250,235.4	93.3																															
産乳	経産牛1頭当り年間産乳量	7,859.0	8,320.0	94.5	6,916.6	7,619.0	6,691.5	5,729.7	1,889.3	3,195.0	7,469.5	7,514.7	7,080.5	-4,319.7	91.9																															
	平均脂肪率	4.04	3.96	102.0	4.11	4.11	4.21	4.24	-0.13	4.23	4.15	4.09	4.17	0.14	103.2																															
	平均乳価	106.15	101.37	104.7	106.36	106.10	106.06	106.99	-0.89	106.07	106.47	106.59	107.19	-0.52	102.40																															
	経産牛1頭当り飼料作付け面積	54.2	53.3	101.8	40.8	82.3	41.4	57.6	24.7	67.7	59.8	27.0	25.3	40.7	67.7																															
	10a当り平均収量	1,719.0	1,689.5	101.7	1,937.9	1,438.0	3,430.0	751.0	687.0	863.0	1,563.0	2,333.3	1,344.0	-1,470.3	132.8																															
飼料生産	飼料作付け地に占める草地割合	76.2	75.4	101.1	47.5	52.5	87.5	33.3	19.1		26.2				63.8																															
	飼料作付地の借地依存率	76.8	56.8	135.3	56.9	53.6	62.5	66.7	-13.1	100.0	65.9	27.5	39.1	72.5	74.1																															
	購入濃厚飼料	3,585.8	3,387.5	105.9	3,173.6	2,732.8	1,126.6	3,657.4	-924.6	1,871.4	2,560.9	3,061.0	4,492.5	-1,189.6	91.7																															
	経産牛1頭当り年間DM給与量	1,951.2	2,228.8	87.5	2,341.8	2,068.5	7.4	2,344.3	-275.8	2,469.3	3,124.1	1,162.2	2,597.9	1,307.1	128.7																															
	自給飼料	1,613.9	1,487.3	108.5	1,550.2	2,262.1	3,267.4	1,353.5	908.6	2,120.8	1,715.5	1,107.6	1,171.3	1,013.2	58.2																															
給与	経産牛1頭当り年間TDN消費量	5,134.4	5,100.6	100.7	4,642.5	4,898.3	3,064.1	5,139.5	-241.2	4,173.9	5,188.6	3,827.4	5,949.0	346.5	80.8																															
	TDN摂取割合	55.8	54.8	101.7	51.1	45.2	17.7	53.4	-8.2	35.9	40.3	45.7	59.1	-9.8	103.0																															
	購入粗飼料	24.7	28.4	87.0	30.8	27.3	0.1	31.2	-3.9	36.0	38.8	15.5	29.8	20.5	142.2																															
	T D N 自給率	19.5	16.8	116.1	27.3	27.4	82.3	15.4	12.0	28.2	20.9	38.8	11.2	-10.6	95.0																															
	T D N 1 kg当り産乳量	1.5	1.6	94.0	2.0	1.6	4.2	1.1	0.5	0.8	1.4	3.4	1.2	-2.7	147.7																															
1頭当り投資額	建物	220,893	347,728	63.5	267,085	277,908	105,725	605,405	-327,497	849,679	138,954	293,734	236,060	555,945	83.3																															
	構築物	37,870	38,791	97.6	32,076	50,870	16,578	62,026	-11,156	76,034	25,435	40,692	31,897	35,342	83.4																															
	機械器具	303,237	274,029	110.7	251,679	405,238	385,559	202,430	202,808	410,108	270,725	181,726	128,020	228,382	121.4																															
	車両	32,414	22,498	144.1	36,001	36,886	58,252	26,857	10,029	45,235	43,208	24,542	35,483	20,693	136.2																															
	牛平均投資額	441,162	367,573	120.0	403,375	487,413	367,851	440,692	46,721	457,499	396,435	415,714	363,161	41,785	100.2																															
乳飼比(育成牛含む)	経産牛年間償却費負担額	57,240	50,618	113.1	50,297	73,201	39,940	54,749	18,452	52,704	53,615	56,497	42,452	-3,793	93.6																															
	乳飼比	47.7	47.0	101.5	53.1	39.1	40.3	65.2	-26.1	85.5	47.2	52.6	55.5	32.9	114.4																															

(3) 収益性・安全性総括比較表【表-5】

区分	単		先		進		酪		農		營		診		断		事		例		平	
	平成23年度 N=2(A)	平成22年度 N=2(A)	平成23年度 N=10(C)	1日(8時間)当り 上位20% N=1(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=1(G)	中間31% N=2	多額20% N=3(H)	差 (G)-(H)	平成22年度 N=10(I)	平成23年度 N=10(J)	対比 (C)/(I)	対比 (J)/(I)							
経産牛1頭当り売上高	928,869	917,259	834,348	886,256	778,235	785,093	101,163	554,943	862,227	847,863	828,317	859,386	97.1									
経産牛1頭当り所得額	163,596	209,520	86,061	187,634	103,558	16,431	171,203	-6,045	113,064	78,836	26,552	125,944	68.3									
家族1日(8時間)当り所得額	7,810	11,528	3,871	9,571	4,029	543	9,028	-215	5,454	3,433	1,014	6,114	63.3									
家族労働1人当り所得額	2,148,837	3,174,054	1,065,102	2,632,767	1,110,527	149,666	2,483,101	-58,962	1,500,293	943,556	279,105	1,681,996	63.3									
所得率	17.8	21.6	9.9	21.2	13.5	1.6	19.6	-1.1	12.9	9.0	3.2	13.7	72.4									
経産牛1頭当り純利益	-7,116	74,102	-110,815	30,805	-98,729	-208,954	239,759	-230,667	-80,613	-99,162	-173,216	-71,264	155.5									
家族労働1人当り純利益	-52,306	970,010	-1,135,526	432,141	-1,092,076	2,050,628	2,482,769	-2,259,204	-700,252	-1,255,875	-1,003,329	-518,696	218.9									
売上高利益率	-0.6	7.0	-14.3	3.5	-12.7	-28.4	31.9	-41.6	-9.7	-12.0	-20.9	-9.5	150.3									
経産牛1頭当り純利益率	103.0	91.5	129.3	77.2	140.6	80.6	-3.4	40.2	173.7	117.2	183.9	113.5	113.9									
固定資産回転率	153.6	130.4	193.7	96.9	167.9	94.5	2.4	43.2	238.3	138.2	244.9	150.5	128.7									
総資本利益率	-1.7	7.5	-17.4	2.7	-17.7	-20.2	22.9	-16.7	-29.6	-14.3	-40.2	-10.3	168.9									
経産牛1頭当り固定資産額	688,269	699,893	641,422	914,586	482,430	926,966	-12,380	1,283,483	567,710	685,037	481,650	634,529	101.1									
経産牛1頭当り流動資産額	263,530	303,237	159,337	234,046	91,906	128,087	105,959	98,006	161,797	116,569	92,773	187,982	84.8									
自己資本比率	20.9	51.5	-39.4	33.4	-84.8	34.3	-0.9	77.8	-126.4	-47.3	-149.2	16.6	-237.7									
固定資産構成比率	70.4	69.8	76.5	79.6	83.9	87.1	-7.5	92.9	75.4	85.3	79.9	76.7	99.8									
固定比率	27.8	77.4	-65.8	41.9	-101.7	38.9	3.0	83.8	-180.1	-56.6	-208.0	19.4	-338.9									
設備投資安全率	96.8	140.3	47.0	118.3	60.4	92.5	25.8	96.9	-32.1	106.7	-38.2	102.1	46.1									
支払利息比率	1.2	0.9	1.6	2.2	2.5	1.2	1.0	1.7	2.2	1.8	1.8	1.3	125.4									
流動比率	211.1	1,835.5	117.9	350.3	66.4	103.5	246.8	71.3	181.5	184.9	101.1	816.2	14.4									
経産牛1頭当り購入飼料費	405,069	389,432	384,222	320,112	298,354	377,921	-57,809	293,732	378,804	424,743	427,024	357,698	107.4									
経産牛1頭当り労働費	193,033	164,126	203,001	186,996	202,287	225,944	-38,948	224,622	208,760	178,340	199,767	210,474	96.4									
生乳100kg当り生産原価	9,617	8,214	11,177	9,892	10,979	13,524	-3,632	16,267	10,583	10,596	11,095	10,132	110.3									
経産牛1借入金残高	445,232	414,136	505,188	633,110	645,872	430,711	202,399	170,681	526,622	926,998	645,602	356,790	141.6									
経産牛1元金償還額	62,891	74,119	62,175	70,634	82,432	57,150	13,484	33,613	100,143	85,227	125,347	146,158	42.5									
経産牛1支払利息	10,677	12,203	11,951	19,515	19,989	5,909	13,606	2,118	18,884	14,794	14,748	11,810	101.2									
農家所得に占める酪農所得割合	95.5	85.5	65.3	100.0	71.5	35.8	64.2	-5.0	70.0	85.2	60.4	65.6	99.5									

(4) 生産原価比較表(経産牛1頭当り)【表-6】

区分	先進的酪農経営診断事例平均										酪農経営診断事例平均										平成22年度との比較	
	平成23年度					平成22年度					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					1日(8時間)当り所得階層別平均値比較					差 (G)-(H)	平成22年度 N=10(I)
	平成23年度 N=2(A)	平成22年度 N=2(B)	対比 (A)/(B)	平均	標準	上位20% N=1(D)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差 (D)-(F)	少額20% N=1(G)	中間31% N=2	経産牛1頭当り 固定負債残高階層別平均値比較	差 (G)-(H)	平成22年度 N=10(I)								
種も	27,759	20,734	133.9	0	13,767	15,135	3,766	15,404	-269	25,437	14,748	1,972	23,465	14,807	93.0							
付	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
と	0	3,623	0.0	22,880	0	81,613	21,347	-21,347	0	0	0	0	0	725	3,157.6							
畜	405,069	389,432	104.0	380,629	320,112	298,354	358,606	-38,494	293,732	378,804	428,838	437,496	-135,106	357,698	106.4							
料	0	22	0.0	6,085	0	4,905	17,525	-17,525	5,714	3,011	1,940	6,022	3,774	2,974	204.6							
費	12,249	0	-	4,295	0	0	424	-424	847	3,805	2,849	7,609	-2,002	26,118	16.4							
市	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
価	17,193	19,859	86.6	4,098	34,385	0	0	34,385	0	17,193	1,248	0	-1,248	4,602	89.0							
の	29,442	19,881	148.1	14,477	34,385	4,905	17,949	16,437	6,561	24,008	6,037	13,631	525	33,694	43.0							
他	0	725	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	695	0.0							
費	0	1,812	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	362	0.0							
小	0	2,536	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,057	0.0							
計	22,321	28,708	77.8	6,805	30,168	0	840	29,329	0	15,084	513	0	-513	13,286	51.3							
用	170,712	135,419	126.1	199,972	156,828	202,287	253,571	-96,743	224,622	193,676	182,493	230,523	42,130	197,208	101.4							
族	193,033	164,126	117.6	206,777	186,996	202,287	254,410	-67,414	224,622	208,760	183,005	230,523	41,617	210,474	98.2							
小	28,286	17,856	158.4	17,872	17,759	13,506	13,493	4,267	9,207	22,533	12,929	27,307	-3,722	15,691	113.9							
計	22,127	26,687	82.9	34,192	25,025	39,061	42,734	-17,709	38,709	33,477	43,141	41,928	-4,432	23,909	143.0							
費	17,929	11,392	157.4	22,447	18,977	45,351	21,705	-2,728	0	9,489	16,027	0	-16,027	21,448	104.7							
水	37,870	38,791	97.6	28,551	50,870	16,578	61,142	-10,272	76,034	25,435	29,142	0	46,892	38,450	74.3							
道	22,498	22,498	144.1	37,619	36,886	58,252	29,567	7,319	45,235	43,208	26,095	49,529	19,140	26,427	142.4							
費	57,240	50,618	113.1	50,232	73,201	39,940	56,686	16,516	52,704	53,615	59,308	34,029	-6,604	53,723	93.5							
小	127,523	111,907	114.0	116,403	160,957	114,769	147,395	-33,632	173,973	122,258	114,546	83,558	59,428	118,600	98.1							
計	42,802	14,980	285.7	23,634	48,873	25,995	11,080	37,794	0	31,617	29,551	14,360	-29,551	22,917	103.1							
修	5,646	5,646	37.6	2,450	4,246	2	2,165	2,082	671	4,224	2,634	4,202	-1,963	2,690	91.1							
農	13,518	6,381	211.9	18,672	2,488	17,562	32,703	-30,215	7,014	12,908	8,579	23,327	-1,565	19,885	94.9							
具	21,479	22,040	97.5	20,170	38,480	45,467	16,366	22,114	18,176	19,240	25,804	0	-7,628	26,207	77.0							
材	931,089	817,216	113.9	894,372	873,434	892,634	955,352	-81,918	798,102	882,064	873,061	890,694	-74,959	869,600	102.8							
料	134,712	100,885	133.5	68,863	84,986	30,313	95,031	-10,045	89,702	52,366	50,268	19,746	39,434	86,919	79.2							
金	67,781	91,100	74.4	86,568	74,563	128,642	138,415	-63,852	122,256	48,159	50,518	21,754	71,738	77,919	111.1							
そ	178,771	79,705	224.3	63,552	87,501	23,121	45,244	42,257	34,377	52,686	38,781	17,870	-4,404	70,330	90.4							
の	25,001	46,010	54.3	53,313	25,185	36,421	124,100	-98,915	203,565	35,400	15,421	45,615	188,145	45,934	116.1							
他	24,333	9,253	263.0	5,407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,434	57.3							
合	14,817	13,211	112.2	4,752	17,537	0	3,950	13,588	7,899	8,769	2,617	0	5,283	6,020	78.9							
計	755,100	678,823	111.2	749,643	753,634	734,763	738,676	-14,958	519,707	789,418	815,994	825,202	-296,287	746,884	100.4							
期	978	6,008	16.3	3,498	1,955	0	13,089	-11,134	0	2,652	0	3,349	0	5,422	64.5							
中	19,364	23,712	81.7	20,789	23,213	7,466	23,118	96	27,050	15,531	9,814	7,849	17,236	20,171	103.1							
経	-14,336	6,809	-210.5	4,132	-12,099	10,119	27,446	-39,545	15,622	-16,564	5,615	-21,028	10,008	6,899	59.9							
産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
別	789,778	701,732	112.5	769,990	790,901	732,110	747,438	43,464	531,136	824,165	820,193	857,428	-289,057	765,577	100.6							
差	10,677	9,108	117.2	12,820	19,515	19,989	6,794	12,721	9,222	18,884	16,570	18,263	-7,348	11,191	114.6							
引	5,476	3,932	139.3	9,654	7,121	5,337	26,756	-19,635	10,084	3,561	7,224	0	2,861	9,822	101.3							
支	805,930	714,772	112.8	792,571	817,537	757,437	780,987	36,550	550,442	846,609	843,987	875,681	-293,545	786,590	100.8							
払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
地	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
代	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
算	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
生	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							

《参考》牛乳生産費(農林水産省生産費調査と比較する場合利用)

生産管理費	978	6,008	16.3	3,498	1,955	0	13,089	-11,134	0	2,652	0	3,349	0	5,422	64.5
生産負担租税・諸負担	19,364	23,712	81.7	20,789	23,213	7,466	23,118	96	27,050	15,531	9,814	7,849	17,236	20,171	103.1
経産牛処分損益	-14,336	6,809	-210.5	4,132	-12,099	10,119	27,446	-39,545	15,622	-16,564	5,615	-21,028	10,008	6,899	59.9
特別損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
差引生産費	789,778	701,732	112.5	769,990	790,901	732,110	747,438	43,464	531,136	824,165	820,193	857,428	-289,057	765,577	100.6
支払利息	10,677	9,108	117.2	12,820	19,515	19,989	6,794	12,721	9,222	18,884	16,570	18,263	-7,348	11,191	114.6
支払地代	5,476	3,932	139.3	9,654	7,121	5,337	26,756	-19,635	10,084	3,561	7,224	0	2,861	9,822	101.3
支払利息・支払地代算入生産費	805,930	714,772	112.8	792,571	817,537	757,437	780,987	36,550	550,442	846,609	843,987	875,681	-293,545	786,590	100.8

(5) 損益比較表(経産牛1頭当り)【表-7】

区 分	先進的酪農経営診断事例平均		酪農経営診断事例平均									
	平成22年度との比較		1日(8時間)当り所得階層別平均値比較		経営		診断		事例		平均	
	平成23年度 N=2(A)	平成22年度 N=2(A)	上位20% N=1(E)	中位20% N=2(E)	下位20% N=2(F)	差異 (D)-(F)	少額20% N=1(G)	経産牛1頭当り 中間31% N=2	多額20% N=3(H)	差異 (G)-(H)	平成22年度 N=10(I)	平成22年度との比較 対比% (A)/(I)
牛乳販売収入	845,562	856,768	819,420	719,393	560,716	258,705	343,479	806,002	844,540	792,583	793,635	94.0
子牛・育成牛販売収入	56,435	49,088	25,185	36,421	124,100	-98,915	203,565	35,400	15,421	45,615	60,093	100.3
高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
その他	26,873	11,403	41,650	22,421	83,606	-41,956	7,899	20,825	2,617	5,283	5,658	532.3
計	928,869	917,259	886,256	778,235	768,421	117,835	554,943	862,227	862,577	838,197	859,386	97.3
期首飼養牛評価額	134,712	100,885	84,986	30,313	95,031	-10,045	89,702	52,366	50,268	19,746	86,919	79.2
上期生産費用合計	931,089	817,216	873,434	892,634	955,352	-81,918	798,102	882,084	873,061	890,694	899,600	102.8
上期中経産牛振替額	67,781	91,100	74,563	128,642	138,415	-63,852	122,256	48,159	50,518	21,754	77,919	111.1
期末飼養牛評価額	178,771	79,705	87,501	23,121	45,244	42,257	34,377	52,686	38,781	17,870	70,330	90.4
自家利用堆肥評価額	0	1,808	0	0	0	0	0	0	0	0	362	0.0
差引売上原価	819,250	745,488	796,356	771,183	866,725	-70,369	731,171	833,586	834,031	870,816	807,910	100.6
売上総利益	109,619	171,771	89,899	7,051	-98,304	188,203	-176,228	28,640	28,547	-32,619	51,476	44.7
販売経費	132,247	134,324	117,775	94,933	75,290	42,486	51,769	113,354	105,305	108,933	105,681	98.6
売掛金	38,666	30,528	30,689	32,259	63,820	-33,131	40,602	15,345	18,646	21,957	45,709	81.6
租税公課・諸負担	19,364	23,712	23,213	7,466	23,118	96	27,050	15,531	9,814	7,849	20,171	103.1
一般事務費用	978	6,008	1,955	0	13,089	-11,134	0	2,652	0	3,349	5,422	64.5
労働家賃	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
その他	2,108	5,754	2,509	324	172	2,338	343	1,255	0	0	343	21.6
計	193,362	200,324	176,141	134,981	175,487	654	119,765	148,136	133,765	120,130	179,910	92.5
営業利益	-83,743	-28,554	-86,242	-127,930	-273,791	187,549	-295,992	-119,496	-105,219	-152,749	-128,434	111.7
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
経産牛処分益	7,382	10,183	2,044	11,466	27,446	-25,402	15,622	1,022	13,829	0	1,793	101.1
その他	108,494	110,228	155,782	44,409	44,563	111,219	70,805	77,891	51,854	0	71,638	79.0
計	115,876	120,410	157,827	55,876	72,008	85,819	86,427	78,914	65,684	0	84,621	82.4
当期総利益	32,133	91,857	71,585	-72,055	-201,782	273,367	-209,565	-40,582	-39,535	-152,749	-43,813	168.2
支払利息	10,677	9,108	19,515	19,989	6,794	12,721	9,222	18,884	16,570	18,253	11,191	114.6
支払地代	5,476	3,932	7,121	5,337	26,756	-19,635	10,084	3,561	7,224	0	2,861	101.3
経産牛処分損	21,718	3,374	14,144	1,348	0	14,144	0	17,586	8,215	21,028	6,084	147.7
その他	1,379	1,342	506	0	898	-898	1,796	0	0	0	355	142.6
計	39,249	17,755	40,780	26,674	34,448	6,333	21,102	40,031	32,008	39,281	27,451	117.5
経常利益	-7,116	74,102	30,805	-98,729	-236,230	267,035	-230,667	-80,613	-71,543	-192,031	-71,264	148.7
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
当期純利益	-7,116	74,102	30,805	-98,729	-236,230	267,035	-230,667	-80,613	-71,543	-192,031	-71,264	148.7
当期所得	163,596	209,520	187,634	103,558	17,341	170,293	-6,045	113,064	110,964	38,493	125,944	74.6
前期所得	163,596	209,520	187,634	103,558	17,341	170,293	-6,045	113,064	110,964	38,493	125,944	74.6
償還額控除所得	100,706	135,401	117,000	21,126	-7,863	124,863	-39,658	12,921	43,630	-91,159	-83,288	-189.8
同上償却費加算	228,228	247,308	277,956	135,895	139,532	138,424	134,315	135,178	158,176	-7,601	98,385	157.3

7. 経営診断分析結果の平均数値

(1) 当期生産費用【表-8】

種目	区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	構成比%
種も	付	293,205	13,767	233	1.6
と	畜	223,553	22,880	361	2.3
購	入	9,189,169	380,629	5,690	43.2
自	苗	91,083	6,085	97	0.6
給	料	118,505	4,295	56	0.5
飼	有	0	0	0	-
料	の	115,004	4,098	53	-
費	小	324,592	14,477	206	1.5
費	計	0	0	0	0.0
料	給	0	0	0	0.0
費	小	176,577	6,805	90	0.8
賃	用	4,282,944	199,972	3,182	22.3
賃	族	4,459,522	206,777	3,272	23.0
費	小	410,108	17,872	258	1.9
診	療	769,213	34,192	543	3.9
力	・	422,455	22,447	324	2.3
燃	料	637,062	28,551	530	3.2
減	物	738,435	37,619	619	4.1
価	機	1,219,639	50,232	779	5.7
却	家	0	0	0	-
費	草	2,595,136	116,403	1,928	13.1
修	小	612,888	23,634	317	2.5
小	具	63,717	2,450	34	0.3
消	耗	341,918	18,672	274	1.9
賃	料	427,355	20,170	322	2.3
当	期	<b>20,132,834</b>	<b>894,372</b>	<b>13,761</b>	<b>100.0</b>

期	首	飼	養	牛	評	価	額	D	1,627,259	68,863	1,083	7.4				
期	中	経	産	牛	振	替	額	E	1,564,951	86,568	1,467	9.2				
期	末	飼	養	牛	評	価	額	F	1,629,488	63,552	889	6.7				
初	生	子	牛	販	売	収	入	G	879,430	53,313	1,140	6.4				
育	成	牛	・	肥	育	牛	販	売	時	評	価	額	H	147,079	5,407	0.5
副	産	物	価	格	I	125,677	4,752	76	0.5							
差	引	生	産	原	価	J	<b>17,413,467</b>	<b>749,643</b>	<b>11,206</b>	<b>84.0</b>						

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生	産	管	理	費	①	50,325	3,498	49	0.3								
生	産	負	担	租	税	公	課	・	諸	負	担	②	459,984	20,789	337	2.6	
経	産	牛	の	分	益	③	28,297	4,132	95	0.5							
特	別	損	益	④	0	0	0	0	-								
差	引	生	産	費	⑤	<b>17,895,479</b>	<b>769,798</b>	<b>11,497</b>	<b>86.4</b>								
支	払	利	子	⑥	294,251	12,820	196	1.5									
支	払	地	代	⑦	192,915	9,954	156	1.0									
支	払	子	・	支	払	地	代	算	入	生	産	費	⑧	<b>18,382,646</b>	<b>792,571</b>	<b>11,849</b>	<b>88.9</b>

(2) 損益計算書【表-9】

区分	金額	経産牛1頭当り	生乳100kg当り	売上高比%
牛乳販売収入	18,030,689	745,703	10,767	88.2
子牛・育成牛販売収入	1,069,430	60,298	1,226	8.4
肥育牛販売収入	0	0	0	-
その他	473,712	30,115	440	3.3
計	19,573,831	836,116	12,433	100.0
期首飼養牛評価額	1,627,259	68,863	1,083	8.2
当期生産費用合計	20,132,834	894,372	13,761	108.6
期中経産牛振替額	1,564,951	86,568	1,467	11.0
期末飼養牛評価額	1,629,488	63,552	889	7.1
自家利用堆肥評価額	0	0	0	0.0
差引売上原価	<b>18,565,654</b>	<b>813,115</b>	<b>12,489</b>	<b>98.7</b>
売上総利益	1,008,177	23,001	56	1.3
販売経費	2,495,037	104,214	1,511	12.4
共同掛金	736,697	37,296	596	4.5
租税公課・諸負担	459,984	20,789	337	2.6
一事務費	50,325	3,498	49	0.4
労働賃金	0	0	0	-
家族	S	0	0	-
計	0	0	0	-
その他	14,965	633	9	0.1
計	3,757,007	166,430	2,501	19.9
営業利益	-2,748,830	-143,428	-2,558	-18.6
受取利息	0	0	0	-
経産牛処分益	277,816	13,120	210	1.6
その他	1,404,598	56,603	898	7.0
計	1,682,414	69,724	1,108	8.6
当期総利益	-1,066,416	-73,705	-1,449	-10.0
支払利息	294,251	12,820	196	1.6
支払地代	192,915	9,954	156	1.2
経産牛処分損	249,519	8,988	115	1.0
その他	10,708	506	10	0.1
計	747,393	32,267	477	3.8
経常利益	<b>-1,813,809</b>	<b>-105,972</b>	<b>-1,927</b>	<b>-13.8</b>
特別利益	0	0	0	-
特別損失	0	0	0	-
当期純利益	-1,813,809	-105,972	-1,927	-13.8
経常所得	<b>2,469,135</b>	<b>94,000</b>	<b>1,256</b>	<b>10.8</b>
純所得	2,469,135	94,000	1,256	10.8
償還額控除所得	1,204,988	38,366	429	4.0
同上償却費加算額	3,800,124	154,769	2,356	18.7

☆牛乳1kg当り生産原価 **112.06**

《参考》牛乳1kg当り生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）  
 ・牛乳1kg当り生産費 **114.97**  
 ・同 支払子・支払地代算入生産費 **118.49**

(3) 貸借対照表 【表-10】

項	目	期首	期末	増減	
		H23.01.01	H23.12.31		
資	現金・預金	544,896	470,233	-74,663	
	売掛金	1,575,690	1,567,015	-8,675	
	未収金	22,499	18,954	-3,545	
	家畜(償却外)	1,527,572	1,606,430	78,857	
	飼料ほか資材	294,769	314,406	19,636	
	計	3,965,426	3,977,037	11,611	
	産	有形建物・構築物	6,582,405	5,770,463	-811,943
		器具・車輛	2,958,524	2,497,263	-461,260
		土地	1,679,609	1,738,584	58,975
		家畜	5,107,128	4,806,283	-300,845
計		16,327,666	14,812,593	-1,515,073	
無形固定資産					
資産	外部投資	64,800	64,800		
	合計	16,392,466	14,877,393	-1,515,073	
繰越資産					
資産合計		20,357,892	18,854,430	-1,503,463	
負債	買掛金	4,942,465	5,441,529	499,064	
	未払金	132,686	361,192	228,506	
	短期借入金	78,000		-78,000	
	計	5,153,151	5,802,722	649,570	
	長期借入金	15,269,850	14,117,317	-1,152,533	
	その他	1,043,402	846,064	-197,337	
	計	16,313,252	14,963,382	-1,349,870	
	負債合計	21,466,403	20,766,103	-700,300	
	資本	-775,958	-775,958		
	資本剰余金				
補助金					
利益剰余金	-332,553	-332,553			
繰越し利益剰余金・積立金					
経営主勘定元入れ・引出し金		1,406,723	1,406,723		
当期純利益		-2,209,886	-2,209,886		
利益剰余金合計	-332,553		332,553		
資本合計	-1,108,510	-1,911,673	-803,163		
負債資本合計	20,357,892	18,854,430	-1,503,463		

(4) 簡易資金運用表 【表-11】

項	目	運用比率%	使	源	運用比率%	
資	現金・預金			74,663	2.0	
	売掛金			8,675	0.2	
	未収金			3,545	0.1	
	家畜(償却外)	2.1	78,857			
	飼料ほか資材	0.5	19,636			
	計	2.6	98,493	86,883	2.3	
	産	有形建物・構築物			811,943	21.4
		器具・車輛			461,260	12.2
		土地	1.6	58,975		
		家畜			300,845	7.9
計		1.6	58,975	1,574,048	41.5	
無形固定資産						
資産	外部投資					
	合計	1.6	58,975	1,574,048	41.5	
繰越資産						
資産合計						
負債	買掛金	4.1	157,468	1,660,931	43.8	
	未払金			499,064	13.1	
	短期借入金	2.1	78,000	228,506	6.0	
	計	2.1	78,000	727,570	19.2	
	長期借入金	30.4	1,152,533			
	その他	5.2	197,337			
	計	35.6	1,349,870			
	負債合計	37.6	1,427,870	727,570	19.2	
	資本					
	資本剰余金					
補助金						
利益剰余金						
繰越し利益剰余金・積立金						
経営主勘定引出・元入			1,406,723	37.1		
当期純損失・利益	58.2	2,209,886				
利益剰余金合計	58.2	2,209,886	1,406,723	37.1		
負債資本合計	58.2	2,209,886	1,406,723	37.1		
負債資本合計	100.0	3,795,225	3,795,225	100.0		

(5) 資産構成表 【表-12】

	期首	平均在高	期末	比較増減
資産				
流動資産	3,965,426	3,971,232	3,977,037	11,611
固定資産	16,392,466	15,634,929	14,877,393	-1,515,073
資産合計	20,357,892	19,606,161	18,854,430	-1,503,463
負債				
流動負債	5,153,151	5,477,936	5,802,722	649,570
固定負債	16,313,252	15,638,317	14,963,382	-1,349,870
負債合計	21,466,403	21,116,253	20,766,103	-700,300
自己資本	-1,108,510	-1,510,092	-1,911,673	-803,163
長期資産	15,204,741	14,128,225	13,051,708	-2,153,033
経産牛1頭当り				
流動資産	160,910	159,337	157,765	-3,145
固定資産	663,811	641,422	619,033	-44,778
投下資産	824,721	800,759	776,798	-47,923
流動負債	276,809	293,478	310,147	33,338
固定負債	555,031	530,109	505,188	-49,843
負債合計	831,839	823,587	815,335	-16,505
自己資本	-7,118	-22,828	-38,537	-31,419
長期資産	547,912	507,282	466,651	-81,261
流動比率	137.2	117.9	107.9	-29.4
固定比率	-50.4	-65.8	-89.7	-39.3
設備投資安全率	57.6	47.0	30.9	-26.6
自己資本比率	-31.6	-39.4	-50.6	-19.0
固定負債比率	63.2	61.7	60.3	-2.8
固定資産構成比率	77.5	76.5	75.2	-2.3

【注3】経産牛1頭当りの数値は、加重平均ではなく単純平均値を記載。



## 8. 経営分析数値時系列比較表

(1) 経営の規模・構造 【表-13】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	
所 得 率		%	5.4	9.3	13.3	13.7	9.9	
経 営 規 模	経 営 土 地	個 耕 地 面 積	a	411.1	544.5	414.0	508.7	385.3
		内 借 地 面 積	a	130.0	210.7	210.7	186.7	139.6
		耕地以外の農用地面積	a	427.8	803.8	935.8	915.8	1,787.8
		内 借 地 面 積	a	338.7	755.7	885.7	865.7	711.7
		個別有山林・原野面積	a	105.0	0.0	10.0	0.9	0.9
	勞 働 力	農 業 勞 働 力 員 数	人	3.2	3.3	3.0	3.0	2.9
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	3.0	3.2	2.9	2.9	2.8
		酪農部門投下労働力員数	人	2.7	2.4	1.9	2.0	2.1
		内 家 族 勞 働 力 員 数	人	2.6	2.3	1.8	1.9	2.0
		1時間当り労働単価(男、女)	円	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		経 産 牛 飼 養 頭 数	円	42.0	28.9	21.7	24.7	24.2
	飼 養 畜	未 経 産 牛 頭 数 規 模	頭	4.3	5.1	3.1	2.7	3.0
		育 成 肥 育 牛 飼 養 頭 数	頭	10.5	9.0	7.3	6.0	4.8
	労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	15.6	12.7	11.3	11.9	11.3
	家族労働力1人当り経産牛飼養頭数		頭	15.6	12.7	11.9	12.6	11.7
農 家 所 得 年 間 総 額		円	2,914,010	2,958,437	2,933,790	3,885,481	2,911,115	
酪 農 部 門 年 間 所 得 総 額		円	2,196,356	2,029,219	2,310,195	3,394,425	2,276,864	
酪 農 部 門 資 金 借 入 額		円	20,092,654	13,514,784	11,675,714	12,089,295	20,766,103	

(2) 生産性・生産技術 【表-14】

区 分		単 位	酪 農 経 営 診 断 事 例 平 均					
			平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	
乳 牛	経産牛頭数	頭	42.0	28.9	21.7	24.7	24.2	
	搾乳牛率	%	86.9	87.8	87.6	87.2	89.7	
	未経産牛率	%	8.8	13.1	9.0	7.7	9.8	
	育成牛率	%	18.7	20.0	22.7	18.5	11.8	
	経産牛平均体重	kg	646.0	605.3	696.1	688.7	654.7	
	平均産次数	産	3.0	2.9	3.2	3.0	3.0	
	平均種付回数	回	1.7	1.7	1.8	1.9	1.8	
	平均分娩間隔	月	14.0	14.6	14.1	14.8	15.8	
	経産牛廃用率	%	29.8	28.2	34.4	31.4	21.8	
産 乳	経営体年間総産乳量	kg	313,808.9	226,208.4	164,357.2	189,025.1	176,386.3	
	経産牛1頭当り年間産乳量	kg	7,762.6	7,694.7	7,362.8	7,529.1	6,916.6	
	平均脂肪率	%	3.67	4.12	4.07	3.98	4.11	
	平均乳価	円	95.38	97.65	103.59	103.87	106.36	
飼 料 生 産	経産牛1頭当り飼料作付け面積	a	20.0	44.5	62.8	60.3	40.8	
	10a 当り平均収量	kg	1,635.9	1,774.5	1,610.7	1,459.1	1,937.9	
	飼料作付け地に占める草地割合	%	45.7	69.7	84.4	74.4	47.5	
	飼料作付地の借地依存率	%	60.8	80.0	83.0	76.8	56.9	
飼 料 給 与	経産牛1頭 当り年間DM 給与量	購入濃厚飼料	kg	3,700.0	3,640.4	3,181.0	3,461.6	3,173.6
		購入粗飼料	kg	3,037.0	2,219.6	1,794.6	1,819.1	2,341.8
		自給飼料	kg	1,001.5	1,534.4	3,047.3	2,664.3	1,550.2
	経産牛1頭当り年間TDN消費量	kg	5,639.8	5,340.6	5,739.0	5,744.9	4,642.5	
	TDN 摂 取 割 合	購入濃厚飼料	%	55.2	57.4	45.2	49.6	51.1
		購入粗飼料	%	35.5	26.1	21.7	21.7	30.8
	TDN 自 給 率	%	9.4	16.6	33.1	28.7	27.3	
	TDN 1 kg 当り産乳量	kg	1.4	1.5	1.3	1.3	2.0	
1 頭 当 り 投 資 額	建 構 物 物 資	平均投資額	円	473,607	311,724	311,926	320,586	267,085
		年間償却費負担額	円	36,516	24,999	35,972	38,450	32,076
	機 械 器 具 車 輛	平均投資額	円	299,407	224,026	211,938	207,315	251,679
		年間償却費負担額	円	31,421	22,905	30,941	26,427	36,001
	乳 産 牛	平均投資額	円	418,693	398,520	401,752	402,446	403,375
		年間償却費負担額	円	55,400	59,213	55,248	53,723	50,297
乳飼比(育成牛含む)		%	56.2	55.0	45.3	46.4	53.1	

(3) 収益性・安全性 【表-15】

区 分		単 位	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
			平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	
収 益 性	経産牛1頭当り売上高	円	839,367	821,966	842,929	859,386	834,348	
	経産牛1頭当り所得額	円	42,944	76,192	111,362	125,944	86,061	
	家族1日(8時間)当り所得額	円	2,333	3,552	4,948	6,114	3,871	
	家族労働1人当り所得額	円	642,133	976,758	1,360,574	1,681,996	1,065,102	
	所得率	%	5.4	9.3	13.3	13.7	9.9	
	経産牛1頭当り純利益	円	-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	-110,815	
	家族労働1人当り純利益	円	-1,558,470	-1,223,293	-839,396	-518,696	-1,135,526	
	売上高利益率	%	-12.1	-12.5	-12.1	-9.5	-14.3	
	総資本回転率	%	90.5	89.7	112.9	113.5	129.3	
	固定資産回転率	%	117.0	122.9	155.1	150.5	193.7	
	総資本利益率	%	-9.9	-11.4	-15.6	-10.3	-17.4	
	安 全 性	経産牛1頭当り固定資産額	円	935,894	726,128	647,839	634,529	641,422
		経産牛1頭当り流動資産額	円	211,793	257,094	219,826	187,982	159,337
		自己資本比率	%	48.4	46.9	20.2	16.6	-39.4
固定資産構成比率		%	78.8	73.5	73.7	76.7	76.5	
固定比率		%	62.8	67.1	28.4	19.4	-65.8	
設備投資安全率		%	116.2	124.2	100.7	102.1	47.0	
支払利息比率		%	1.3	1.6	1.3	1.3	1.6	
流動比率		%	577.9	763.8	657.6	816.2	117.9	
原 価	経産牛1頭当り購入飼料費	円	414,907	413,395	348,223	357,698	384,222	
	経産牛1頭当り労働費	円	157,773	189,730	221,852	210,474	203,001	
	生乳100kg当り生産原価	円	9,183	9,856	10,272	10,132	11,177	
経産牛1借入金残高	円	425,916	375,181	345,645	356,790	505,188		
経産牛1元金償還額	円	60,555	55,999	131,521	146,158	62,175		
経産牛1支払利息	円	10,698	12,672	11,289	11,810	11,951		
農家所得に占める酪農所得割合	%	75.8	94.0	68.5	65.6	65.3		

(4) 生産原価比較表（経産牛1頭当り）【表-16】

区 分	酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
	平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	
種 付 け 料	14,459	16,227	16,130	14,807	13,767	
も と 畜 費	11,743	2,104	725	725	22,880	
購 入 飼 料 費	414,907	413,395	348,223	357,698	380,629	
自 給 飼 料 費	種 苗 費	1,078	4,754	3,831	2,974	6,085
	肥 料 費	7,165	14,627	27,475	26,118	4,295
	有 市 価 物	0	0	0	0	0
	そ の 他	0	0	4,310	4,602	4,098
	小 計	8,243	19,381	35,616	33,694	14,477
敷 料 費	購 入	360	145	695	695	0
	自 給	362	362	362	362	0
	小 計	722	507	1,057	1,057	0
労 働 費	雇 用	11,029	10,818	12,464	13,266	6,805
	家 族	146,745	178,912	209,388	197,208	199,972
	小 計	157,773	189,730	221,852	210,474	206,777
診 療 ・ 医 薬 品 費	18,818	21,761	16,589	15,691	17,872	
電 力 ・ 水 道 費	22,569	27,355	22,762	23,909	34,192	
燃 料 費	15,135	15,177	23,790	21,448	22,447	
減 価 却 費	建 物 ・ 構 築 物	36,516	24,999	35,972	38,450	28,551
	機 器 具 ・ 車 輜	31,421	22,905	30,941	26,427	37,619
	家 畜	55,400	59,213	55,248	53,723	50,232
	草 地	0	0	0	0	0
	小 計	123,337	107,117	122,161	118,600	116,403
修 繕 費	26,300	29,335	30,517	22,917	23,634	
小 農 具 費	4,377	9,044	4,990	2,690	2,450	
消 耗 諸 材 料 費	12,590	15,531	20,239	19,685	18,672	
賃 料 料 金 そ の 他	47,037	41,173	28,448	26,207	20,170	
当 期 生 産 費 用 合 計	878,009	907,837	893,099	869,600	894,372	

期 首 飼 養 牛 評 価 額	74,918	111,192	103,010	86,919	68,863
期 中 経 産 牛 振 替 額	68,022	77,213	87,705	77,919	86,568
期 末 飼 養 牛 評 価 額	83,972	121,448	92,344	70,330	63,552
初 生 子 牛 販 売 収 入	64,674	52,251	46,065	45,934	53,313
育 成 牛 ・ 肥 育 牛 販 売 時 評 価 額	4,680	5,623	10,025	9,434	5,407
副 産 物 価 格	10,455	9,346	6,382	6,020	4,752
差 引 生 産 原 価	721,123	753,149	753,588	746,884	749,643

《参考》牛乳生産費（農林水産省生産費調査と比較する場合利用）

生 産 管 理 費	1,953	4,462	5,346	5,422	3,498
生 産 負 担 租 税 公 課 ・ 諸 負 担	23,463	22,739	16,961	20,171	20,789
経 産 牛 処 分 損 益	2,856	10,285	16,220	6,899	4,132
特 別 損 益	0	0	0	0	0
差 引 生 産 費	743,684	770,064	759,674	765,577	769,798
支 払 利 子	10,698	12,672	11,289	11,191	12,820
支 払 地 代	3,391	4,896	10,263	9,822	9,954
支 払 利 子 ・ 支 払 地 代 算 入 生 産 費	757,772	787,632	781,227	786,590	792,571

(5) 損益比較表（経産牛1頭当り）【表-17】

区 分		酪 農 經 営 診 断 事 例 平 均					
		平成19年度 (N=10)	平成20年度 (N=10)	平成21年度 (N=10)	平成22年度 (N=10)	平成23年度 (N=10)	
売 上 高	牛乳販売収入	750,800	760,306	775,517	793,635	745,703	
	子牛・育成牛販売収入	66,969	55,289	61,680	60,093	60,298	
	肥育牛販売収入	0	0	0	0	0	
	その他	21,597	6,372	5,733	5,658	30,115	
	計	839,367	821,966	842,929	859,386	836,116	
売 上 原 価	期首飼養牛評価額	74,918	111,192	103,010	86,919	68,863	
	当期生産費用合計	878,009	907,837	893,099	869,600	894,372	
	期中経産牛振替額	68,022	77,213	87,705	77,919	86,568	
	期末飼養牛評価額	83,972	121,448	92,344	70,330	63,552	
	自家利用堆厩肥評価額	1,702	1,477	649	362	0	
	差引売上原価	799,231	818,891	815,411	807,910	813,115	
売上総利益		40,136	3,075	27,518	51,476	23,001	
販 売 ・ 一 般 管 理 費	販売経費	101,316	104,640	101,001	105,681	104,214	
	共済掛金	32,868	44,049	47,196	45,709	37,296	
	租税公課・諸負担	23,463	22,739	16,961	20,171	20,789	
	事務費	1,953	4,462	5,346	5,422	3,498	
	労働費	雇用	0	0	0	0	0
		家族	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0
	その他	1,924	1,951	1,302	2,927	633	
計	161,525	177,840	171,805	179,910	166,430		
営業利益		-121,389	-174,765	-144,286	-128,434	-143,428	
営 業 外 収 益	受取利子	0	4,099	0	0	0	
	経産牛処分益	12,477	18,643	19,625	12,983	13,120	
	その他	30,552	76,338	52,226	71,638	56,603	
	計	43,029	99,079	71,851	84,621	69,724	
当期総利益		-78,359	-75,686	-72,435	-43,813	-73,705	
営 業 外 費 用	支払利子	10,698	12,672	11,289	11,191	12,820	
	支払地代	3,391	4,896	10,263	9,822	9,954	
	経産牛処分損	9,622	8,358	3,405	6,084	8,988	
	その他	1,731	1,108	633	355	506	
	計	25,442	27,034	25,591	27,451	32,267	
経常利益		-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	-105,972	
特別利益		0	0	0	0	0	
特別損失		0	0	0	0	0	
当期純利益		-103,801	-102,720	-98,026	-71,264	-105,972	
当 期	経常所得	42,944	76,192	111,362	125,944	94,000	
	純所得	42,944	76,192	111,362	125,944	94,000	
償還額控除所得		-17,610	20,193	-20,159	-20,215	38,366	
同上償却費加算額		105,726	127,310	102,003	98,385	154,769	